



انطلاق النسخة
الأكبر من كأس
العالم تحت
17 سنة غداً

18



لوسيل

L U S A I L

Issue No 2819- Sunday 2 November 2025

www.lusailnews.net

lusail@lusailnews.qa

العدد 2819 - الأحد 11 جمادى الأولى 1447 هـ. 02 نوفمبر 2025

البتروكيماويات تمثل ركيزة أساسية وعنصراً إستراتيجياً .. خبراء:

مجمع رأس لفان يساهم في تنويع مصادر الدخل الوطني



عبد الدايم نور

أكد عدد من الخبراء الاقتصاديين أن الصناعة البتروكيماوية في قطر تمثل ركيزة أساسية وعنصراً إستراتيجياً، وبينوا الركائز التي تعتمد عليها الصناعة البتروكيماوية في عدة نقاط أهمها: تحسين معدلات التنمية الاقتصادية والبيئية معاً عبر الاستخدام الأمثل للموارد وتطبيق التقنيات النظيفة عبر الاستثمارات الابتكارية (في إعادة تدوير المياه الصناعية، استخدامات مصادر الطاقة المتجددة، تطبيقات معايير الانبعاث الكربوني المنخفض لأجل تقليل البصمة الكربونية، وجعل البيئة والبتروكيماويات أكثر توافقاً مع أهداف الاستدامة وتوسيع دوائر البحث والتطوير واستحداث مراكز بحثية مشتركة بين الدولة والشركات العالمية المتخصصة، لأجل فتح المجال للاستفادة من التقنيات المتقدمة (البتروكيماويات الخضراء، المواد القابلة للتحلل، إنتاج الهيدروجين الأزرق).

ونوهوا بالنقلة النوعية التي حققتها دولة قطر في صناعة البتروكيماويات، حيث استطاعت خلال سنوات قليلة أن تنتقل من الاستثمار المحلي المحدود إلى حضور عالمي متنامٍ في هذا القطاع الحيوي "البتروكيماويات". ويبرز الاستثمار الكبير في مدينة رأس لفان الصناعية كأحد أهم الركائز، ليس فقط من حيث ضخامته، بل أيضاً من حيث دوره في ترسيخ مكانة قطر كمركز إقليمي وعالمي لصناعة البتروكيماويات، مؤكداً أن المشروع يمثل نموذجاً لقوة الرؤية الإستراتيجية، إذ يسهم في تنويع مصادر الدخل الوطني وتعزيز الناتج المحلي، بما يفتح آفاقاً أوسع أمام الاقتصاد القطري لتقليل الاعتماد على المصادر التقليدية للطاقة بالمعنى التقليدي.

04 : 02

سياسات التوطين عززت المشاركة الوطنية في القطاعين العام والخاص

القطاع الخاص من خلال القانون الجديد، مما يدعم نمو الاقتصاد غير النفطي بنسبة 2.7% في 2024 و 4.3% في 2025 مع ذلك، يتطلب النجاح تعزيز التدريب لسد فجوة المهارات، خاصة بين النساء والشباب، لتجنب التأثير السلبي على الاستثمار الأجنبي. ويوصى الخبراء بمراقبة التنفيذ الفعال للقانون في 2025 لقياس التقدم الدقيق.

ويقول الخبراء إن صندوق النقد الدولي أشاد بتقدم قطر في مجال التوطين، وذلك في إطار تقارير استشارية دورية تُعرف باسم «استشارة المادة الرابعة» هذه الاستشارات هي الآلية الرئيسية التي يقيم فيها الصندوق الاقتصادات الوطنية ويصدر تقارير مفصلة تشمل الإشادة بالإصلاحات الإيجابية. وأشار الصندوق إلى أن سياسات الفطرة أو التوطين ساهمت في نمو القطاع غير الهيدروكربوني إلى ثلثي الإنتاج الإجمالي.

13 - 12

صلاح بدوي

كشف عدد من المهتمين بسياسات التوطين في دولة قطر لصحيفة لوسيل أن الجهات المعنية في الدولة تستمر في التركيز على زيادة مشاركة المواطنين القطريين في سوق العمل، كجزء من الاستراتيجية الوطنية الثالثة للتنمية للفترة 2024-2030، التي تهدف إلى رفع حصة القطريين في القطاع الخاص وشبه الخاص من 17% في 2023 إلى 20% بحلول 2030. وأن ذلك التحرك يجيء في سياق قانون رقم 12 لعام 2024، الذي يفرض نسب توظيف إلزامية في القطاع الخاص، مع غرامات تصل إلى 100 ألف ريال قطري للمخالفين، ويستثنى قطاعات النفط والغاز.

ويجمع الخبراء على أنه: في 2024-2025، أدت سياسات التوطين إلى تعزيز المشاركة الوطنية في القطاع العام، بينما أحدثت دفعة قوية في

138.4 مليار ريال قيمة المدفوعات الإلكترونية في قطر خلال 9 أشهر 2025

16



14

خبراء ورواد أعمال لـ «لوسيل»:

تأثير كبير للقروض والمنح الحكومية على نمو الشركات الناشئة

للشركات الناشئة لتعزيز الابتكار والريادة، خاصة في القطاعات التقنية والمعرفية. وذلك عبر مؤسسات تمويلية مثل بنك قطر للتنمية ومركز تكوين الأعمال القطري وقطر ساينس آند تكنولوجيا بارك، وتقدم الحكومة قروضاً مضمونة ومنحاً غير قابلة للسداد، مما يساهم في نمو النظام البيئي للشركات الناشئة.

07 - 06

الدوحة - لوسيل

كشف عدد من الخبراء ورجال ورواد الأعمال أن للقروض والمنح الحكومية تأثيراً كبيراً على نمو الشركات الناشئة، في إطار التوجه نحو التنويع الاقتصادي بموجب رؤية قطر الوطنية 2030 التي تعتمد بشكل كبير على الدعم الحكومي

اكتمال كافة الاستعدادات لانطلاق فعاليات الأربعاء المقبل.. م. الملا:

معرض قطر للقوارب يعزز النمو الاقتصادي السياحي

القطاع البحري في دولة قطر، وقمنا بإعادة تطوير الميناء ومنحه تصميمًا متجددًا، اتخذنا قرارًا مدروسًا يهدف إلى الحفاظ على الموروث القطري العريق وإحيائه، من خلال تحويل الميناء إلى منطقة نابضة بالحياة تحتفي بماضي البلاد وتقدم تجارب سياحية وثقافية حديثة ومعاصرة. وأضاف المهندس الملا قائلاً: يرسم ميناء الدوحة القديم مستقبل السياحة البحرية في دولة قطر، إذ لا يقتصر على هيئة وجهة بارزة فحسب، وإنما يعمل على إنشاء منظومة بحرية وسياحية متكاملة. نحن نوفر مارينا قائمة على البنية التحتية الأكثر تطوراً في البلاد، لتشمل 450 موقعاً للرسو، وأكبر موقع لرسو اليخوت الفاخرة، وأكبر منزل وسائط بحرية في البلاد.

بالإضافة إلى مشاركة أكبر من قبل أحواض بناء السفن الرائدة، بما في ذلك أعضاء SYBASS والعلامات التجارية الكبرى في هذا القطاع. وأكد الرئيس التنفيذي لميناء الدوحة القديم بأن ميناء الدوحة القديم نجح في إقامة شراكات دولية استراتيجية تعزز مكانة دولة قطر العالمية في قطاع السياحة البحرية. ومن أحد أبرز الإنجازات، نذكر مشاركتنا في معرض موناكو لليخوت 2025 مع انضمامنا للمرة الأولى بصفتنا راعياً رسمياً لصالة "Upper Decks" ضمن فعاليات المعرض، وتمديد الرعاية لمدة 3 سنوات، مما رسّخ مكانة دولة قطر على خريطة الفعاليات البحرية العالمية. في وقت سابق من هذا العام كما نحننا في تطوير ميناء الدوحة القديم الذي يعد مركزاً بارزاً في

الدوحة - لوسيل

أكد المهندس محمد عبدالله الملا الرئيس التنفيذي لميناء الدوحة القديم رئيس اللجنة المنظمة لمعرض قطر للقوارب عن اكتمال كافة الاستعدادات لانطلاق النسخة الثانية من معرض قطر للقوارب 2025، والذي تنطلق فعالياته يوم الأربعاء المقبل، وتستمر فعالياته حتى التاسع من نوفمبر الجاري. مؤكداً في حوار خاص لـ لوسيل بان الزوّار والمشاركين في معرض قطر للقوارب 2025 يتربعون تجربة أكثر تميزاً وتألّفاً، حيث سيزدان المعرض بمشاركة نخبة من أرقى العلامات البحرية العالمية، ومجموعة من أروع اليخوت في المنطقة، وسيتم إطلاق منتجات عالمية وإقليمية جديدة،



11 : 09

مجمع رأس لفان

نقلة نوعية لصناعة البتروكيماويات في العالم



خصائص المشروع:

6

مليارات دولار

تكلفة مشروع
مجمع رأس لفان
للبتروكيماويات

يعزز مكانة قطر كلاعب عالمي في صناعة الطاقة

أكبر استثمار منفرد في تاريخ قطر للطاقة في صناعة البتروكيماويات

علامة فارقة في إستراتيجية قطر للطاقة للتوسع في قطاع البتروكيماويات

40%

نسبة الزيادة
في إنتاج
الإيثيلين

50%

نسبة الزيادة
في إنتاج
البوليمرات

يرفع إنتاج
البتروكيماويات
إلى 14 مليون
طن سنوياً

بدء إنتاج
الأوليفينات
والبولي إيثيلين
عام 2026

الحصص:



70%

قطر للطاقة



30%

شيفرون فيليبس

يعد مشروع رأس لفان للبتروكيماويات:

■ مشروعاً مشتركاً بين «قطر للطاقة» وشركة شيفرون فيليبس للكيماويات.

■ يتضمن المشروع وحدة لتكسير الإيثان بطاقة 2080 ألف طن سنوياً، مما يجعلها أكبر وحدة من نوعها في الشرق الأوسط، وواحدة من أكبر الوحدات في العالم.

■ يشمل المشروع وحدتين لإنتاج «البولي إيثيلين عالي الكثافة» (HDPE) وهو ما سيسهم في رفع الطاقة الإنتاجية الحالية لدولة قطر من هذه المادة.

■ 2019 تم الإعلان عن المشروع بين قطر للطاقة و شيفرون فيليبس للكيماويات.

■ 2022 تم التوقيع على اتفاقيات الاستثمار النهائية.

خطان لإنتاج
البولي إيثيلين عالي
الكثافة بطاقة إنتاجية
1.7 م طن سنوياً

وحدة لتكسير
الإيثان بطاقة
إنتاجية 2.1 م طن
سنوياً



4 تحديات رئيسية تواجه المشروعات.. خبراء ورجال أعمال:

متناريح التنويع الاقتصادي تساهم في بناء اقتصاد مستدام



وكذلك دعم الابتكار والتكنولوجيا في القطاعات الإنتاجية والخدمية. وكان الدور البارز والأساسي لبنك قطر للتنمية في دعم المدن الصناعية والمبادرات الشبابية القطرية في مجال الصناعة والخدمات. واستثمرت الدولة والقطاع الخاص في مجال التعليم والتدريب والبحث العلمي لبناء رأس مال بشري مؤهل لمواجهة التحديات وإرساء أسس اقتصاد المعرفة.

التنويع بالأرقام

وبناءً على بيانات رسمية من المركز الوطني للأحصاء حتى مطلع أكتوبر 2025 بلغ النمو الاقتصادي الإجمالي 3,7% مدفوعاً بنمو القطاع غير الهيدروكربوني بنسبة 5,3%، مقابل نمو هيدروكربوني بنسبة 1% فقط. هذا يعكس تحولاً واضحاً نحو التنويع. وبلغت حصة القطاع غير الهيدروكربوني في الناتج المحلي الإجمالي 63,6% (حوالي 115 مليار ريال قطري، أو 49,85 مليار دولار أمريكي) في الربع الأول 2025، مقارنة بـ 62,6% في الربع الأول 2024. هذا الارتفاع بنسبة 1% يقلل من الاعتماد على الهيدروكربونات بنحو 1,1 مليار ريال قطري في مساهمة الناتج المحلي الإجمالي. وعلى المستوى السنوي، نمت الأنشطة غير الهيدروكربونية بنسبة 6,1% في الربع الرابع 2024، ومساهمة في نمو الناتج المحلي الإجمالي بنسبة 2,4% لعام 2024 ككل (الناتج المحلي الإجمالي: 713 مليار ريال قطري عند الأسعار الثابتة).

جذب استثمارات

وتستهدف استراتيجية التصنيع الوطنية 2030-2024 زيادة القيمة المضافة في التصنيع إلى 70,5 مليار ريال قطري، ورفع الصادرات غير الهيدروكربونية إلى 49 مليار ريال قطري، وجذب استثمارات صناعية سنوية بقيمة 2,75 مليار ريال قطري بحلول 2030. هذا يمثل تنويعاً بنسبة 50% في الصناعات، مع مساهمة القطاع الخاص بنحو 36 مليار ريال قطري في القيمة المضافة. ووفق استراتيجية وزارة التجارة والصناعة (2020-2024)، ثمة هدف طويل الأمد يساهم في تحقيق نمو مركب سنوي بنسبة 3,4% في الناتج المحلي الإجمالي غير الهيدروكربوني بحلول 2030، مما يرفع الاستثمارات الأجنبية المباشرة إلى 100 مليار دولار أمريكي.



أ.د. خليل السعيد



م. ناصر بن أحمد الخلف



م. ناصر بن حسن الجابر

الجابر: ضرورة ربط التعليم وبرامجه بسوق العمل

الخلف: التنويع يضمن مستقبلاً مزدهراً ومستداماً للأجيال القادمة

د. السعيد: طفرة وزخم غير مسبوقين للقطاعات غير النفطية

مناعة الاقتصاد

الوطني، وجذب الاستثمارات الأجنبية، وتشجيع الابتكار ونقل التكنولوجيا. كما تلعب هذه المشاريع دوراً محورياً في دعم الأمن الغذائي والطاقة البديلة، بما يرسخ مكانة الاقتصاد كالاقتصاد مرناً قادراً على مواجهة تقلبات الأسواق العالمية. إن التوجه نحو التنويع الاقتصادي لم يعد ترفاً، بل هو ركيزة أساسية لضمان مستقبل مزدهر ومستدام للأجيال القادمة.

نمو متواصل

ويقول الاستاذ الدكتور خليل السعيد الباحث الأكاديمي: إن مختلف التقارير بما فيها إصدارات صندوق النقد الدولي تشهد على أن الاقتصاد القطري يشهد نمواً ملحوظاً ومتزايداً في القطاع غير النفطي. وقد شوهدت هذه الظاهرة بشكل بارز بعد الأزمة الاقتصادية العالمية عام 2008م. لكن في عام 2017م حدث طفرة وزخم غير مسبوقين للقطاعات غير النفطية. حيث وصلت قطر، على سبيل المثال، لمستويات الاكتفاء الذاتي في الألبان والدواجن، بل وأصبحت من المصدرين بالطبع، فإن قطاع الصناعات الغذائية كان الأعلى نمواً، يليه قطاع السياحة الذي منحته بطولة الفيفا عام 2022م زخماً متزايداً.

واستطرد السعيد قائلاً: أن الدولة قامت بدور كبير في دعم هذا التوجه. وكان ذلك واضحاً في رؤية قطر 2030، وفي التشريعات والمبادرات الحكومية التي تؤكد على تعزيز دور القطاع الخاص في التنمية الاقتصادية، وخلق فرص عمل مستدامة خارج القطاع النفطي،

ويقول رجل الأعمال السيد ناصر بن أحمد الخلف الرئيس التنفيذي لمجموعة أجريكو للتطوير الزراعي « في ظل التحديات التي يشهدها الاقتصاد العالمي، بات من الضروري للدول المنتجة للنفط والغاز أن تتجه نحو تنويع مصادر دخلها. فقد أثبتت التجارب أن الاعتماد المفرط على قطاع الطاقة يجعل الاقتصاد عرضة للتقلبات الحادة في الأسعار والأسواق. ومن هنا تبرز أهمية مشاريع التنويع الاقتصادي باعتبارها خياراً استراتيجياً يضمن استقراراً ونمواً مستداماً. ويستطرد الخلف قائلاً: تكمن أهمية التنويع الاقتصادي في كونه يمثل صمام أمان للاقتصاد الوطني، حيث يقلل من المخاطر المرتبطة بتقلبات أسواق الطاقة، ويوفر قاعدة إنتاجية وخدمية متنوعة تدعم النمو طويل الأمد. فالتنويع يعني توزيع مصادر الدخل على عدة قطاعات، ما يعزز مناعة الاقتصاد في مواجهة الأزمات، ويمنحه مرونة أكبر للتكيف مع المتغيرات العالمية.

وأوضح: أن هذه المشاريع تساهم في خلق مصادر دخل بديلة عبر تطوير قطاعات الزراعة، والصناعة، والسياحة، والتكنولوجيا، والخدمات المالية، ما يخفف من الاعتماد على العوائد النفطية. كما أنها تفتح آفاقاً واسعة لفرص عمل جديدة للشباب، وتعزز من مشاركة الكفاءات الوطنية في بناء الاقتصاد. وخلص للقول: لا يقتصر أثر التنويع الاقتصادي على الجانب المالي فحسب، بل يمتد ليشمل استقرار الاقتصاد

الجابر الى أن: أهمية التنويع الاقتصادي وتطوير مشروعات القطاع تقي من منطلق أن القطاع العام يحظى بتفضيل كبير من المواطنين ويستوعب الغالبية العظمى من القوى العاملة الوطنية وفي الجهة المقابلة القطاع الخاص يعاني من عزوف المواطنين و10% فقط من القطريين يعملون به إذا أخذناه بالنسب التقريبية، حيث ان القطاع العام يوفر رواتب أعلى، ساعات عمل أقل، واستقراراً وظيفياً أكبر، بينما القطاع الخاص ساعات العمل فيه أطول، والرواتب أقل في بعض المجالات، واستقرار وظيفي أقل، في حين أن القطاع العام المسار الوظيفي فيه يضمن خطط تقاعد مضمونة وفرص ترقية واضحة، والخاص أنظمة تقاعد أقل جاذبية وفرص ترقية غير واضحة».

وخلص للقول: أن ثمة امورا تعزز سياسة التنويع الاقتصادي بتوجب التغلب عليها وابرزها عدم التوافق بين متطلبات سوق العمل الى جانب المشكلات المؤسسية، ولذلك يتعين على الجهات المعنية ربط التعليم باحتياجات السوق وإجراء دراسات دورية لاحتياجات سوق العمل وتطوير البرامج التعليمية والتدريبية لتناسب معها الى جانب تعزيز الحوافز للقطاع الخاص وتقديم حزمة من الإغراءات المالية المتعلقة بالرواتب والإعفاءات الضريبية للشركات التي تحقق نسباً مرتفعة من النمو. وتطوير الأطر التشريعية، وبناء الشراكات من خلال تعزيز التعاون بين الحكومة والقطاع الخاص والمؤسسات التعليمية من أجل تلبية احتياجات الجميع.

الدوحة – لوسيل

كشف عدد من رجال الأعمال والخبراء لصحيفة لوسيل» أن مشاريع التنويع الاقتصادي في قطر تساهم في بناء اقتصاد مستدام ومرن من خلال تعزيز القطاعات غير النفطية، والاستثمار في التكنولوجيا والتعليم، وتطوير البنية التحتية، مما يقلل الاعتماد على النفط والغاز ويحقق أهداف رؤية قطر 2030، موضحين بأن 4 تحديات تواجهها أبرزها، الحاجة إلى استثمارات طويلة الأجل، وتطوير مهارات القوى العاملة، والمنافسة الإقليمية في القطاعات غير النفطية، ضرورة مواكبة التغيرات التكنولوجية العالمية.

وأوضحوا: أن مساهمة القطاعات غير النفطية في الناتج المحلي الإجمالي لقطر ارتفعت بشكل ملحوظ في السنوات الأخيرة، وهذه المشاريع تجذب الاستثمارات الأجنبية وتخلق فرص عمل جديدة، مما يقلل من الاعتماد على عائدات النفط والغاز. ويتربط على ذلك تعزيز الاستقرار الاقتصادي من خلال تقليل التعرض لتقلبات أسعار النفط العالمية، بحيث يصبح الاقتصاد القطري أكثر مرونة.

التنويع.. نجاح قطري

يقول السيد ناصر بن حسن الجابر رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لمجموعة ناس القابضة إن مشاريع التنويع الاقتصادي في قطر تساهم بشكل فعال في تقليل الاعتماد على النفط والغاز كروافد أساسية من خلال استراتيجيات متعددة المحاور. ولا يُعتبر هذا مجرد خيار، بل هو ركيزة أساسية في رؤية قطر الوطنية 2030. ويتم ذلك من خلال خلق قطاعات اقتصادية جديدة ومصادر دخل غير نفطية حيث يتم بناء قطاعات اقتصادية قادرة على المنافسة وتوليد إيرادات ذاتية، وعلى سبيل المثال التوسع في إنتاج الغاز المسال، الاستثمار في صناعة البتروكيماويات، الاستثمارات الخارجية والدولية (صناديق الثروة السيادية)، والسياحة والترفيه مثل السياحة الثقافية على غرار متاحف عالمية مثل المتحف الإسلامي والمتحف الوطني الذي يعتبر بتصميمه أيقونة، وتبني الفعاليات العالمية كاستضافة كأس العالم FIFA 2022 والذي كان نقطة تحول للاقتصاد الوطني برمته».

ويستطرد الجابر قائلاً: ولقد وضعت قطر على خريطة السياحة الرياضية العالمية ودفعت لتطوير البنية التحتية بشكل غير مسبوق. والاستمرار في استضافة فعاليات مثل الجائزة الكبرى للفورمولا 1، فضلاً عن التصنيع والصناعات التحويلية وفي ذات السياق يجري التركيز على الصناعات التي تستفيد من الطاقة المتوفرة محلياً، مثل صناعة الألمنيوم (شركة قطر للألمنيوم والصناعات البتروكيماوية، والصناعات الغذائية)، والاقتصاد الرقمي والتكنولوجيا حيث يجري الاستثمار في البنية التحتية للاتصالات وتشجيع الابتكار وزيادة الأعمال في مجال التكنولوجيا. وأوضح: أن كل هذه الأمور تعطينا نتيجة ان من خلال هذه الاستراتيجية الشاملة، لم تعد قطر تتحدث عن التنويع الاقتصادي كنظرية، بل هي تمارسه على أرض الواقع. ولذلك فإن النجاح في تقليل الاعتماد على النفط والغاز أصبح واضحاً من خلال ارتفاع مساهمة القطاعات غير النفطية في الناتج المحلي الإجمالي بشكل مطرد، مما يجعل الاقتصاد القطري أكثر مرونة واستعداداً للمستقبل. ويشير السيد ناصر بن حسن

خبراء ورواد أعمال لـ «لوسيل»:

تأثير كبير للقروض والمنح الحكومية على نمو الشركات الناشئة

برنامج الضمين يوفر 85% من قيمة القرض حتى 10 ملايين ريال



تطوير الأعمال

يقول رائد الأعمال عويضة بن علي: إن القروض والمنح الحكومية لها تأثير كبير على نمو الشركات الناشئة، حيث تلعب دورًا حيويًا في توفير التمويل اللازم لتطوير الأعمال، خاصة في مراحلها المبكرة. وتوفر سيولة مالية لتغطية التكاليف التشغيلية، مثل شراء المعدات، توظيف الموظفين، أو التسويق. ومع ذلك، قد تشكل عبئًا بسبب الفوائد وسداد الأقساط، خاصة إذا لم تحقق الشركة إيرادات كافية. بينما المنح تُعتبر مصدر تمويل مثاليًا لأنها لا تتطلب السداد، مما يقلل الضغط المالي ويسمح للشركات الناشئة باستخدام

الأموال في التوسع أو البحث والتطوير. ويستطرد: ومن أجل تعزيز الابتكار فإن المنح الحكومية غالبًا تُركز على دعم القطاعات الاستراتيجية (مثل التكنولوجيا أو الطاقة المتجددة)، مما يشجع الشركات الناشئة على تطوير حلول مبتكرة. والقروض أيضًا قد تدعم الابتكار عبر تمويل مشاريع جديدة، لكنها قد تكون محدودة بشروط صارمة. كما أن زيادة فرص النمو من خلال التمويل الحكومي يساعد الشركات على التوسع في أسواق جديدة أو زيادة الإنتاج. والمنح قد توفر برامج تدريب أو دعماً فنياً إضافياً، مما يعزز قدرات الشركة التنافسية.

وأوضح بن علي أن القروض قد تؤدي إلى ديون متراكمة إذا لم تُدار بحكمة، مما يهدد استدامة الشركة. والمنح غالبًا تكون تنافسية ومرتبطة بشروط صارمة، مثل الالتزام بأهداف معينة أو تقديم تقارير دورية. الوصول إلى هذه البرامج قد يكون معقدًا بسبب البيروقراطية أو نقص المعلومات. ودعم الشركات الناشئة عبر القروض والمنح يعزز ريادة الأعمال، يخلق فرص عمل، ويحفز النمو الاقتصادي. الحكومات التي تقدم برامج تمويل مرنة وميسرة غالبًا تشهد ارتفاعاً في عدد الشركات الناشئة الناجحة.

ويخلص عويضة بن علي للقول: إن القروض والمنح الحكومية أدوات فعالة لدعم نمو الشركات الناشئة، لكن نجاحها يعتمد على سهولة الوصول، شروط التمويل، وقدرة الشركة على إدارة الموارد. المنح تُعتبر أكثر جاذبية لعدم وجود التزامات سداد، بينما القروض تتطلب تخطيطاً مالياً دقيقاً. لتعظيم الفائدة، يجب على الشركات الناشئة اختيار الخيار المناسب وفقاً لاحتياجاتها ومرحلة نموها.

وفي ذات السياق، يقول الباحث الاقتصادي والأكاديمي الدكتور خالد مفتاح: انطلاقاً من رؤية قطر 2030 نطمح إلى أن تكون دولة قطر متطورة قادرة على تأمين العيش المزدهر للجيل الحالي والأجيال المقبلة، وذلك من خلال عدة أدوات ومساقات اقتصادية، من ضمنها التنوع الاقتصادي والاستثمار الجريء كشكل من أشكال التمويل الذي يوفر الأموال للشركات الناشئة التي لديها إمكانات نمو عالية في المراحل المبكرة في مقابل الحصول على حصة من الملكية.

وأوضح أن صدى السياسات الاقتصادية القطرية ترد في ثنائيا استراتيجية التنمية الثالثة ومستهدفاتها كان تكون قطر ضمن أفضل 10 مراتب في بيئة الأعمال عبر عدد من المعززات وأبرزها، أن الدولة تعمل على دعم المنافسة في التجمعات الاقتصادية المستهدفة. وتقديم

الناشئة تكون نسبة المخاطرة والفشل فيها عالتين، والبنك كداعم لا يمكن ان يتوقع أنه عندما يقدم تمويلًا لـ 5 او 10 مشاريع أن كل تلك المشاريع تحقق نجاحات، واستطرد الحمادي قائلاً: إن كبار رواد الأعمال في العالم تعرضوا للفشل في بداياتهم، ودور الدول في توفير بيئة آمنة لرواد الأعمال مهم بحيث لو حدث فشل لا يتحمله رائد الأعمال بنفسه وتشاركه الجهة الداعمة جانباً من هذا الفشل حتى لا يقضي على محاولاته لتحقيق النجاح ويكون محطة نحو الأفضل، كما أن الجهة الداعمة قد تقدم له بعض الامور الارشادية والنصائح التي تمكنه من ادارة مشروعه بشكل جيد مما يقلل من احتمالات فشل مشروعه.

وأوضح أن من الضروري الاستفادة من تجارب الشركات العالمية التي تمتلك برامج كثيرة داعمة للمشاريع الناشئة، بيد أنه ما يجب إعادة النظر فيه وعايشته شخصياً أن الكثير من رواد الأعمال لديهم مشاريع ولكن خارج قطر، ومشكلة بنك التنمية أو غيره من جهات التمويل الحرص على المشاريع التي اسست داخل قطر، ونحن لا نرى مبرراً لوضع حد جغرافي للتمويل لكون أن المشاريع خارج قطر من الممكن أن يكون لها مردود ايجابي على الدولة بشكل كبير جداً، لذلك نطالب الجهات الداعمة بعدم تجاهل المشاريع التي تكون خارج قطر من استثمارات قطرية.

وخلص للقول: وفي حال عدم دعم المشروع سواء تمت اقامته داخل او خارج الدولة، نطالب الجهات المسؤولة باحتضان رواد الاعمال من الشباب عبر مبادرة يتم من خلالها تخصيص رواتب لهم للتفرغ لإدارة مشروعاتهم، حتى يتمكن رواد الأعمال من تغطية نفقاتهم الخاصة لكون أن تكاليف حياة رائد الأعمال تشكل عبئاً كبيراً وفي بعض الأحيان قد لا تقل عن التكلفة التي يتطلبها مشروعه، وحال إقرار هذه المبادرة تكون بمثابة دعم كبير لرواد الأعمال الشباب.

التمويل المستدام

يقول رجل الأعمال الرئيس التنفيذي لشركة أعمال راشد بن علي المنصوري لـ لوسيل: لا شك أن المبادرات الحكومية، مثل برامج بنك قطر للتنمية ومركز تكوين الأعمال، لعبت دورًا محوريًا في تحفيز ريادة الأعمال وتعزيز التنوع الاقتصادي بما يتماشى مع رؤية قطر الوطنية 2030. ومن واقع خبرتي، أرى أن هذه البرامج ساعدت كثيرًا من رواد الأعمال على تجاوز مرحلة التأسيس والانطلاق، ولكن ما زالت هناك تحديات قائمة، من أهمها: الوصول إلى التمويل المستدام بعد المراحل الأولى، تعزيز القدرات الإدارية والحوكمة لدى الشركات الناشئة، وتسهيل دخولها في سلاسل الإمداد للشركات الكبرى.

ويستطرد المنصوري قائلاً: ولتعزيز النظام البيئي الريادي، أقترح التركيز على: تنوع أدوات التمويل بما يتجاوز القروض التقليدية لتشمل صناديق رأس المال المخاطر والاستثمار في الابتكار. وتوسيع نطاق الشراكات بين القطاعين العام والخاص لتسريع احتضان الشركات الناشئة. والتركيز على بناء القدرات عبر التدريب المتخصص والإرشاد المهني لضمان استدامة هذه الشركات على المدى الطويل.

صلاح بديوي

أشاد رجال الأعمال لـ لوسيل بالدور الذي يلعبه برنامج «الضمين» من بنك قطر للتنمية، حيث يوفر ضمانات تصل إلى 85% من قيمة القرض (حتى 10 ملايين ريال قطري للمشروع الواحد) للشركات الناشئة التي تفتقر إلى ضمانات كافية أو سجلات محاسبية قوية، وقام البنك بتخصيص 1,5 مليار ريال قطري في 2024 وحدها. ويقدم صندوق تطوير المنتجات (PDF) منحًا بنسبة تغطية تصل إلى 50% من التكاليف للبحث والتطوير، بالإضافة إلى منح الابتكار من قطر فاوندیشن ومجلس قطر للبحث والتطوير والابتكار، وتركز على القطاعات الاستراتيجية مثل التكنولوجيا الخضراء والذكاء الاصطناعي، ولا تتطلب سدادًا، مما يوفر سيولة نظيفة للنمو دون عبء ديون.

المبادرات الحكومية

في البداية أشاد رائد الأعمال السيد صلاح الحمادي لـ لوسيل بالدور الذي لعبه بنك التنمية من خلال المبادرات الحكومية التي سبق وأعلن عنها مؤكدا أن هذه المبادرات غاية في الأهمية، حيث أن هناك شركات استفادت من الدعم، وحققت نجاحات واضحة وأبرزها سنونو وكانت للبنك مساهمات فيها وتحمل جانباً من المخاطرة عن الشباب الذين أسسوها، ومن الطبيعي أن تنجح شركات وتتعثر أخرى، ومن المفترض أن مبادرات البنك تضع في خطتها أن المشاريع يمكن أن ينجح واحد من عشرة منها، وأن يكون ثمة استعداد من قبل البنك للمخاطرة، لكون أن طبيعة المشاريع

منح الابتكار تركز على التكنولوجيا الخضراء والذكاء الاصطناعي

محمد يورك: رأس المال والتمويل لا يدعمان فترة التأسيس بالقدر الكافي

م.هاني عوض: نطالب بضرورة زيادة نسب المنح الحكومية للشركات الناشئة



☞ محمد يورك



☞ مهندس هاني عوض



☞ د. خالد مفتاح



☞ راشد بن علي المنصوري



☞ صلاح الحمادي

☞ صلاح الحمادي: الجهات الداعمة تتجاهل المشاريع الوطنية الخارجية

☞ راشد المنصوري: أبرز التحديات الوصول للتمويل المستدام بعد المراحل الأولى

☞ عويضة بن علي: يجب على الشركات الناشئة مراعاة احتياجاتها ومرحلة نموها

☞ د. خالد مفتاح: ضرورة إيجاد كيان في القطاع العام يشجع على المبادرات الريادية

بالنسبة لكل رجل أعمال في الدولة، وانعكس إيجاباً على المستهلك وساهم في الحد من التكلفة لكل منتج أو خدمة وخفف المصاريف عن الشركات أو المحال وضمن تجديد السجلات دون تأخير.

المنح محدودة

ويقول المهندس هاني عوض مدير شركة سلسيل: ان المنح التي تقدمها الدولة محدودة ولكن نسبتها في الدعم قليلة، مؤكداً ان تقديم تسهيلات القروض وزيادة المنح مع مناخ الاهتمام بمشروعاتنا الإنتاجية الزراعية أثمر في البداية عن تأثير جيد لمشاريعنا. واستطرد عوض قائلاً: نطالب بتشكيل منظومة عمل مشتركة تجمع مسؤولين عن وزارة التجارة والبلدية ووزارة الاقتصاد لمناقشة المشاكل والأمور المتعلقة بالإنتاج والتسويق وذلك بمشاركة مسؤولين من أصحاب كبرى المزارع الإنتاجية في قطر.

إبدأ من قطر

ووفق موقع إبدأ من قطر، ففي إطار تعزيز الابتكار والتوسع يركز الدعم الحكومي على جذب الشركات الناشئة التقنية عبر برنامج إبدأ من قطر، الذي أطلقه بنك قطر للتنمية في 2024 بتمويل يصل إلى 500 ألف دولار للمراحل المبكرة و5 ملايين دولار للنمو، بالإضافة إلى حوافز مثل إعفاءات ضريبية لمدة 5 سنوات ومساحات عمل مدعومة.

وذكر الموقع أن البرنامج تلقى نحو 2,000 طلب من دول مثل الولايات المتحدة والهند، وتم اختيار 11 شركة، مما يعكس تأثيراً مباشراً في جذب الاستثمارات الأجنبية وتعزيز الابتكار. وهذه البرامج تدمج التمويل مع خدمات إضافية مثل التدريب، الإرشاد، والوصول إلى الأسواق، مما يساعد الشركات على التوسع. على سبيل المثال، ساعدت المنح في تطوير حلول تقنية محلية، مساهمة في نمو قطاع التكنولوجيا بنسبة 156% في مركز قطر المالي في 2024.

وحول زيادة فرص النمو والإنجازات الملموسة جاء بالموقع: ان التمويل الحكومي أدى إلى إنشاء أكثر من 300 شركة ناشئة في قطر، خاصة في الفينتيك والتكنولوجيا الصحية.

بالنسبة للقروض، قد تشكل الفوائد عبئاً إذا لم تتم إدارتها جيداً، لكن الضمانات الحكومية تخفف من ذلك. أما المنح، فهي تنافسية وترتبط بتقارير دورية.

كيان في القطاع العام يشجع على المبادرات الريادية. رابعاً: تقديم الدعم الفني في الإدارة المحاسبية والخطط الاستراتيجية والقيادة والتحويلات المؤسسية وإدارة المخاطر والجودة الشاملة للشركات الناشئة والاستثمار الجريء. فضلاً عن وضع أطر وسياسات للشركات الناشئة ومسرعات الأعمال ورصد ممارسات فضلى وتصميم نماذج ليتم العمل بناء على منهاجها. وخلص مفتاح بختام التوصيات بالدعوة الى: إنشاء مراكز ابتكار بالقطاع العام تتولى مهمة تشجيع الابتكار الاستثماري في مجال القطاع وتقديم مشاريع ريادية، بالإضافة الى التشجيع على الشراكة والتعاون والاندماج والتحول التنظيمي في الشركات الناشئة والاستثمار الجريء وتقديم كافة أنواع الدعم.

التمويل الكافي

ويقول المقاول ورائد الأعمال محمد يورك لـ لوسيل: الى جانب تأثير القروض والمنح في نمو الشركات الناشئة، ثمة تحديات أخرى تواجهها، أبرزها عدم الحصول على التمويل الكافي لها من خلال القروض وهو ما يعوق اتمام المشاريع وانطلاقها، وعدم تنوع الأعمال التي تطرح في السوق بعد أن باتت عبارة عن نسخ ولصق لكافة الأعمال، بحيث تجد في الشوارع التجارية الأنشطة مكررة بنفس الأسلوب، الأمر الذي يؤدي إلى المنافسة الشديدة في ظل ركود أشد للقدرة الشرائية للسوق، ويترتب على ذلك تعثر بعض المشاريع، وهو ما يشير لأهمية دراسات الجدوى الكافية من قبل البنوك وملاك المشروعات.

واستطرد يورك: ان من بين التحديات ايضا ارتفاع تكاليف التشغيل على الرغم من انخفاض أسعار المحال التجارية لعدم الطلب، بينما رأس المال والتمويل قليل ولا يساهم في دعم فترة تأسيس الأعمال الجديدة بالقدر الكافي. وضرورة إنشاء أكاديمية للتدريب المهني والتجاري لتدريب المهنيين ورواد الأعمال.

ويشير محمد يورك الى أن الموضوع المهم أيضاً نسبة التملك لرأس المال الأجنبي 100 % لمعظم الأنشطة في الدولة وهذا تطور إيجابي يجذب رؤوس الأموال من الخارج اولاً، ويضمن عدم التهرب الضريبي، وسيضمن عدم التستر التجاري، وسينعكس إيجاباً في المستقبل القريب على الشركات والأهم من كل هذا سيضمن دعم الحكومة للشركات الوطنية.

ومن الأمور الإيجابية كما يقول محمد يورك «قرار تخفيض الرسوم للأنشطة التجارية موضوع مهم

خدمات حكومية عالية المستوى للشركات. وزيادة وصول القطاع الخاص إلى التمويل عبر التوسع في التسهيلات الائتمانية لتشمل مجموعة واسعة من الشركات، من خلال تعزيز منتجات بنك قطر للتنمية وتوزيعها مع التركيز على رواد الأعمال والشركات الناشئة.

وأشاد دكتور خالد مفتاح بمنهاج الجهات المعنية الرامي إلى: إعادة النظر في برامج الشراكة بين القطاعين العام والخاص لتسهيل مشاركة الشركات الصغيرة والناشئة وتعزيز تمويل القطاع الخاص بما في ذلك منح قروض مصرفية للمنشآت الصغيرة والمتوسطة وتسهيل وصولها إلى أسواق رأس المال. حيث حددت الدولة مستهدفات تفصيلية للشركات الناشئة من بينها تخصيص (0,1%) من الناتج المحلي الإجمالي ينفق على تمويل وتأسيس الشركات الجديدة. و70% صفقة استثمار في الشركات الناشئة و70% من تمويل رأس المال الاستثماري يأتي من القطاع الخاص. و(6%) معدل النمو السنوي المركب لمساهمة الشركات الصغيرة والمتوسطة في الناتج المحلي غير الهيدروكربوني. وزيادة إجمالي عدد الشركات المسجلة إلى 55 لكل 1000 في سن العمل.

وأضاف: ان بنك قطر للتنمية يشير إلى استثمار بلغ 590 مليون ريال قطري في 218 شركة خلال التسع سنوات الماضية وتصدر قطاع التكنولوجيا المالية والتكنولوجيا الصحية قائمة الصفقات وقيمة الاستثمار الجريء وتم استحداث العديد من المسرعات، والتي تأتي في مقدمتها مسرعة تسمو. وفي ذات السياق طرح الدكتور خالد مفتاح 7 توصيات لتحسين البيئة الاستثمارية ألا وهي: أن الحاجة باتت ماسة إلى مرونة في التشريعات القانونية والتنظيمية في التعامل مع الشركات الناشئة وتشجيعها وحمايتها قانونياً وتوفير الدعم التشريعي لها من خلال مراكز ريادة وحاضنات ومسرعات الأعمال والعيادات القانونية بكليات القانون والجامعات ومؤسسات التعليم العالي إلى جانب رفع الوعي بالشركات الناشئة من خلال التعليم في المراحل المبكرة والأولى من العمر بشكل بسيط وتنمية قيمة ريادة الأعمال وإدراجها ضمن الأنشطة ومواضيع المواد الدراسية والمقررات الجامعية كمتطلب رئيسي عام للجامعة أو الكليات ومؤسسات التعليم العالي وربطها بالإطار الوطني للمؤهلات ومعايير مؤسسات التعليم العالي. وتطرق في توصياته الى ضرورة دعم حاضنات الأعمال ومراكز ريادة الأعمال والمسرعات بكليات الإدارة ومؤسسات التعليم العالي والشركات الخاصة وإيجاد

50%

منحاً

من تكاليف

البحث يقدمها

صندوق تطوير

المنتجات

1.5

مليار ريال

تسهيلات

مصرفية

في 2024

تنطلق بمؤتمر قطر للاستثمار و«قطر للقوارب 2025» وتختتم بـ «العالمي للهاتف الجوال»

6 أحداث اقتصادية مهمة تنتهدها الدوحة في نوفمبر الجاري



تحت شعار «قيادة النمو لريادة الأعمال في دول الخليج العربي»

انطلاق النسخة الثانية من مؤتمر قطر للاستثمار والابتكار غداً

للحوار ولكن أيضا كمحور للأعمال والثقافة والتصميم والتكنولوجيا، فإنها توفر بيئة مناسبة لأصحاب المصلحة الإقليميين لتبادل الأفكار وتشكيل الفرص المستقبلية.» وأضاف: « علاوة على ذلك، شكل مؤتمر قطر للاستثمار والابتكار أرضية لقاء للمستثمرين ورواد الأعمال وصناع السياسات لتعزيز أهداف التنوع الاقتصادي في دول التعاون، وستوفر الدورة القادمة في نوفمبر فرصة أخرى لتعميق هذه المحادثات وتوسيع التعاون الإقليمي.»

المؤتمر سيجتمع كبار ممثلي الحكومات والمستثمرين وقادة الأعمال من قطر ودول مجلس التعاون لدول الخليج العربية، مع التركيز على مشاركة الشباب والمؤسسات الناشئة التي تشكل المرحلة القادمة من النمو. وقال الدكتور حافظ علي عبدالله، المدير التنفيذي للاتصال المؤسسي في «مشيرب العقارية»: بعد نجاح دورة يناير، يسرنا الترحيب بعودة المؤتمر إلى مشيرب قلب الدوحة، ومع استمرار المنطقة في ترسيخ مكانتها ليس فقط كمركز

أعلنت «مشيرب العقارية» و«ذا برزنس بير» عن النسخة الثانية من مؤتمر قطر للاستثمار والابتكار، المقرر إقامتها في 3 نوفمبر الجاري في براحة مشيرب، تحت شعار «قيادة النمو لريادة الأعمال في دول الخليج العربي». وأكدت شركة مشيرب العقارية في بيان لها أنه وبعد نجاح الدورة الافتتاحية التي أقيمت في يناير من هذا العام، ستركز الدورة الثانية على تطوير منظومة الشركات الناشئة في منطقة الخليج وتوسيع التعاون الإقليمي، مشيرة إلى أن

تنظيم النسخة الثانية من معرض قطر الدولي للسياسة والسفر 24 نوفمبر

تشهد الدوحة خلال الفترة من 24 إلى 26 نوفمبر الجاري فعاليات معرض قطر الدولي للسياسة والسفر وهو المعرض الذي يجمع أفضل الوجهات السياحية في العالم لعرض أحدث الاتجاهات في مجالات سياحة الأعمال، وسياحة المؤتمرات والمعارض، الثقافة، الترفيه، الفخامة، الرياضة، السياحة الطبية والسياحة الحلال. ويهدف معرض قطر للسفر إلى تعزيز مكانة قطر كبوابة إلى الخليج العربي ومركز رئيسي للسياحة والسفر، وتحفيز نمو صناعة السياحة في قطر، مما يتيح للمشتريين والزوار الدوليين فرصة اكتشاف الإمكانات التي تقدمها قطر وضمها إلى وجهاتهم المستقبلية. يعمل المعرض على جمع الجهات الفاعلة في صناعة السياحة، مثل شركات إدارة الوجهات السياحية، الفنادق، منظمي الجولات والرحلات البحرية، وكالات السفر، شركات تكنولوجيا السفر، الجمعيات، هيئات السياحة والمزيد، وذلك في نسخة 2025 التي تواكب التوجهات الحديثة لهذه الصناعة بما يتوافق مع رؤية قطر 2030.

يجمع نخبة من قادة الصناعة وصناع السياسات والمبتكرين تواصل التحضيرات لاستضافة المؤتمر العالمي للهاتف الجوال (MWC25)



ترسيخاً لمكانتها كمركز رقمي عالمي، حيث يوفر المؤتمر منصة للشراكات والتقدم، ويسهم في دفع عجلة التحول الرقمي في الشرق الأوسط، وتعزيز التأثير المتنامي لدولة قطر والمنطقة في مجال الابتكار التكنولوجي العالمي. وتوفر جلسات هذا الفعالية التي من المقرر أن تستضيفها الدوحة لمدة خمس سنوات، برنامجاً رائداً وغنياً بالحتوى الملهم لرواد الفكر وصناع القرار، يشمل مسارات وقمما وجلسات رئيسية تتمحور حول ثلاثة مواضيع رئيسية، هي الذكاء الاصطناعي والاقتصادات الذكية والصناعات المتصلة.

تتواصل الاستعدادات لاستضافة المؤتمر العالمي للهاتف الجوال (MWC25)، وذلك في ظل التعاون الوثيق بين وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات والجمعية الدولية لشبكات الهاتف المحمول (GSMA) لتنظيم النسخة الافتتاحية المرتقبة من سلسلة مؤتمرات (MWC) في الدوحة.

يجمع المؤتمر الذي ينعقد يومي 25 و26 نوفمبر نخبة من قادة الصناعة وصناع السياسات والمبتكرين من مختلف أنحاء العالم، مع تركيز خاص على دعم تطور المجتمعات الرقمية في الشرق الأوسط والعالم أجمع. ويتميز المؤتمر، بجمعه بين المعرض والقيادة الفكرية والشركات الناشئة وصناع السياسات، مما يجعله منصة فريدة ومؤثرة تعقد فيها الشراكات وتنجز فيها الأعمال. وتأتي استضافة دولة قطر لمؤتمر MWC25 - الدوحة،

19 نوفمبر انطلاق مسابقة ومعرض قطر للسيارات الكلاسيكية الفارهة

تُنظم النسخة السادسة من مسابقة ومعرض قطر للسيارات الكلاسيكية الفارهة خلال الفترة من 19 إلى 23 نوفمبر 2025، في منطقة مدينا سنترال بجزيرة اللؤلؤة في قطر وتدعو المسابقة عشاق السيارات لعرض سياراتهم الكلاسيكية الفارهة والتنافس على جوائز قيمة. ومن المقرر أن تقام على هامش المعرض مسابقة يتم من خلالها اختيار أفضل سيارة من بين السيارات المشاركة، حيث ستقوم لجنة متخصصة سيتم تشكيلها لاختيار السيارات الفائزة، بانتقاء واختيار السيارات الفائزة، والتي يجب أن تحظى بإجماع أعضاء اللجنة التحكيمية. وتضم المسابقة خمس فئات من السيارات الكلاسيكية سيتم اختيار ثلاثة فائزين من كل فئة. تشمل الفئة الأولى سيارات طرازات عام 1947 وما قبل، والفئة الثانية ما بين 1948 و1958، والثالثة من 1959 إلى 1969، والرابعة من 1970 إلى 1980، والفئة الخامسة من 1981 إلى 1994، بالإضافة إلى جوائز التميز، وهي جائزة أفضل سيارة استثنائية فخمة، وجائزة السيارة الأكثر تمثيلاً وحضوراً، وجائزة أفضل سيارة محافظة على أصالتها، وجائزة أفضل سيارة محافظة على إرثها المحلي، ثم جائزة أفضل سيارة في المعرض.

الدوحة – لوسيل

تشهد الدوحة خلال الشهر الجاري العديد من الأحداث الاقتصادية المهمة، حيث تستضيف الدوحة غدا الإثنين فعاليات النسخة الثانية من مؤتمر قطر للاستثمار والابتكار، المقرر إقامتها في 3 نوفمبر الجاري في براحة مشيرب، تحت شعار «قيادة النمو لريادة الأعمال في دول الخليج العربي»، كما تنطلق أعمال النسخة الثانية من معرض قطر للقوارب 2025 خلال الفترة من الخامس إلى الثامن من نوفمبر الجاري، تحت رعاية معالي الشيخ محمد بن عبدالرحمن بن جاسم آل ثاني رئيس مجلس الوزراء وزير الخارجية، بمشاركة كبرى الجهات الحكومية والشركات العالمية المختصة في القطاع البحري. وأعلنت اللجنة المنظمة للمعرض، عن قائمة الشركاء الرسميين للنسخة الثانية من معرض قطر للقوارب والمقرر إقامتها في ميناء الدوحة القديم، وتوقيع عدد من الاتفاقيات مع العديد من الشركاء والجهات الداعمة لرعاية المعرض.

كما يستعد بنك قطر للتنمية لتنظيم النسخة الحادية عشرة من مؤتمر رواد لريادة الأعمال، والذي سيعقد في مركز الدوحة للمعارض والمؤتمرات (DECC) خلال الفترة من 17 إلى 19 نوفمبر 2025. والمؤتمر سيعقد تحت شعار «ريادة تعبر الحدود: نمو، استدامة، تميز»، تركّز نسخة هذا العام من المؤتمر على التوسع العالمي، الابتكار، ودور التكنولوجيا والذكاء الاصطناعي في ريادة الأعمال من خلال جلسات حوارية ونقاشات يقودها خبراء، يستعرضون من خلالها العديد من الرؤى الاستراتيجية لتمكين الشركات الصغيرة والمتوسطة من التوسع والازدهار على المستوى العالمي.

كما يشهد الشهر الجاري تُنظم النسخة السادسة من مسابقة ومعرض قطر للسيارات الكلاسيكية الفارهة خلال الفترة من 19 إلى 23 نوفمبر 2025، في منطقة مدينا سنترال بجزيرة اللؤلؤة في قطر، وتدعو المسابقة عشاق السيارات لعرض سياراتهم الكلاسيكية الفارهة والتنافس على جوائز قيمة. كما تشهد الدوحة خلال الفترة من 24 إلى 26 نوفمبر الجاري فعاليات معرض قطر الدولي للسياسة والسفر وهو المعرض الذي يجمع أفضل الوجهات السياحية في العالم لعرض أحدث الاتجاهات في مجالات سياحة الأعمال وتختتم فعاليات وانشطة الشهر الجاري باستضافة المؤتمر العالمي للهاتف الجوال (MWC25) وذلك في ظل التعاون الوثيق بين وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات والجمعية الدولية لشبكات الهاتف المحمول (GSMA) لتنظيم النسخة الافتتاحية المرتقبة من سلسلة مؤتمرات (MWC) في الدوحة.

يجمع المؤتمر الذي ينعقد يومي 25 و26 نوفمبر الجاري نخبة من قادة الصناعة وصناع السياسات والمبتكرين من مختلف أنحاء العالم، مع تركيز خاص على دعم تطور المجتمعات الرقمية في الشرق الأوسط والعالم أجمع.

QATAR BOAT SHOW معرض قطر للقوارب

5 نوفمبر افتتاح النسخة الثانية من معرض قطر للقوارب 2025

تحت رعاية معالي الشيخ محمد بن عبدالرحمن بن جاسم آل ثاني رئيس مجلس الوزراء وزير الخارجية، تنطلق أعمال النسخة الثانية من معرض قطر للقوارب 2025 خلال الفترة من الخامس إلى الثامن من نوفمبر، بمشاركة كبرى الجهات الحكومية والشركات العالمية المختصة في القطاع البحري، وسيحظى زوار معرض قطر للقوارب 2025 بعرض موسع يجمع نخبة مصنعي اليخوت المرموقين، وحلول التقنيات البحرية المبتكرة، وتجارب نمط الحياة البحري الراقي، إلى جانب سلسلة من الإطلاقات والعروض الأولى، ومع تحول ميناء الدوحة القديم إلى وجهة بحرية متكاملة توفر مراسي عالية ضمن واجهة بحرية آيقونية، يرسخ الحدث مكانته بكونه منصة للأعمال وفرص التواصل وإنشاء العلاقات والتبادل الثقافي.

من 17 إلى 19 نوفمبر «قطر للتنمية» يستضيف النسخة الـ 11 من مؤتمر «رؤاد»

يستعد بنك قطر للتنمية لتنظيم النسخة الحادية عشرة من مؤتمر رواد لريادة الأعمال، والذي سيعقد في مركز الدوحة للمعارض والمؤتمرات (DECC) خلال الفترة من 17 إلى 19 نوفمبر 2025. والمؤتمر سيعقد تحت شعار «ريادة تعبر الحدود: نمو، استدامة، تميز»، تركّز نسخة هذا العام من المؤتمر على التوسع العالمي، الابتكار، ودور التكنولوجيا والذكاء الاصطناعي في ريادة الأعمال من خلال جلسات حوارية ونقاشات يقودها خبراء، يستعرضون من خلالها العديد من الرؤى الاستراتيجية لتمكين الشركات الصغيرة والمتوسطة من التوسع والازدهار على المستوى العالمي. وكان المؤتمر قد عقد في نسخته العاشرة العام الماضي تحت شعار آفاق العصر الرقمي وتميز باستضافة النسخة الثالثة من القمة العربية للمشاريع الصغيرة والمتوسطة 2024 بتنظيم (الإسكوا)، متخذاً بذلك بعداً عربياً يجمع نخبة رواد الأعمال، والمبتكرين، وصناع السياسات، والخبراء من أنحاء الوطن العربي. وقد استضاف المؤتمر في نسخته السابقة أكثر من 120 شركة ناشئة وشركات صغيرة ومتوسطة من مختلف الدول العربية لتقدم حلولها الابتكارية وشاركت خبراتها وحلولها في معرض مخصص لذلك، إلى جانب عقد الجلسات التدريبية وورش العمل التي ناقشت مواضيع العصر الرقمي، لتحفيز رواد الأعمال وتقديم الفرص الواعدة للشركات الحاضرة، حيث تضمن المؤتمر برنامجاً متكاملاً يمتد على مدار ثلاثة أيام ويشمل 18 ورشة عمل ضمن 5 مسارات نقاشية، بمشاركة أكثر من 50 متحدثاً وخبيراً، لتقديم الفرص التدريبية لأكثر من 300 شركة ناشئة وشركة صغيرة ومتوسطة. ولا سيما بحضور نخبة من أبرز رواد الأعمال الناجحين في المنطقة استعرضوا قصص نجاحهم.

المهندس عبد الله الملا الرئيس التنفيذي لميناء الدوحة القديم في حوار خاص لـ «لوسيل»:

معرض قطر للقوارب يعزز النمو الاقتصادي السياحي

اكتمال الاستعداد لاستضافة النسخة الثانية بإطلاق منتجات عالمية وإقليمية جديدة

حوار: عبد الدايم نور



نجاح النسخة الافتتاحية من «قطر للقوارب»
حافز يدفعنا في مسيرتنا نحو النمو والتطور



ميناء الدوحة القديم يُعتبر بمثابة شريك إستراتيجي
ضمن المنظومة السياحية الشاملة في قطر



الرحلات البحرية أصبحت من أهم العوامل المساهمة
في نمو ميناء الدوحة القديم بشكل خاص



ميناء الدوحة القديم نجح في إقامة شراكات دولية
إستراتيجية تعزز مكانة الدولة العالمية
في قطاع السياحة البحرية



أكد المهندس محمد عبدالله الملا الرئيس التنفيذي لميناء الدوحة القديم رئيس اللجنة المنظمة لمعرض قطر للقوارب على اكتمال كافة الاستعدادات لانطلاق النسخة الثانية من معرض قطر للقوارب 2025، والذي تنطلق فعالياته يوم الأربعاء المقبل الخامس من نوفمبر الجاري وتستمر فعالياته حتى التاسع من نوفمبر الجاري، بمشاركة العديد من العلامات التجارية العالمية لمعدات الرياضات المائية.

وأضاف الرئيس التنفيذي لميناء الدوحة القديم، في حوار خاص لـ «لوسيل»، أنه تم الانتهاء من حجز وتخصيص جميع المساحات المائية المخصصة للعارضين سواء منافذ العرض أو مراسي اليخوت والقوارب.

وأشار إلى أن هذا الحدث الاستثنائي من شأنه دعم استراتيجية ميناء الدوحة القديم الداعمة لقطاع السياحة البحرية في الدولة، كما أنه يعزز مكانة الميناء كمعلم سياحي بارز في قلب مدينة الدوحة، ويجعله من أهم الوجهات السياحية البحرية في منطقة الشرق الأوسط.

وستشكل النسخة الثانية من معرض قطر للقوارب 2025 نقلة مهمة للقطاع البحري في المنطقة، بعد نجاح النسخة الافتتاحية من المعرض الذي كان حافزاً لنا يدفعنا في مسيرتنا نحو النمو والتطور.

وأضاف المهندس الملا قائلاً: نجح ميناء الدوحة القديم في إقامة شراكات دولية استراتيجية تعزز مكانة دولة قطر العالمية في قطاع السياحة البحرية. ومن أحد أبرز الإنجازات، نذكر مشاركتنا في معرض موناكو لليخوت 2025 مع انضمامنا للمرة الأولى بصفتنا راعياً رسمياً لصال «Upper Deck» ضمن فعاليات المعرض، وتمديد الرعاية لمدة 3 سنوات، مما رسّخ مكانة دولة قطر على خريطة الفعاليات البحرية العالمية. في وقت سابق من هذا العام كما نجحنا في تطوير ميناء الدوحة القديم الذي يعد مركزاً بارزاً في القطاع البحري في دولة قطر، وقمنا بإعادة تطوير الميناء ومنحه تصميمًا متجددًا، اتخذنا قراراً مدروساً يهدف إلى الحفاظ على الموروث القطري العريق وإحيائه، من خلال تحويل الميناء إلى منطقة نابضة بالحياة تحتفي بماضي البلاد وتقدم تجارب سياحية وثقافية حديثة ومعاصرة.

مؤكدًا أن العديد من الفعاليات والإنجازات أسهمت في دعم مسيرة تحول ميناء الدوحة القديم من ميناء تجاري ليصبح الوجهة البحرية والسياحية البارزة في دولة قطر.

وأضاف المهندس الملا قائلاً: يرسم ميناء الدوحة القديم مستقبل السياحة البحرية في دولة قطر، إذ لا يقتصر على تهيئة وجهة بارزة فحسب، وإنما يعمل على إنشاء منظومة بحرية وسياحية متكاملة. نحن نوفر مارينا قائمة على البنية التحتية الأكثر تطوراً في البلاد، لتشمل 450 موقعاً للرسو، وأكبر موقع لرسو اليخوت الفاخرة، وأكبر منزل وسائط بحرية في البلاد، بالإضافة إلى خدمات الصيانة وتعبئة الوقود.

وتتجلى رسالتنا في أن يكون ميناء الدوحة القديم أكثر من مجرد وجهة سياحية، وإنما جسر يصل ماضي دولة قطر بمستقبلها. لقد قمنا بتحويل ميناء تاريخي إلى مركز سياحي نابض بالحياة يحافظ على الموروث البحري ويحتفي بالثقافة القطرية ويستحدث تجارب جديدة مبتكرة..

وفيما يلي تفاصيل الحوار..



ميناء الدوحة القديم يدعم رؤية قطر الوطنية 2030 ويرسّخ مكانة البلاد على الساحة العالمية

أطلقنا باقات رسو حصرية لزوّار جمهور كأس العرب تشمل خدمات الليخوت الفاخرة وتذاكر مميّزة لحضور المباريات

D استضاف ميناء الدوحة القديم بنجاح النسخة الأولى من معرض قطر للقرارب 2024، وحقق تفاعلاً ملحوظاً مع العارضين والزوّار على حد سواء، مما رسّخ مكانة الميناء كوجهة بحرية وسياحية رائدة وساهم في تعزيز الاقتصاد القطري. هذا النجاح لا يشكل تحدياً خلال المرحلة القادمة؟

■ إنّ نجاح النسخة الافتتاحية من معرض قطر للقرارب لا يشكل تحدياً بالنسبة لنا، وإنّما حافزاً يدفعنا في مسيرتنا نحو النمو والتطوّر. فقد أثبتت استضافة أكثر من 495 علامة تجارية بحرية عالمية، وأكثر من 23.500 زائر من أكثر من 90 دولة أنّ ميناء الدوحة القديم قادر على تنظيم فعاليات عالمية المستوى تنافس أكثر المعارض شهرة في هذا القطاع. وقد عزّز هذا الإنجاز شراكاتنا، وأدى إلى زيادة الاهتمام الدولي، وأسهم في رفع التوقعات بشكل إيجابي، كما منحنا رؤية قيّمة حول كيفية تحسين تجربة الجهات العارضة، وتوسيع نطاق البرامج، وتقديم عروض جديدة في الأعوام المقبلة. في ميناء الدوحة القديم، ننظر إلى النجاح باعتباره زخماً، ونبحث باستمرار عن طرق لابتكار والتوسع ووضع معايير جديدة للفعاليات البحرية في المنطقة.

الارتقاء بالفعاليات البحرية

D وما مدى استعدادكم لاستضافة معرض قطر للقرارب في نسخته الثانية وما الجديد في هذه النسخة؟

■ نحن على أتم الاستعداد لاستضافة النسخة الثانية من معرض قطر للقرارب لعام 2025، وذلك على نطاق أوسع وبمشاركة دولية أكبر، منجّ الرّوّار تجارب أكثر تنوّعاً هذا العام. كما سيضم المعرض مجموعة من أروع اليخوت في المنطقة، وسيعتّم إطلاق منتجات عالمية وإقليمية جديدة، بالإضافة إلى مشاركة أكبر من قبل أحواض بناء السفن الرائدة، بما في ذلك أعضاء SYBASS والعلامات التجارية الكبرى في هذا القطاع. كما نعمل على تعزيز الأجواء الاحتفالية من خلال عروض ترفيهية جديدة، مثل عروض الطائرات بدون طيار والألعاب النارية، بالإضافة إلى توفير مجموعة من المطاعم والمقاهي العاتمة، وتقديم عروض فنية متميّزة في جميع أنحاء الميناء وعلى امتداد الكورنيش. ومع انضمام رعاة جدّد وتقديم فعاليات متنوعة وعروض للعلامات التجارية، يستبج هذا الحدث فرصاً بارزة للزّوار وأصحاب المصلحة في هذا القطاع. ونطمح إلى الارتقاء بمستوى الفعاليات البحرية في الشرق الأوسط، وترسيخ مكانة ميناء الدوحة القديم كوجهة رائدة في المنطقة لتقديم تجارب بحرية عالمية المستوى.

D ماذا عن دور الميناء التتخامي كونه أصبح وجهة سياحية رئيسية للدولة الآن؟ وكيف تطورت فكرة المنطقة؟ وما انعكاس ذلك على المشهد السياحي المحلي والإقليمي؟

■ نلما كان ميناء الدوحة القديم مركزاً بارزاً في القطاع البحري في دولة قطر، حيث كان يشكل في قديم الزمان الميناء التجاري الوحيد في البلاد، والطريق الأساسي للصيادين والتجار الذين ساهموا في صياغة تاريخ البلاد وموروثها. وعندما قمنا بإعادة تطوير الميناء ومنحه تصميمًا متجدّدًا، اتخذنا قراراً مدروساً يهدف إلى الحفاظ على الموروث القطري العريق وإحيائه، من خلال تحويل الميناء إلى منطقة نابضة بالحياة تحثفي بماضي البلاد وتقدّم تجارب سياحية وثقافية حديثة ومعاصرة.

فقد قمنا بابتكار وجهة مميّزة تتّسم بالإصالة وقادرة على المنافسة عالمياً، وذلك من خلال المزج بين العمارة التقليدية والتصميم المعاصرة، بالإضافة إلى استضافة مجموعة واسعة من الفعاليات المختلفة على مدار العام،



وجهة سياحية بارزة

D كم مساحة مشروع ميناء الدوحة القديم؟ وبم يضم هذا المشروع الحيوي من مبان وقناتق سياحية؟

■ يمتدّ ميناء الدوحة القديم على مساحة 800.000 متر مربع، وتتمّ تصميمه ليكون وجهة بحرية بارزة تجمع بين السباحة والضيافة والترفيه. بشكل حي الميناء بدعم التواصل المجتمعي، إذ يضمّ أكثر من 100 متجر و50 مقهى ومطعمًا، هذا فضلًا عن فندق الميناء أند ريزيدنس، والذي يشمل 120 شقة مجهزة بمجموعة من الخدمات، وفندق مصنّف خمس نجوم مطل على الواجهة البحرية يحتوي على 30 غرفة. ولضمان راحة الزّوار على مدار العام، قمنا بإنشاء نظام تبريد خارجي على طول المشى، وتمتدّد حدائق الميناء على مساحة أكثر من 250.000 متر مربع من المساحات الخضراء، وتضمّ مسارات مخصّصة للركض ولركوب الدراجات الهوائية، بالإضافة إلى مشى خشبي للتّخترع يمتد على طول 8 كيلومترات يتّصل مباشرة بكورنيش الدوحة. أما ساحة الكونتنيترات، فتقدّم تجربة مميّزة بظايعها الفريد وحاولي الشنن الملوّنة، وتستضيف رياضات مائية، هذا بالإضافة إلى كونها تضمّ سلسلة من المطاعم والمقاهي وتوفّر خدمات بحرية تشمل خدمات تأجير الوسائط البحرية. كما يشمل ميناء الدوحة القديم مرسى من طراز عالمي يتضمّن 450 موقعًا للرسو، بالإضافة إلى «منزل الصيادين»، والذي يُعدّ أكبر منزل وسائط بحرية في البلاد ويعمل على تيسير سبل الوصول إلى البحر، فضلًا عن سوق السمك النابض بالحياة «خبيرة الميناء». ترسيخ هذه المرافق مجتمعةً مكانة ميناء الدوحة القديم باعتباره وجهة بارزة في دولة قطر تتّصلًا من الأنشطة البحرية الترفيهية والتجارب الساحلية الأصيلة.

D ما الملاحظات أو الفعاليات الأكثر تميزاً في مسيرة ميناء الدوحة القديم والتي تشعركم بأنها كانت فارقة في مسيرة الميناء؟

■ أسهمت العديد من الفعاليات والإنجازات في دعم مسيرة تحوّل ميناء الدوحة القديم من ميناء تجاري ليصبح الوجهة البحرية والسياحية البارزة في دولة قطر. وشكّلت النسخة الافتتاحية من معرض قطر للقرارب محطة فارقة في مسيرة الميناء، إذ أسهم في استقطاب أكثر من 495



يساهم ميناء الدوحة القديم في تطوير وتعزيز القطاعين البحري والسياحي في الدولة

D خطة تطوير الميناء. أخذت بعين الاعتبار منذ البداية دعم استضافة قطر لمونديال 2022 ورؤية قطر الوطنية 2030 فمّاذا عن خطتكم ودعمكم للفعاليات والبطولات الرياضية العالمية منها كأس العالم للتأشئين ومونديال العرب 2025؟

■ ضمّ ميناء الدوحة القديم من بداية المطاف بهدف تحقيق تطلعات دولة قطر الرياضية من خلال الجمع بين البنية التحتية ذات المستوى العالمي والتجارب الترفيهية ومعايير الضيافة. وبمناسبة بطولة كأس العرب المقبلة، أطلقنا باقات رسو حصرية للزّوار تشمل خدمات اليخوت الفاخرة وتذاكر مميّزة لحضور مباريات البطولة، مما يعكس قدرتنا على دمج الفعاليات الرياضية والسياحية بالضيافة القطرية. ويتجسّد التزامنا التواصل هذا في استضافة بطولة العالم للدراجات المائية (جائزة قطر الكبرى) بعد غياب دام عقداً من الزمن، ويولو المرسى، عرض البولو الأوّل في البلاد. ومن خلال هذه المباريات، بدعم ميناء الدوحة القديم رؤية قطر الوطنية 2030 ويرسّخ مكانة البلاد على الساحة العالمية من حيث استضافة أبرز الأحداث والفعاليات الرياضية الدولية.

D ما الملاحظات أو الفعاليات الأكثر تميزاً في مسيرة ميناء الدوحة القديم والتي تشعركم بأنها كانت فارقة في مسيرة الميناء؟

■ أسهمت العديد من الفعاليات والإنجازات في دعم مسيرة تحوّل ميناء الدوحة القديم من ميناء تجاري ليصبح الوجهة البحرية والسياحية البارزة في دولة قطر. وشكّلت النسخة الافتتاحية من معرض قطر للقرارب محطة فارقة في مسيرة الميناء، إذ أسهم في استقطاب أكثر من 495

تجسيد الموروث البحري

D إلى أي مدى كان دعم الدولة ومؤسساتها دافعا لمسيرة نجاح ميناء الدوحة القديم؟

■ لقد أصبح نجاح ميناء الدوحة القديم ممكناً بفضل الدعم البارز الذي منحتنا إياه الدولة، مما سلط الضوء على قدرة ميناء الدوحة القديم على المساهمة في تحقيق رؤية قطر الوطنية 2030.

وحرصنا منذ البداية على التنسيق والتعاون مع كافة الجهات الحكومية ذات الصلة، مثل الوزارات والمؤسسات والأجهزة الحكومية ضمان مواءمة أهدافنا مع التطلعات الوطنية والمعايير العالمية. وقد ممكّننا هذا التعاون من تطوير بنية تحتية بحرية متميّزة واستضافة فعاليات دولية كبرى، وبالتالي ترسيخ مكانة الميناء باعتباره محفّراً للسياحة والثقافة والتنوع الاقتصادي. إنّ الثقة التي أولتها إيانا الدولة والشركات التي قدّمتها لنا ممكّنت ميناء الدوحة القديم من المضي قدماً في مسيرته التحولية من ميناء تجاري تاريخي إلى وجهة وطنية تعكس طموح البلاد والتزامها بالابتكار وتجسّد موروثها البحري العريق.

D يساهم ميناء الدوحة القديم في تطوير وتعزيز القطاعين البحري والسياحي، سواء كان ذلك عن طريق مراسي الميناء، ذات المستوى العالي أو تجارب اليخوت الفاخرة والمبادرات الثقافية السياحية القيمة المتنوعة التي يوفرها فما مدى مشاركتكم في نمو السياحة البحرية في قطر؟

■ يرسم ميناء الدوحة القديم ملامح مستقبل السياحة البحرية في دولة قطر، إذ لا يقتصر على تهئية وجهة بارزة فحسب، وإنّما يعمل على إنشاء منظومة بحرية وسياحية متكاملة. نحن نوّفر مارينا قائمة دولة قطر، سواء كان ذلك تطوّرًا في البلاد، لنشمل 450 موقعًا للرسو، وأكبر موقع لرسو اليخوت الفاخرة، وأكبر منزل

وسائط بحرية في البلاد، بالإضافة إلى خدمات الصيانة وتعبئة الوقود، هذا فضلًا عن خدمة «ميناكم» الرقمية المهيّأة لاستكمال الإجراءات الصيد البحري ومسابقة الصيد البحري، بحيث أسهمت هذه الفعالية في ترسيخ هويتنا القطرية والاحتراف بموروثنا البحري من خلال دعم تجارية إقليمية في مجال الصيد، ممّا حقّق رقماً قياسيّاً من حيث المشاركين، بلغ 578 شخصاً من 132 فريقاً مختلفاً، يتنافس كلّ منها على اليخوت الفاخرة وتذاكر مميّزة لحضور مباريات آخر نغفر به هو إطلاق معرض الميناء للقرارب المستعملة، المعرض الأوّل في دولة قطر المخصّص لبيع وشراء الوسائط البحرية المستعملة، وضمّ أكثر من 70 وسيطة بحرية في أجواء مميّزة في الهواء الطلق جمعت مالكي اليخوت والراغبين في امتلاك الوسائط البحرية ومزوّدَي الخدمات البحرية في مكان واحد. وتجسّد هذه الأحداث البارزة مدى تطور ميناء الدوحة القديم ليتحوّل إلى وجهة نابضة بالحياة تلحقّي فيها سمات الموروث العريق بممارسات التجارة والأنشطة الترفيهية لتخصّص مستقبل قطاع السياحة البحرية في دولة قطر.

قطر مركز بارز للسياحة البحرية

D كم عدد الساتحين الذين يستقبلهم الميناء سنويا من خلال السفن السياحية العالمية التي ترسو في مراسي الميناء؟

■ أصبحت الرحلات البحرية من أهم العوامل المساهمة في نمو ميناء الدوحة القديم بشكل خاص، وقطاع السياحة في دولة قطر بشكل عام. فخلال موسم الرحلات البحرية 2024/2025، استقبلنا 396,265 مسافراً على متن 87 رحلة بحرية، ما يمثل زيادة بنسبة 5% في عدد الزّوّار

19% في عدد الرحلات البحرية، مقارنةً بالموسم السابق. ويعكس هذا النمو مكانة الميناء باعتباره البوابة البحرية الرئيسية لدولة قطر، كما يدل على قدرته العالية على توفير تجربة عبور سلسلة واستثنائية من خلال محطة الرحلات البحرية «التمل»، ذات المستوى العالي، وباقة من الخدمات الفعالة لإتمام إجراءات الدخول، مثل إجراءات الجوازات والجمارك. وباعتباره أول نقطة وصول للزّوار الدوليين، يؤدّي ميناء الدوحة القديم دوراً بارزاً في استعراض مدى تميّز الضيافة القطرية وجمال سواحل البلاد، وكرم ضيافتها، ويعزّز مكانة دولة قطر كمركز رائد للسياحة البحرية في المنطقة.

D ما الرسالة التي يحرص ميناء الدوحة القديم على إيصالها لجمهوره بعد مرور 3 سنوات منذ إعادة تطويره منذ بداية العمل به عام 2016 وتحويله إلى مركز سياحي حيوي؟

■ بعد مرور ثلاث سنوات من إعادة التطوير، تتجلى رسالتنا في أنّ يكون ميناء الدوحة القديم أكثر من مجرد وجهة سياحية، وإنّما جسر يصل ماضي دولة قطر بمستقبلها. لقد قمنا بتحويل ميناء تاريخي إلى مركز سياحي نابض بالحياة يحافظ على الموروث البحري وتحثفي بالثقافة القطرية ويستدحت تجارب جديدة مبتكرة. تجسّد كافة التفاصيل في ميناء الدوحة القديم مهمتنا المتّصلة في إحياء الصلة بين المجتمع والبحر، والترحيب بالزّوار من جميع أنحاء العالم لاكتشاف دولة قطر، سواء كان ذلك في المارينا وحي الميناء النابض بالحياة، أو في حدائق الميناء الخضراء والفعاليات المميزة التي



نستضيفها. ونحرص على أنّ يدرك الزّوّار أنّ ميناء الدوحة القديم هو مكان يميّز بالإصالة ويتيح المجال للتواصل المجتمعي. يحيا فيه الموروث العريق، وتزدهر السياحة البحرية، ونصنّاع التجارب للأجيال القادمة.

D تتعدد المؤسسات السياحية والترفيهية في الدولة وكل منها له دورها وتتقاطع الأهداف أحياناً. فكيف يتم تنسيق الجهود لضمان نجاح المشهد السياحي القطري بشكل عام؟

■ يُعتبّر ميناء الدوحة القديم بمثابة شريك استراتيجي ضمن المنظومة السياحية الشاملة في دولة قطر. نحن نعمل جنباً إلى جنب مع شركاتنا في الجهات السياحية والثقافية الوطنية مثل Visit Qatar ومتاحف قطر، إذ بدلاً من التركيز على المنافسة، نسعى إلى تقديم تجارب تكمل بعضها البعض، مما يتيح للزّوار استكشاف وجهات متعددة ضمن رحلة تفاعلية ومتكاملة. كما نعمل على مواءمة برامجنا مع الرئزنامة السياحية الوطنية، وتنسيق توقيت الفعاليات الكبرى، وتنظيم مبادرات تساهم في استقطاب الزّوار إلى مختلف أنحاء البلاد. ومن خلال التركيز على مكانتنا باعتبارنا البوابة البحرية الرئيسية لدولة قطر، ومركزها الثقافي البارز، نضفي بعداً فريداً من نوعه على الفعاليات الوطنية ونُسهم في توفير تجربة متنوعة للزّوّار، مما يعزّز القطاع السياحي على الصعيدين الإقليمي والعالمي.

D كيف تعمل إدارة ميناء الدوحة القديم على إشراك المجتمع المحلي في أنشطتها وفعاليتها؟

■ تتمّ تطوير ميناء الدوحة القديم مع التركيز على



ميناء الدوحة القديم مرسى من طراز عالمي يتضمن 450 موقعاً للرسو ومواقع رسو مخصّصة لليخوت الفاخرة

تمكنا بالتنسيق والتعاون مع كافة الجهات من تطوير بنية تحتية بحرية متميّزة واستضافة فعاليات دولية كبرى

استضفنا 396,265 مسافراً على متن 87 رحلة بحرية بزيادة 5 % في عدد الزّوّار في موسم 2024 - 2025

الموروث الشعبي هويتنا

D كيف يوازن ميناء الدوحة القديم بين الحفاظ على الموروث والابتكار السياحي والترفيهي ؟

■ يتمثّل هُجّتنا في الحفاظ على الهوية القطرية في ميناء الدوحة القديم وترك الميناء للابتكار حتى يحظى الزّوّار بتجارب استثنائية تجمع بين أصالة الموروث وحداثة المعايير. وقد استُوحيّت الهندسة المعمارية في الميناء من المدن الساحلية التاريخية في دولة قطر، بحيث تضمّ أشكالاً منحنية ورسومات تقليدية وتفاصيل تصميمية بحرية تجعلنا نتذكّر ماضينا البحري. وفي الوقت نفسه، قمنا باستحداث مرافق عصرية وتقنيات متطورة للمراسي البحرية ومنصات رقمية مثل خدمة «ميناكم»، بالإضافة إلى فعاليات ترفيهية جديدة، بما في ذلك معرض قطر للقرارب، للحفاظ على مدى حيوية الوجهة وملاءمتها لتطلعات الزّوار. كما أنّ فعالياتنا المتنوّعة، بما في ذلك معرض الصيد البحري، وليلة القرّقعوه، وفعاليات شهر رمضان المبارك، تجمع بين التقاليد الأصيلة والممارسات الإبداعية لاستقطاب الشّباب ودعم مشاركتهم المجتمعية. ومن خلال الاحتفاء بموروثنا العريق والمواصلة في استعراضه بطرق جديدة ومبتكرة، أصبح ميناء الدوحة القديم وجهة بارزة بصوغ فيها الموروث القطري هويتنا وبحفّز ابتكار مستقبلنا

الاحتفاء بالتقاليد القطرية

D كيف أثّرت أنشطة الميناء على بناء مجتمع أكثر وعياً بالسياحة والترفيه؟

■ أسهم ميناء الدوحة القديم في إعادة صياغة مفاهيم السياحة والترفيه لدى أفراد المجتمع من خلال منحها طابعاً أكثر أهمية وتحويلها إلى تجارب تفاعلية تعزّز الارتباط الوثيق بالهوية القطرية. فمن خلال سلسلة من الفعاليات الرائدة، مثل معرض قطر للقرارب وبطولة العالم للدراجات المائية وبولو المرسى، استحدثنا نماذج جديدة للسياحة البحرية والرياضية للجمهور المحلي، وحفّزنا أفراد المجتمع لآخذان دوراً نشيطاً في الحياة الاجتماعية والرياضية. وفي الوقت نفسه، تبرز مبادراتنا المختلفة، مثل معرض الصيد البحري ومسابقة الصيد البحري، مدى أهمية الدور الاقتصادي الذي يؤدّيه موروثنا البحري. وتجسّد برامجنا المتنوّعة في شهر رمضان المبارك وفي الأعياد، بما في ذلك ليلة القرّقعوه، وفعالية «الحبة بيّة»، ومدفّع الإفطار، والعروض الموسيقية الشعبية، التقاليد القطرية وتحثفي بها بطريقة تفاعلية تحظى بإقبال لافت من العائلات والشباب.

شراكات دولية استراتيجية

D ما مدى نجاح ميناء الدوحة القديم في بناء شراكات دولية لتعزيز التعاون السياحي؟

■ نجح ميناء الدوحة القديم في إقامة شراكات دولية استراتيجية تعزّز مكانة دولة قطر العالمية في قطاع السياحة البحرية. ومن أحد أبرز الإنجازات، نذكر مشاركتنا في معرض موناكو للبحوث2025 مع انضمامنا للمرة الأولى بصفتنا راعياً رسمياً لصالة «Upper Deck» ضمنّ فعاليات المعرض، وتمديد الرعاية لمدة 3 سنوات، مما رسّخ مكانة دولة قطر على خارطة السّياحة وريّزنامة الفعاليات العالمية. وقد سبق لنا استضافة فعاليات بارزة، مثل معرض قطر للقرارب، ونحن على أتم الاستعداد لاستضافة فعاليات سياحية أكبر حجماً تعزّز حضور دولة قطر على الساحة العالمية.

الدولة تواصل زيادة مشاركة المواطنين في سوق العمل بنجاح.. خبراء:

سياسات التوطين عززت المشاركة الوطنية في القطاعين العام والخاص



• نادر قباني



• فاطمة بنت يوسف الغزال



• محمد البدر



• الشيخ سعود بن ثامر آل ثاني

الشيخ سعود آل ثاني: هدف قانون توطين الوظائف دعم القطاع الخاص ورفع الكفاءات الوطنية المؤهلة

فاطمة الغزال: التحدي الأكبر يبقى في موازنة المهارات مع متطلبات الوظائف

محمد البدر: مشاركة المواطنين في بناء اقتصاد الوطن يعزز شعورهم بالفخر والمسؤولية

الخاص، موضحاً أن الجائزة ستشكل حافزاً تنافسياً إيجابياً بين مؤسسات القطاع الخاص في مجال توطين الوظائف، إضافة إلى أن الجهات المعنية تعمل بالشراكة مع مؤسسات القطاع الخاص على تنفيذ سلسلة من برامج التأهيل والتدريب للباحثين عن العمل من خريجي الجامعات وطلاب مؤسسات التعليم العالي والمدارس.

وخلص للقول: إن خطة توطين الوظائف في القطاع الخاص تستهدف ثمانية قطاعات استراتيجية ستكون ممثلة في المجالس القطاعية وهي: الصناعات التحويلية، الخدمات اللوجستية، السياحة، تكنولوجيا المعلومات والخدمات الرقمية، الخدمات المالية، التعليم، الغذاء والزراعة، والخدمات الصحية. حيث اعتمدت الخطة على نهج مرحلي، مما يمنح الشركات والمؤسسات فرصة للانخراط التدريجي في خطة التوطين.

فوائد متعددة

ويقول محمد البدر: إن التوطين في قطر، وهو سياسة تهدف إلى زيادة مشاركة المواطنين القطريين في سوق العمل وتقليل الاعتماد على العمالة الوافدة، يحمل العديد من الفوائد الاقتصادية والاجتماعية والثقافية. أبرزها 5 فوائد ألا وهي: الاقتصادية وتشمل تقليل الاعتماد على العمالة الأجنبية، مما يحافظ على تدفق رؤوس الأموال داخل الاقتصاد المحلي. إضافة إلى رفع مستوى الإنتاجية من خلال تدريب وتأهيل المواطنين القطريين، يتم تعزيز مهاراتهم، مما يؤدي إلى تحسين جودة العمل وزيادة الإنتاجية في القطاعات المختلفة. وتحفيز الاقتصاد المحلي يؤدي إلى زيادة توظيف القطريين يعني زيادة الدخل المتاح للإنفاق داخل الدولة، مما يدعم الشركات المحلية ويحفز النمو الاقتصادي. وتنويع الاقتصاد من خلال التوطين يشجع على تطوير مهارات جديدة ومتنوعة، مما يدعم رؤية قطر 2030 في بناء اقتصاد قائم على المعرفة. ويستطرد: للتوطين بعض الفوائد الاجتماعية من بينها تعزيز الاستقرار الاجتماعي وتوفير فرص عمل للقطريين يقلل من البطالة ويعزز شعور المواطنين بالانتماء والاستقرار.

وتمكن الشباب ومنحهم فرصاً لتطوير مهاراتهم واكتساب الخبرة، مما يعزز ثقتهم بأنفسهم ويسهم في بناء جيل واعد. وفي ظل تحسين مستوى المعيشة وزيادة فرص العمل ودعم الأجور للمواطنين، يرتفع مستوى المعيشة والرفاهية. إلى جانب الفوائد الثقافية والوطنية وتشمل الحفاظ

الاقتصادي، وخلال السنوات الماضية جرى تطوير البنية التحتية الرقمية لقطاع العمل، وإطلاق حزمة من الخدمات الإلكترونية وتحديثها وتطويرها بشكل متواصل، لافتاً إلى أن الهدف من التحديثات المستمرة هو تسهيل الإجراءات على الشركات وأصحاب العمل، بما يساهم في سرعة إنجاز المعاملات وتبسيط الإجراءات والارتقاء ببيئة العمل. واستطرد بن ثامر قائلاً «إن الشراكة بين القطاعين الحكومي والخاص تلعب دوراً مهماً في قطاع العمل، وزيادة قدرتها على تجاوز التحديات، وأن الجهات المعنية تنظم العديد من اللقاءات والورش التشاورية مع ممثلي القطاع الخاص لتحسين بيئة العمل، وتعزيز فرص التوظيف للمواطنين والمواطنات.

وبين: أن صدور قانون توطين الوظائف في القطاع الخاص سيدفع جهود استقطاب القوى العاملة الوطنية في القطاع الخاص نحو مسار استثنائي عبر تنفيذ برنامج وطني شامل يوفر تسهيلات وحوافز، وأن الهدف الرئيسي من القانون هو دعم القطاع الخاص وليس وضع التحديات أمام الشركات والمؤسسات.

وأكد الشيخ سعود بن ثامر آل ثاني: أن ثمة ادراك الآن إلى أهمية مؤسسات وشركات القطاع الخاص في تدعيم دور القوى العاملة الوطنية، لافتاً إلى أن قانون توطين الوظائف أوجد الطرق والسبل الكفيلة بدعم القطاع الخاص ومساعدته على الاستفادة من الكفاءات الوطنية المؤهلة والمدرّبة من خلال إقرار مجموعة من الحوافز، الامتيازات، والتسهيلات».

وأوضح: وفي الآونة الأخيرة تمت الموافقة على إنشاء جائزة قطر للتوطين في القطاع

البطالة الإجمالي إلى 0,12% في 2024، ومعدل مشاركة القوى العاملة إلى 87,7% في 2023 (مع توقعات ارتفاع طفيف في 2024-2025).

ورصدت المنصة: أن سياسات التوطين أحرزت نجاحاً متقدماً، حيث يشكل القطريون في القطاع العام حوالي 80-90% من القوى العاملة، مدعوماً برواتب عالية واستقرار وظيفي. في 2024-2025، أدت الاستراتيجية الوطنية إلى زيادة الإنفاق على التدريب والتوظيف، مع ميزانية عام 2025 تصل إلى 67,5 مليار ريال (5,5% ارتفاعاً عن 2024)، مما يعزز الرواتب في القطاع العام كمركز توظيف رئيسي. وفي الوقت الراهن يبلغ إجمالي قوى العمل في قطر حوالي 2,12 مليون شخص، ومع نسبة المواطنين القطريين من السكان (حوالي 10,5% في 2024)، فإن عددهم في قوى العمل يُقدر بحوالي 10-15% إجمالياً (بما في ذلك القطاع العام، حيث تكون النسبة أعلى بكثير، تصل إلى 90% أو أكثر).

وحسب المنصة فإن البيانات الرئيسية لعام 2024-2025 تشير إلى أن نسبة التوطين: 17% في 2023-2024، مع توقعات ارتفاع إلى 18-19% في 2025 بفعل القانون الجديد. بينما يتوقع أن ترتفع الإنتاجية من نسبة نمو 0,77% في 2023، إلى 1,5% في 2025 إذا نجح التوطين في رفع المهارات.

التنمية المستدامة

يقول رجل الاعمال الشيخ سعود بن ثامر آل ثاني رئيس مجلس إدارة مجموعة اس تي ام « إن القطاع الخاص يشكل جزءاً محورياً في تحقيق التنمية المستدامة وتعزيز النمو

• صلاح بدوي

كشف عدد من المهتمين بسياسات التوطين في دولة قطر لصحيفة لوسيل أن الجهات المعنية في الدولة تستمر في التركيز على زيادة مشاركة المواطنين القطريين في سوق العمل، كجزء من الاستراتيجية الوطنية الثالثة للتنمية للفترة 2024-2030، التي تهدف إلى رفع حصة القطريين في القطاع الخاص وشبه الخاص من 17% في 2023 إلى 20% بحلول 2030. وأن ذلك التحرك يجري في سياق قانون رقم 12 لعام 2024، الذي يفرض نسب توطين إلزامية في القطاع الخاص، مع غرامات تصل إلى 100 ألف ريال قطري للمخالفين، ويستثنى قطاعات النفط والغاز.

ويجمع الخبراء على أنه: في 2024-2025، أدت سياسات التوطين إلى تعزيز المشاركة الوطنية في القطاع العام، بينما أحدثت دفعة قوية في القطاع الخاص من خلال القانون الجديد، مما يدعم نمو الاقتصاد غير النفطي بنسبة 2,7% في 2024 و4,3% في 2025 مع ذلك، يتطلب النجاح تعزيز التدريب لسد فجوة المهارات، خاصة بين النساء والشباب، لتجنب التأثير السلبي على الاستثمار الأجنبي. ويوصى الخبراء بمراقبة التنفيذ الفعال للقانون في 2025 لقياس التقدم الدقيق.

ويقول الخبراء إن صندوق النقد الدولي أشاد بتقدم قطر في مجال التوطين، وذلك في إطار تقارير استشارية دورية تعرف باسم «استشارة المادة الرابعة». هذه الاستشارات هي الآلية الرئيسية التي يقيم فيها الصندوق الاقتصادات الوطنية ويصدر تقارير مفصلة تشمل الإشادة بالإصلاحات الإيجابية. وأشار الصندوق إلى أن سياسات القطرنة أو التوطين ساهمت في نمو القطاع غير الهيدروكربوني إلى ثلثي الإنتاج الإجمالي. كما يتوقع أن يساهم التوطين في تحقيق أهداف الاستراتيجية التنموية الثالثة ضمن إطار الرؤية الوطنية القطرية 2030، في زيادة الإنتاجية بنسبة 5-6 نقاط مئوية سنوياً في الناتج غير النفطي.

وتحت عنوان: التوطين: استراتيجية طويلة الأمد، في بحث أعده خبيراً من البحوث الاقتصادية يقول الخبير نادر قباني: إن سياسات التوطين في قطر جزء من استراتيجية التنويع الاقتصادي، وأن العمال الأجانب يشكلون نحو 70% من القوى العاملة في دول الخليج، بما في ذلك قطر. وأن التأثيرات الإيجابية بسبب زيادة مشاركة القطريين في القطاع الخاص، تعزز الاستقرار الاجتماعي والتنمية المستدامة. ولتحقيق ذلك يتطلب الأمر التركيز على التدريب طويل الأمد والشراكات مع الجامعات، مع الاستفادة من الخطة الثالثة في استراتيجية التنمية الوطنية 2024-2030 « لتحقيق أهداف الرؤية الوطنية لقطر 2030.

ويعرف الباحث أحمد مبارك مفهوم التوطين، بأنه عبارة عن «تأهيل المواطن للقيام بمهام وظيفية معينة كانت مسندة أعمالها إلى كفاءات غير وطنية، بشرط أن تكتمل جميع عناصر أداء العمل في المواطن، ويعتبر التوطين نظاماً متكاملاً لإدارة الموارد البشرية يشمل عملية خلق بيئة تشجع العمالة الوطنية على الوصول إلى أقصى طاقاتها وقدراتها في السعي لتحقيق احتياجات المنظمة وأهدافها».

العمالة الوطنية

وذكرت منصة سي إي أي سي للمعلومات « أن قانون العمل الجديد القطري دخل حيز التنفيذ في مارس 2025، مما أدى إلى زيادة في الطلب على العمالة الوطنية، خاصة في الخدمات المالية، التصنيع، الإنشاءات، والتجزئة وفي عام 2024، بلغ إجمالي القوى العاملة في قطر 2,122,959 عاملاً، معظمها أجانب (حوالي 90%)، بينما انخفض معدل





اليه عبر حوافز مثل توسيع المعاشات التقاعدية وبرامج تدريبية مخصصة. وزيادة الإنتاجية وتقليل الاعتماد على القطاع العام، مما يدعم نمواً يصل إلى 4,75% في المدى المتوسط إلى جانب جذب العمالة الأجنبية الماهرة من خلال تسهيل تأشيرات جديدة وبرامج إعادة تأهيل للعمال الأجانب للحفاظ على المهارات العالية مع التوطين. وتعزيز الابتكار والتنويع غير النفطي، مع الحفاظ على توازن سوق العمل.

أعمال نسائية

وتشير التقارير إلى: ضرورة تصميم برامج ريادة أعمال مخصصة للنساء، وتشجيع التركيز على تخصصات مطلوبة في القطاع الخاص، وزيادة تمثيلهن في المناصب القيادية. ورفع معدل مشاركة المرأة في القوى العاملة بنسبة تصل إلى 10%، مما يعزز المهارات الإجمالية وتحسين التعليم والتدريب، ربط مخرجات التعليم باحتياجات سوق العمل، مع التركيز على المهارات الرقمية والابتكار. سد الفجوة مهارية، مما يقلل من البطالة بين الشباب القطري ويجذب الاستثمار الأجنبي. ومن أبرز التحديات والمخاطر حسب رؤية صندوق النقد الدولي نقص المهارات حيث يحذر الصندوق من أن التوطين السريع قد يؤدي إلى نقص في العمالة الماهرة، خاصة في قطاعات مثل الطاقة والتكنولوجيا، مما يرفع التكاليف على الشركات. والتوازن مع الجذب الدولي: مع إصلاحات مثل إلغاء نظام الكفالة جزئياً (أول دولة خليجية في 2020)، يوصي الصندوق بزيادة المزيد من المواهب الأجنبية لدعم التوطين دون إبطاء النمو. ويدعم الصندوق التوطين كوسيلة للعدالة الاجتماعية، لكنه يؤكد على مراقبة التأثير على العمال الأجانب للحفاظ على الاستقرار.

والجدير بالذكر أن دولة قطر حسبما هو أعلن أطلقت العديد من المبادرات لدعم التوطين، مثل برنامج «كوادر» الذي يهدف إلى تدريب وتأهيل المواطنين، وفرض نسب توطين في بعض القطاعات مثل القطاع الحكومي والمصرفي. كما تدعم رؤية قطر الوطنية 2030 هذه الجهود من خلال التركيز على التنمية البشرية. وعلى الرغم من الفوائد، يواجه التوطين تحديات مثل نقص المهارات في بعض التخصصات، تفاوت الأجور بين القطاعين العام والخاص، والحاجة إلى تغيير ثقافة العمل لدى بعض الشباب. لكن مع استمرار الاستثمار في التعليم والتدريب، يمكن التغلب على هذه التحديات.

برامج تحفيز القطاع الخاص. فالتقطير ليس مجرد أرقام ونسب، بل هو عملية مستمرة تتطلب تهيئة بيئة عمل جاذبة للمواطن، وتشجيع ثقافة الإنتاجية، وتحقيق التوازن بين مصلحة الفرد ومصلحة الاقتصاد الوطني.

إصلاحات هيكلية

وبناءً على تقارير واستشارات صندوق النقد الدولي الأخيرة، خاصة استشارات المادة الرابعة لعامي 2023 و 2024 (التي تمت مناقشتها في يناير 2024 ويناير 2025)، يُعتبر صندوق النقد الدولي سياسة التوطين المعروفة بـ«القطرنة» جزءاً أساسياً من الإصلاحات الهيكلية لتعزيز التنويع الاقتصادي وتحقيق الرؤية الوطنية 2030. يدعم الصندوق هذه السياسة كوسيلة لتحسين ديناميكية سوق العمل، لكنه يؤكد على ضرورة تنفيذها بشكل متوازن لتجنب الآثار السلبية مثل نقص المهارات أو تكاليف إضافية على الشركات. يركز الصندوق على دمج التوطين مع إصلاحات أوسع تشمل جذب العمالة الماهرة الأجنبية، وزيادة مشاركة المرأة، وتعزيز التدريب للقطريين لجعلهم أكثر جاذبية للقطاع الخاص.

وتكشف تقارير موظفي صندوق النقد الدولي عن البلدان 047/2025 فيما يتعلق بدولة قطر: أن التوطين يجب أن يكون جزءاً من حزمة إصلاحية متكاملة لتعزيز رأس المال البشري، وأبرز التوصيات من تقرير مشاورات المادة الرابعة للعام الأخير الذي أصدره الصندوق هي، توظيف القطريين في القطاع الخاص وتشجيعهم على الانتقال



5.5% معدلات الزيادة في الإنفاق على التدريب والتوظيف 2025

18-19% نسبة التوطين المحتملة في 2025

بفعل القانون الجديد

وطنية قادرة على قيادة الأعمال مستقبلاً، خصوصاً في قطاعات مثل الطاقة، البنوك، والاتصالات. ولكن سيظل التحدي المستمر في تحقيق توازن بين تكلفة توظيف الكوادر الوطنية ومتطلبات السوق التنافسية، إلى جانب ضرورة تدريب وتأهيل الشباب ليكونوا جاهزين لشغل وظائف تخصصية». وتخلص فاطمة بنت يوسف الغزال للقول: بشكل عام أرى أن سياسات التقطير حققت نجاحات ملموسة، لكنها لا تزال بحاجة إلى تكامل مع سياسات التعليم والتدريب، ومع

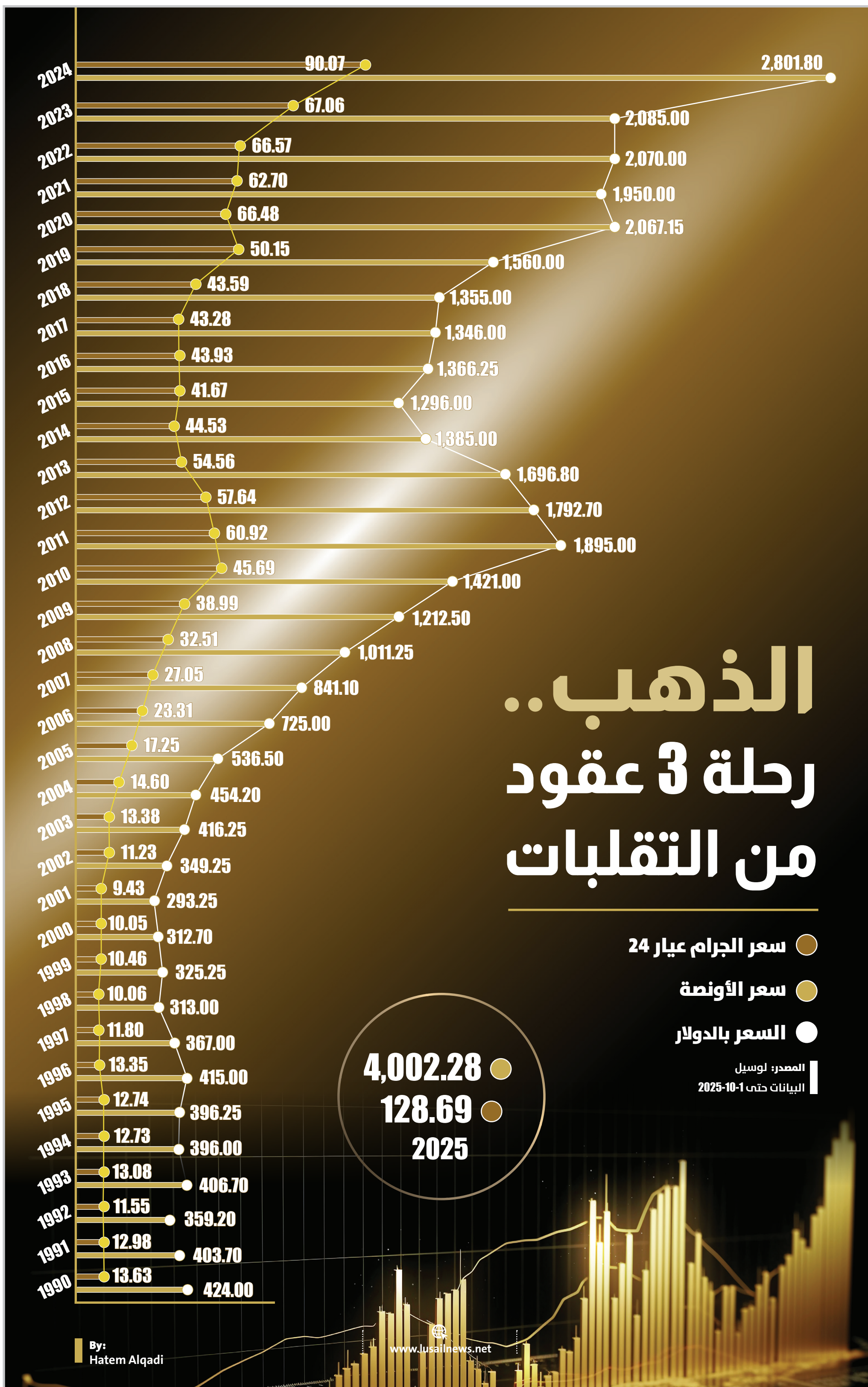
على الهوية الوطنية من خلال إشراك القطريين في القطاعات الحيوية، يتم تعزيز الهوية الوطنية والحفاظ على القيم والثقافة القطرية. وتعزيز الفخر الوطني ومشاركة القطريين في بناء اقتصادهم ومجتمعهم يعزز شعورهم بالفخر والمسؤولية تجاه وطنهم.

وأوضح: أن أبرز الفوائد الإدارية والتنظيمية للتوطين تعزيز الكفاءة في القطاع العام والخاص وتوظيف المواطنين في مناصب قيادية وإدارية يساعد في اتخاذ قرارات تتماشى مع الأولويات الوطنية. وتطوير القوى العاملة والتشجيع على الاستثمار في التعليم والتدريب المهني، مما يؤدي إلى بناء قوى عاملة مؤهلة ومستدامة. وللتوطين جانب من الفوائد الأمنية أهمها تقليل المخاطر الأمنية: تقليل الاعتماد على العمالة الوافدة مما يساهم في تعزيز الأمن الوطني من خلال تقليل التحديات المرتبطة بالهجرة العمالية. وتعزيز الاستقلالية لكون أن التوطين يجعل الاقتصاد أكثر استقلالية وقدرة على مواجهة الأزمات العالمية.

تأثيرات على السوق

تقول الكاتبة والخبيرة التربوية في سياسات العمل السيدة فاطمة بنت يوسف الغزال: إن سياسات التقطير تعد من أهم السياسات الاستراتيجية التي تبنتها دولة قطر خلال العقود الأخيرة، وهدفها الأساسي ليس فقط توفير فرص العمل للمواطنين، بل بناء اقتصاد وطني قائم على المعرفة من خلال الكفاءات المحلية. وتستطرد بنت يوسف قائلة « يمكن النظر إلى تأثير هذه السياسات من عدة زوايا: الأولى سوق العمل في القطاع العام وهو دائماً الوجهة الأولى للمواطنين، باعتباره أكثر استقراراً من حيث الرواتب والمزايا الوظيفية، وأدت هذه السياسة إلى ارتفاع نسبة المواطنين في الوظائف الإدارية والقيادية، لكن التحدي الأكبر يبقى في موازنة المهارات مع متطلبات الوظائف الحديثة، خاصة مع التحول الرقمي والإصلاحات الحكومية. وارى أن تنفيذ هذه السياسة أوجد ضغوطاً على مؤسسات الدولة لإعادة هيكلة إداراتها بما يتماشى مع الكفاءة والإنتاجية، وليس مجرد سد شواغر.

وتضيف: والزوايا الثانية تتعلق بتأثيره على سوق العمل في القطاع الخاص، وفي البداية واجه القطاع الخاص صعوبة في استيعاب سياسة التقطير نظراً لاعتماده الكبير على العمالة الوافدة منخفضة التكلفة. لكن بمرور الوقت بدأت الشركات الكبرى ترى في التقطير فرصة لبناء كوادر





لاندكروزر 2025..

أسطورة الطرق الوعرة والأكثر مبيعا خليجيا



حركة المرور الخلفية (RCTA): يعملان معاً على زيادة وعيك بالمحيط الخارجي للسيارة، حيث ينبهانك لوجود مركبات في النقاط العمياء أو عند اقتراب حركة مرور خلفية أثناء الرجوع للخلف، مما يقلل بشكل كبير من مخاطر الاصطدامات.

■ نظام مساعد نزول المنحدرات (DAC) ومساعد صعود المرتفعات (HAC): يعتبران أساسيين للقيادة على التضاريس الوعرة، فهما يوفران تحكماً مثالياً للسيارة عند الصعود أو النزول من المنحدرات شديدة الانحدار.

■ نظام اختيار التضاريس المتعددة (Multi-Terrain Select - MTS) وشاشة التضاريس المتعددة (Multi-Terrain Monitor - MTM): هذه التقنيات تمكن من مواجهة أصعب التحديات الصحراوية والوعرة بثقة وفعالية، حيث تقوم بتعديل إعدادات السيارة لتناسب نوع التضاريس التي تسير عليها، وتوفر رؤية واضحة للمسار من خلال الكاميرات.

■ نظام المساعدة على ركن السيارة (Parking Support Brake - PKSB): يضيف طبقة حماية إضافية أثناء الركن، حيث يقوم باكتشاف العوائق القريبة والفرملة تلقائياً لتجنب الاصطدامات المحتملة.

أنظمة السلامة والتقنيات المتقدمة: قيادة آمنة وذكية

تأتي تويوتا لاندكروزر 2025 مزودة بباقة شاملة من أنظمة السلامة والتقنيات المتطورة التي تضمن لك ولعائلتك قيادة آمنة وذكية على مختلف الطرقات، سواء كانت داخل المدينة أو في أصعب التضاريس. من أبرز هذه الأنظمة:

■ نظام تويوتا سيفتي سينس هذه الحزمة المتكاملة تشمل نظام ما قبل الاصطدام (PCS) الذي يكشف المركبات والمشاة ويقوم بالفرملة التلقائية عند الضرورة. كما تتضمن مثبت السرعة التكيفي للحفاظ على مسافة آمنة من السيارة الأمامية، ونظام الحفاظ على المسار (مع المساعدة على التوجيه، بالإضافة إلى الإضاءة العالية التكيفية لتحسين الرؤية الليلية دون إزعاج الآخرين).

■ نظام الرؤية المحيطية 360 درجة: معزز بـ مستشعرات أمامية وخلفية، يمنحك هذا النظام رؤية شاملة لمحيط السيارة، مما يجعل عمليات الركن والمناورة في الأماكن الضيقة أكثر سهولة وثقة.

■ نظام رصد النقطة العمياء (BSM) وتنبيه

القوي. تندفق مصابيح LED متطورة (مع خيار Matrix LED في الفئات العليا) بسلسلة مع خطوط التصميم الانسيابية التي تحافظ على شخصيتها القوية. تتوفر السيارة بعجلات معدنية بأحجام مختلفة تصل إلى 20 إنش، مع خيارات لونية تبرز فخامتها ومتانتها، مما يضمن أن تترك انطباعاً لا يُنسى أينما حلت.

المقصورة الداخلية: رفاهية متكاملة بلمسة عصرية

صُممت داخلية لاندكروزر 2025 لتوفير أقصى درجات الراحة والفخامة. تتمحور تجربة المستخدم حول شاشة معلومات وترفيه تعمل باللمس بحجم 12,3 بوصة (في الفئات العليا)، والتي توفر وصولاً سهلاً للوظائف المختلفة. تعزز المقاعد الجلدية الفاخرة (مع خيارات التبريد والتدفئة) مستوى الراحة، بينما يوفر نظام صوتي JBL متميز بـ 14 سماعة تجربة استماع غامرة. تكتمل الرفاهية بتحكم كهربائي في المقاعد الأمامية، شحن لاسلكي للهواتف، ونظام ملاحة متطور، لتكون كل رحلة ممتعة ومريحة.



تتمو صناعة السيارات اليابانية بصورة متسارعة وسط تحول عميق لا سيما مع التقدم التكنولوجي، وزيادة الإقبال على وسائل النقل الحديثة، إلى جانب التوسع المستمر في الأسواق الناشئة.

ويُعد هذا القطاع من الركائز الأساسية للاقتصاد العالمي، نظراً لتأثيره المباشر في مجالات التجارة والصناعة والابتكار. تأتي السيارة اليابانية تويوتا لاندكروزر في صدارة قائمة المبيعات في السوق الخليجي

خلال الأشهر التسعة الأولى من عام 2025. نعلم جميعاً مكانة سيارات تويوتا عموماً وفئة لاندكروزر خصوصاً لدى سكان قطر، فهي وبكل تأكيد من أكثر السيارات التي يعشقها سكان الدولة لأسباب كثيرة، أبرزها درجة الفخامة والرقي سواء لتصميمها الخارجي أو غرفتها الداخلية، وقدرتها الكبيرة على تخطي التضاريس المختلفة لذلك فإن لاندكروزر كانت ولا زالت من أشهر السيارات التي تجوب شوارع الدولة. لم يأت نجاح سيارات لاندكروزر بمحض الصدفة، فهو نتاج عمليات تطوير امتدت لسنوات طويلة جعلتها تنال ثقة الجماهير، فإذا كنت من محبي تويوتا لاندكروزر وترغب بمعرفة معلومات أكثر مواصفات

تويوتا لاندكروزر LC300 موديل 2025، نستعرض من خلال هذا التقرير أبرز مواصفات هذه الفئة ..

المتانة الأيقونية

تويوتا لاندكروزر LC300 موديل 2025، هي التجسيد الأحدث لأسطورة الدفع الرباعي التي تربعت على عرش الطرقات الوعرة والحضرية لعقود. تعود هذه الأيقونة بتصميم يمزج بين الفخامة العصرية والمتانة الأيقونية، مع قلب نابض يتمثل في محرك V6 توين تيربو، وتقنيات متطورة تؤكد هيمنتها على الطرقات الصحراوية والشوارع الخليجية على حد سواء. لطالما كانت اللاندكروزر رفيقك الدرب الموثوق للعائلات وعشاق المغامرات في الخليج، والموديل الجديد يحمل هذا الإرث بفخر نحو المستقبل

واجهة هجومية مهيبة

تتميز لاندكروزر 2025 بواجهة هجومية مهيبة مع شبك أمامي كبير يبرز حضورها

الفئات المتوفرة

في دول الخليج: خيارات تلبي كل الاحتياجات

تتوفر لاندكروزر 2025 في الخليج بعدة فئات تلبي مختلف الاحتياجات، وتشمل غالباً:

■ GX / GXR: تعتبر الفئات الأساسية والعائلية، تركز على المتانة والعملية مع توفير التجهيزات الأساسية والضرورية.

■ VXR: فئة فاخرة ومتوازنة، تضيف المزيد من الميزات التقنية والترفيهية والتصميمية مثل الشاشات الأكبر والمقاعد الفاخرة وأنظمة الصوت المتقدمة.

■ GR Sport: الفئة الرياضية، مصممة لعشاق المغامرات والأداء. تتميز بتعليق Kinetic Dynamic Suspension System (KDSS) المحسن، وتصميم خارجي وداخلي رياضي بلمسات خاصة، وجنوط رياضية.

■ Executive / VIP: فئات قمة الفخامة، توفر أقصى درجات الرفاهية والتقنيات المتقدمة، مع تجهيزات داخلية استثنائية.



138.4 مليار ريال قيمة المدفوعات الإلكترونية خلال 9 أشهر

تطور البنية التحتية للدفع الإلكتروني في قطر

مليون ريال عبر الهاتف الجوال، في استمرار للزخم التصاعدي في استخدام الأنظمة الرقمية.

أما شهر أغسطس، فقد حافظ على صدارته كأعلى شهر من حيث القيمة الإجمالية للمدفوعات الإلكترونية، مسجلاً 16,14 مليار ريال. وشكلت نقاط البيع 51% من هذه القيمة، والتجارة الإلكترونية 26 %، ونظام “فورا” 21%، والهاتف الجوال 2%.

وبلغ عدد معاملات نقاط البيع 40,97 مليون معاملة بقيمة 8,23 مليار ريال، بينما سجلت التجارة الإلكترونية 9,42 مليون معاملة بقيمة 4,24 مليار ريال. وبالنسبة لنظام “فورا”، فقد بلغ عدد المعاملات في أغسطس نحو 2 مليون معاملة بقيمة 3,38 مليار ريال، وبلغ عدد الحسابات المسجلة 3,33 مليون حساب، أما الدفع عبر الهاتف الجوال، فقد سجل 278,26 مليون ريال من خلال 333,7 ألف معاملة، مع إجمالي محافظ مسجلة بلغ 1,223 مليون محفظة.

تطوير البنية التحتية

وبواصل مصرف قطر المركزي تنفيذ استراتيجيته الرامية إلى تطوير البنية التحتية لأنظمة المدفوعات وتعزيز الاعتماد على الحلول الرقمية، بما يتماشى مع التوجهات العالمية في هذا المجال.

وبعد إطلاق نظام “فورا” أحد أبرز محاور هذه الإستراتيجية، حيث يمثل نقلة نوعية في تسريع التحويلات المالية وتسهيل التعاملات بين الأفراد والشركات.

وقد تم تصميم النظام اعتماداً على أحدث التقنيات ومعايير الأمن السيبراني، لضمان حماية المعلومات والبيانات الحساسة، وتمكين المؤسسات المالية من تقديم خدمات آمنة وفعالة لعملائها، ويأتي ذلك في إطار حرص المصرف على تعزيز الشمول المالي، ودعم التحول الرقمي في قطاع الخدمات المالية، تماشياً مع الرؤية الوطنية وتعزيز تنافسية الاقتصاد القطري في العصر الرقمي.



المحافظ الرقمية المسجلة 1,31 مليون محفظة.

وفي مايو، وصلت قيمة المدفوعات إلى 15,28 مليار ريال، منها 8,55 مليار ريال عبر نقاط البيع، و3,97 مليار في التجارة الإلكترونية، و2,6 مليار ريال عبر “فورا” بإجمالي 1,645 مليون معاملة، و182 مليون ريال عبر الجوال بإجمالي 189 ألف معاملة، وبلغ عدد المحافظ المسجلة 1,344 مليون محفظة.

أما في يونيو، فقد ارتفعت قيمة المدفوعات الإلكترونية إلى 15,9 مليار ريال، توزعت بين 8,65 مليار ريال عبر نقاط البيع، و4,28 مليار في التجارة الإلكترونية، و2,75 مليار ريال عبر “فورا” بإجمالي 1,735 مليون معاملة، بينما بلغ الدفع عبر الهاتف الجوال 209,6 مليون ريال بعدد 209 ألف معاملة، و1,368 مليون محفظة.

وسجل شهر يوليو معاملات إلكترونية بقيمة 16,13 مليار ريال، منها 8,22 مليار ريال عبر نقاط البيع، و4,36 مليار ريال في التجارة الإلكترونية، و3,27 مليار ريال عبر “فورا”، و277

مليار ريال في التجارة الإلكترونية، و1,6 مليار ريال من خلال “فورا”، و179,3 مليون ريال عبر الهاتف الجوال.

أما في فبراير، فقد بلغت القيمة الإجمالية 13,9 مليار ريال، منها 8,8 مليار عبر نقاط البيع، و3,4 مليار عبر التجارة الإلكترونية، و1,6 مليار ريال من خلال “فورا”، و168,9 مليون ريال عبر الهاتف الجوال.

وفي مارس، قفز إجمالي المدفوعات إلى 16,1 مليار ريال، منها 9,4 مليار ريال عبر نقاط البيع، و4,4 مليار في التجارة الإلكترونية، و2,2 مليار ريال عبر “فورا”، إضافة إلى 163,8 مليون ريال من خلال الهاتف الجوال.

بينما سجل أبريل 14,2 مليار ريال، توزعت على 8 مليارات ريال في نقاط البيع، و3,54 مليار في التجارة الإلكترونية، و2,11 مليار ريال عبر “فورا”، و166,1 مليون ريال عبر الهاتف الجوال، بإجمالي عدد معاملات بلغ 1,3 مليون معاملة عبر “فورا” و174 ألف معاملة عبر الجوال، في حين بلغ عدد

هذه الوسائل. وكان شهر أغسطس الماضي الأعلى من حيث إجمالي المدفوعات الإلكترونية، حيث بلغ 16,14 مليار ريال، في حين سجل شهر فبراير أدنى قيمة عند 13,9 مليار ريال.

وقد تصدر شهر مارس معاملات نقاط البيع بقيمة بلغت 9,4 مليار ريال، بينما كان يوليو الأدنى في هذا المجال بقيمة 8,22 مليار ريال، وعلى صعيد التجارة الإلكترونية، جاء مارس أيضاً في الصدارة بقيمة 4,4 مليار ريال، فيما سجل فبراير 3,4 مليار ريال كإقل شهر.

أما نظام الدفع الفوري “فورا”، فقد سجل في شهر أغسطس أعلى قيمة شهرية بلغت 3,4 مليار ريال، مقابل 1,6 مليار ريال في فبراير، الذي كان الأقل. وتظهر هذه البيانات نمواً متواصلاً في استخدام خدمة “فورا”، التي أصبحت عنصراً محورياً في منظومة المدفوعات الرقمية.

وخلال شهر يناير، بلغ إجمالي قيمة الدفع الإلكتروني 14 مليار ريال، منها 8,6 مليار ريال عبر نقاط البيع، و3,9

الدوحة – لوسيل

شهدت التكنولوجيا المالية (FinTech) في قطر نمواً كبيراً مدعوماً برؤية قطر الوطنية 2030، حيث يركز قطاع التكنولوجيا المالية على تقديم حلول مبتكرة في مجالات مثل المدفوعات الرقمية والشمول المالي وتكنولوجيا التأمين. تقوم جهات مثل مركز قطر للتكنولوجيا المالية (QFTH) وبنك قطر للتنمية (QDB) بدور محوري في دعم الشركات الناشئة وتطوير المنظومة المحلية من خلال الاحتضان والتسريع والتمويل. كما تعمل مؤسسات مثل بنك الدوحة ومركز قطر للمال على تعزيز الابتكار وربط الخدمات المصرفية بالتقنيات الحديثة من خلال الشراكات والاستراتيجيات.

وقد سجلت أنظمة الدفع الإلكتروني في قطر نمواً ملحوظاً خلال الأشهر التسعة الأولى من العام الجاري 2025، بإجمالي قيمة معاملات بلغ 138,4 مليار ريال، استناداً إلى البيانات الشهرية المنشورة على موقع مصرف قطر المركزي.

التحول المتسارع

ويعكس هذا الرقم توسع الاعتماد على الوسائل الرقمية في تنفيذ المعاملات المالية، في ظل التحول المتسارع نحو الاقتصاد الرقمي.

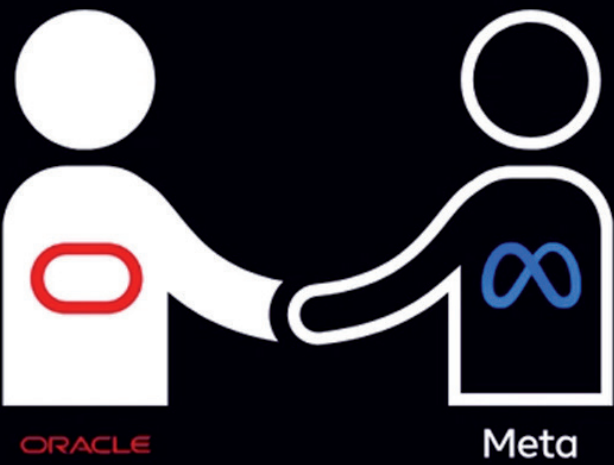
وتوزعت المعاملات على أربع قنوات رئيسية، حيث استحوذت أجهزة نقاط البيع على الحصة الأكبر بقيمة 68,5 مليار ريال، أي ما يعادل 56,4% من إجمالي المدفوعات.

جاء بعد ذلك التجارة الإلكترونية التي سجلت 32,1 مليار ريال بنسبة 26,4%، ثم نظام الدفع الفوري “فورا” بقيمة 19,3 مليار ريال بنسبة 15,8%، وأخيراً الدفع عبر الهاتف الجوال بقيمة 1,63 مليار ريال بنسبة 1,4%.

ويعكس هذا التوزيع تطوراً واضحاً في البنية التحتية للدفع الإلكتروني في الدولة، وارتفاعاً في مستويات الثقة لدى المستهلكين والشركات باستخدام

اتفاقية ممتدة لعدة سنوات لشركتي «أوراكل» و«ميتا»

20 مليار دولار قيمة صفقة حوسبة ذكاء اصطناعي



مورغان» بفضل الخدمات السحابية امتنعت «ميتا» عن التعليق، فيما لم ترد «أوراكل» على طلب للتعليق.

وفي أغسطس، ذكرت «بلومبرغ» أن «أوراكل» كانت تجري محادثات مع «ميتا» للحصول على سعة إضافية للحوسبة السحابية.

مع ذلك، أعرب المستثمرون عن قلقهم بشأن مدى اعتماد صفقات «أوراكل» السحابية على عميل واحد، هو «أوبن إيه آي»، الشركة الرائدة في مجال الذكاء الاصطناعي. وكانت «أوراكل» قد فازت في وقت سابق من هذا العام بصفقة لتوفير قدرة حوسبية قدرها 4,5 غيغابايت للشركة، وهو رقم غير مسبوق.

في الحجوزات دفعت بسعر سهمها إلى مستوى قياسي جديد. وكانت «أوراكل» قد كشفت في السابق عن أعمال حوسبة سحابية مع «ميتا» وشركات أخرى تطور نماذج ذكاء اصطناعي، من بينها شركة «xAI» التابعة لإيلون ماسك. رغم أنها معروفة ببرمجيات قواعد البيانات، تبرز «أوراكل» اليوم كمزود رئيسي لسعة الحوسبة الخاصة بالذكاء الاصطناعي، لتنافس قادة الحوسبة السحابية مثل «أمازون» و«مايكروسوفت» و«جوجل» التابعة لـ«الفابت». ودفع هذا النجاح أسهم الشركة الواقع مقرها في تكساس إلى الارتفاع بنسبة 84% منذ بداية العام. قيمة «أوراكل» السوقية تتجاوز «جيه بي

تجري شركة أوراكل محادثات مع ميتا لصفقة حوسبة سحابية بقيمة 20 مليار دولار لتوفير القدرة الحاسوبية لتدريب ونشر نماذج الذكاء الاصطناعي. أوراكل توسعت كمزود رئيسي للبنية التحتية السحابية، منافسة أمازون ومايكروسوفت وجوجل، وارتفعت أسهمها بنسبة 84% هذا العام. المستثمرون قلقون من اعتمادها الكبير على عميل واحد، أوبن إيه آي وفقاً لوكالة بلومبرغ.

تجري شركة «أوراكل كورب» (Oracle Corp) محادثات مع «ميتا بلاتفورمز» بشأن صفقة حوسبة سحابية تُقدّر بنحو 20 مليار دولار، في دليل إضافي على أن الشركة أصبحت مزوداً رئيسياً للبنية التحتية.

بموجب الصفقة الممتدة لعدة سنوات، ستوفر «أوراكل» لشركة التواصل الاجتماعي القدرة الحاسوبية اللازمة لتدريب نماذج الذكاء الاصطناعي ونشرها، وفقاً لأشخاص مطلعين على المفاوضات. وأضافوا أن إجمالي الالتزام قد يرتفع، وأن شروط الصفقة الأخرى ما زالت قابلة للتغيير قبل التوصل إلى اتفاق نهائي.

«أوراكل» سخرت من الخدمات السحابية في البداية. ثم حدث التحول سيضاف العقد إلى سلسلة من النجاحات التي حققتها وحدة البنية التحتية السحابية لدى «أوراكل». فقد أعلنت الشركة الأسبوع الماضي عن زيادة كبيرة

شكاوى من الاتصال

بشبكة الواي فاي

في هواتف آيفون 17

لم يمر إطلاق هاتف آيفون 17 بسلاسة تامة، فبعد أيام من تقارير تحدثت عن مشاكل في الاتصال الخلوي، بدأ بعض المستخدمين يشيرون إلى مشكلة جديدة تتعلق بانقطاع شبكة الواي فاي بشكل متكرر. ووفقاً لشكاوى متداولة عبر منصات الدعم، فإن الاتصال يتوقف فجأة عند قفل أو فتح الهاتف، وفي بعض الحالات يتأثر أيضاً كل من البلوتوث و AirPlay و CarPlay، قبل أن تعود الخدمة بعد ثوانٍ قليلة.

الأمر الأكثر إثارة للانتباه هو أن العديد من التقارير تربط المشكلة مباشرة بارتداء ساعة Apple Watch، حيث يؤكد بعض المستخدمين أن خلع الساعة أو قفلها يُعيد الاتصال إلى طبيعته، بحسب تقرير نشره موقع «phonearena»

ورغم أن معظم البلاغات تتركز حول الطراز الأساسي من آيفون 17، إلا أن هناك إشارات محدودة لظهور الخلل أيضاً على آيفون إير وآيفون 17 برو وبرو ماكس.

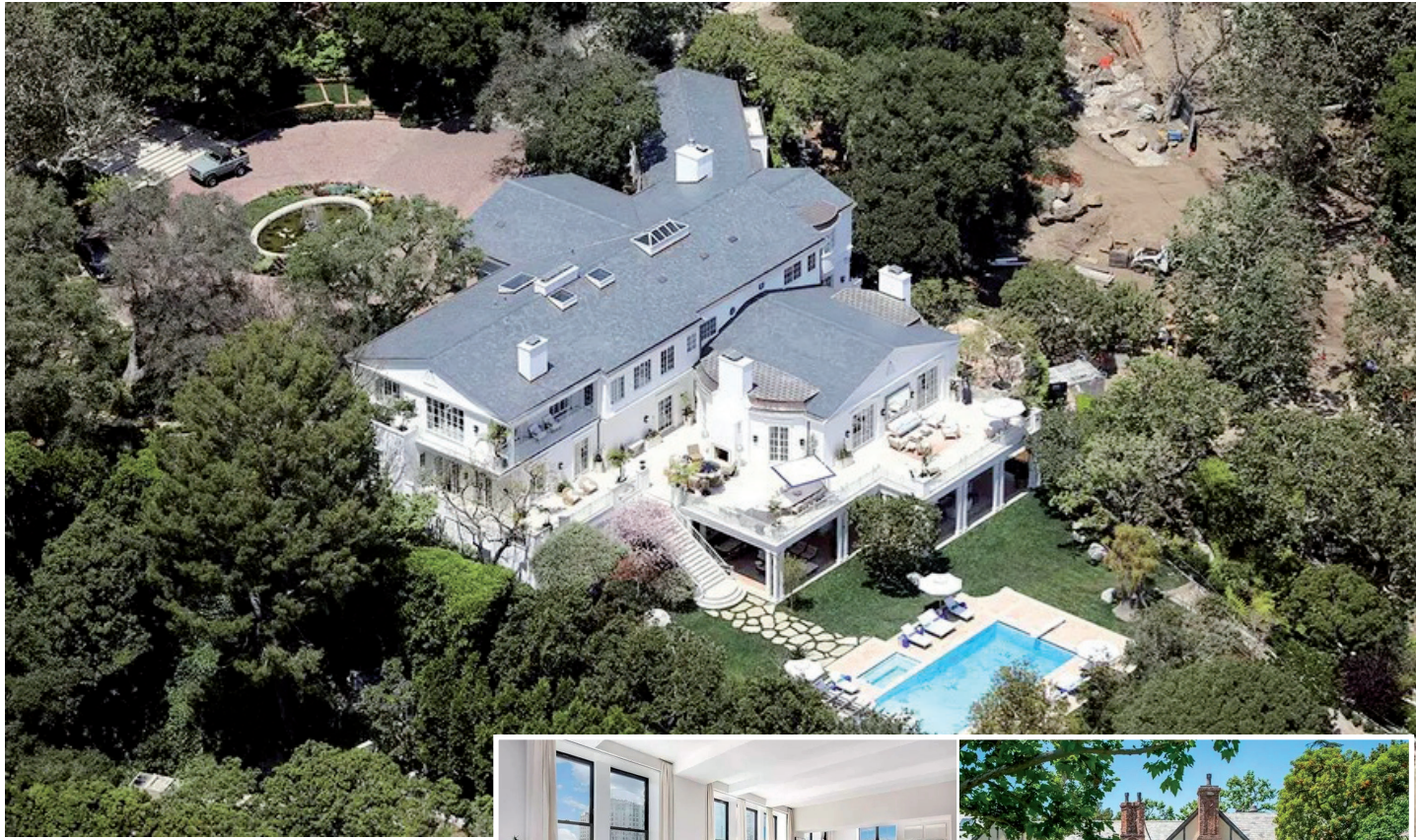
حتى الآن، لم تُحدد مشكلة العتاد كسبب محتمل، ما يترك الباب مفتوحاً أمام احتمال أن يكون الخلل برمجياً يمكن معالجته عبر تحديث للنظام.

بالفعل، أشار بعض المطورين إلى أن الإصدار التجريبي من iOS 26,1 لا يظهر فيه الخلل، ما يعزز فرضية قرب صدور إصلاح رسمي.

ورغم أن هذه المشاكل تبدو مزعجة، إلا أنها ليست جديدة على الإصدارات الأولى من الأجهزة الحديثة، حيث غالباً ما تتطلب تحديثات متلاحقة لتجاوز بعض الأخطاء التقنية.

يقع على مساحة 10 أفدنة في بيغرفلي هيلز

175 مليون دولار قيمة منزل مؤسس أمازون



يمكن القول إن المنزل كان أكثر بساطة بالمقارنة بوضعه الحالي، ويتكون من أربع غرف نوم، وأربعة حمامات ونصف، وفناء وحدائق جميلة.

قيمة محفظة جيف العقارية

يشار إلى أن محفظة جيف بيزوس العقارية المذهلة تصل قيمتها إلى 600 مليون دولار، وبالإضافة إلى ممتلكاته في بيغرفلي هيلز، يمتلك جيف أيضًا عقارًا على مسافة قصيرة في ماليبو، ولا يتوقف الأمر عند هذا الحد، فهو يمتلك أيضًا أربع شقق منفصلة داخل مبنى سنترال بارك ويست الفاخر في الجانب الغربي العلوي من مانهاتن.

أيضا في إنديان كريك وهي جزيرة حصرية وأمنة في ميامي، اشترى جيف بيزوس ولورين سانشين قصرين، إلى جانب ثلة من المشاهير وأغنياء العالم، أمثال جيزيل بوندشين وإيفانكا ترامب وآخرين. وتقع قصور جيف الأخرى في هاواي، وواشنطن العاصمة، وسياتل، ومزرعة في تكساس، ومنزل ضخم في فلوريدا.



الكبير بالفعل، وقام الطاقم بتثبيت منزل حمام سباحة جديد وغرف إضافية وسياس ملعب اللعبة مع الإضاءة، ولهذه المرافق الإضافية، رُفضت الموافقة على التخطيط في البداية لعدم كفاية المستندات، لكن بعد شهر واحد فقط، حُلَّت المشكلة الإدارية واستمر العمل على توسيع عقاره في بيغرفلي هيلز عندما اشترى جيف أيضًا المنزل المجاور مقابل 10 ملايين دولار.

وكرة السلة، داخلية وخارجية، وحمامات سباحة متعددة مصممة، ومساحات واسعة من العشب، وشرقة، ومناطق فناء واسعة لتناول الطعام في الهواء الطلق. يشار إلى أنه في عام 2024، ذكرت صحيفة ديلي ميل البريطانية، أن جيف استأجر بنائين لتوسيع ممتلكاته بشكل أكبر، مضيفا 1000 قدم مربعة إضافية إلى المنطقة ذات الحجم

لن يكون مفاجئاً لأحد على الإطلاق أن مؤسس أمازون الملياردير جيف بيزوس واحد أغنى أغنياء العالم، لديه العديد من العقارات باهظة الثمن باسمه، ووفقا لتقارير تبلغ قيمة محفظته العقارية أكثر من 600 مليون دولار، من بينها مجمع سكني فاخر في بيغرفلي هيلز.

ويملك ثاني أغنى رجل في العالم منازل في كاليفورنيا، وتكساس، ونيويورك، وفلوريدا، وخارجها، ولا يوجد بينها منازل صغيرة الحجم، ولكن الالفت أن مجمه السكني في بيغرفلي هيلز، والذي تبلغ قيمته 175 مليون دولار، ويتميز العقار بجماليات حديثة وإطلالات بانورامية وأراض ذات مناظر طبيعية جميلة تحتوي على سياج ضخم حوله من الخارج مما يضيف درجة عالية من الأمن والخصوصية القصوى لقطب الأعمال الأمريكي.

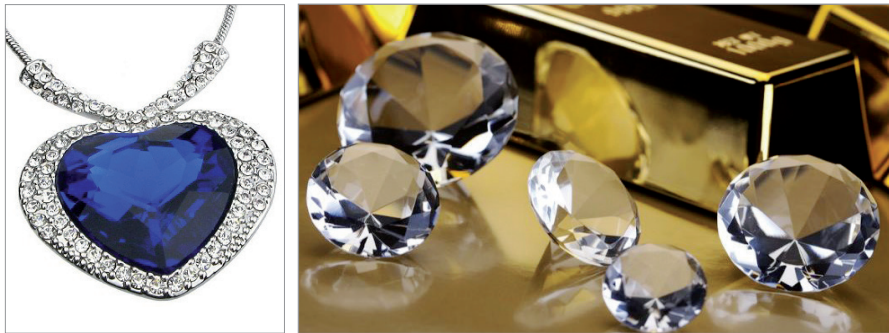
الدوحة – لوسيل

وفقاً لـ Top Closings فإن السور المرتفع هو في الواقع أطول سياج سكني في المنطقة، ومع سعر المجمع الباهظ ومواصفاته الفاخرة، فليس من المستغرب أن يكون رئيس مجلس إدارة أمازون السابق حريضا على حمايته قدر الإمكان. جيف، الذي تزوج من لورين سانشين، وضع بصمته الخاصة على المنزل من خلال تعيين بنائين لإعادة تصميم العقار بالكامل، وكان المنزل قيد الإنشاء منذ أن اشتراه في عام 2020 من رئيس شركة وارنر براذرز السابق، جاك وارنر.

مساحة 10 أفدنة

ويقع منزل جيف العملاق على مساحة 10 أفدنة من الممتلكات، ويتميز بغرف نوم متعددة، وبيت ضيافة، وصالة ألعاب رياضية داخلية، ومبنى خارجي منفصل للأمن. في الخارج، يوجد بالقرب من العقار مركز ترفيهي فاخر مع وسائل الراحة الفاخرة، ويحتوي المنتجع على ملاعب خاصة للتنس

تحديد قيمة أغلى المجوهرات في العالم



المالكة، أو ظهرت في أحداث تاريخية هامة، أو كانت جزءاً من قطع فنية نادرة، تكون لا تُقدر بثمن أحياناً. مثال: ماسة «كوهينور» لم تُقدَّر بقيمة مالية لأنها تمثل جزءاً من تاريخ دول.

رابعا: الندرة

■ كلما كان الحجر نادراً (مثل الماس الأزرق أو الوردي الطبيعي)، زادت قيمته بشكل كبير. ■ بعض الأحجار موجودة فقط في أماكن محدودة حول العالم.

خامسا: التصميم والاسم التجاري

■ التصميمات الموقعة من دور مجوهرات عالمية مثل كارتييه، شوبارد، غراف، بولغاري تزيد من القيمة.

■ المجوهرات التي تحمل توقيع مصمم شهير غالبا ما تُباع بأسعار أعلى بكثير والتي تكون أعلى المجوهرات في العالم.

سادسا: المزادات والسوق العالمي

■ المجوهرات التي تُعرض في مزادات مثل «سوذيبيز» أو «كريستيز» تُقدَّر حسب الطلب العالمي، والمزادات عليها قد ترفع السعر لضعفين أو أكثر.

تحديد قيمة أغلى المجوهرات في العالم لا يعتمد فقط على الوزن أو المادة المستخدمة، بل هناك عدة عوامل دقيقة ومعقدة تلعب دوراً في تقييم المجوهرات، خاصة تلك التي تصل قيمتها لملايين الدولارات، نستعرض من خلال هذه السطور هذه العوامل ببساطة:

أولاً: نوع الحجر الكريم

■ الماس، الياقوت، الزمرد، الياقوت الأزرق... كل حجر له سوقه الخاص. ■ الماس مثلاً يتم تقييمه باستخدام قاعدة الـ 4C's: (القطع): جودة القطع تؤثر على بريق الحجر. (اللون): كلما كان أقرب للشفافية التامة زادت قيمته. (النقاء): خال من الشوائب؟ إذا قيمته أعلى. (الوزن بالقيراط): كلما زاد الوزن، زادت القيمة.

ثانياً: الجودة والحرفية

■ المجوهرات المصنوعة يدوياً على يد صاغة محترفين تكون أغلى المجوهرات في العالم المصنوعة بالآلات. ■ كلما زادت التفاصيل الدقيقة والدقة في الترتيب، ارتفعت القيمة.

ثالثاً: القيمة التاريخية

■ المجوهرات التي كانت مملوكة لأفراد من العائلات

ساعة غراف هالوسينا تشن

ثمنها 55 مليون دولار

Diamonds في الماس، مما يعكس مكانة الشركة كشركة مصنعة للمجوهرات تحظى بالاحترام ولها حضور عالمي. تصور لورانس جراف، رئيس مجلس الإدارة، هذه الساعة كاحتفال ببراعة الشركة في الماس. يمتد تأثير Graff Diamonds من متاجرها الـ 45 في جميع أنحاء العالم إلى دورها كمنتج رئيسي للماس من خلال شركة South African Diamond Corporation ((SAFDICO)). تضمنت عملية إنشاء ساعة Hallucination ما يلي: ● إعداد غير مرئي: تم استخدام تقنية معقدة لتثبيت الماس يدوياً في إطار من البلاتين بظل غير مرئي، مما يعطي انطباعاً بسطح سلس من الأحجار اللامعة.

● مهارة الصنع: استغرقت صناعة هذه الساعة آلاف الساعات، وهي نتيجة للجهود المشتركة لخبراء الماس والحرفيين المهرة في جراف. ساعة Hallucination، التي تم طرحها في عام 2014، ليست مجرد ساعة بل تحفة فنية نحتية تعرض شغف جراف دايموندز بالماس الاستثنائي والتزامهم بالابتكار والمهارة والتميز في الصناعة. هذه الساعة الرائعة التي تبلغ قيمتها 55 مليون دولار هي عمل فني يمكن ارتداؤه يجسد معجزة الماس الملون في شكل فاخر وخالد.



يقدر عشاق الساعات التفاصيل المذهلة والحرفية في كل ساعة، من الهندسة الدقيقة إلى استخدام المواد الفاخرة نسلط الضوء في هذه الزاوية على أغلى ساعة في العالم وهي ساعة غراف دايموندز التي يقدر ثمنها بـ 55 مليون دولار.

لا تعد ساعة Graff Diamonds Hallucination أغلى ساعة في العالم فحسب، بل إنها أيضاً عرض رائع للحرفية والفخامة. وإليك ما يجعل هذه الساعة من عجائب الدنيا النادرة والرائعة:

● ساعة غراف هالوسينا تشن مزينة بـ 110 قراريط من بعض أندر الماسات الملونة وأضخمها حجماً

في العالم. تتضمن مجموعة الألوان Fancy Vivid و Fancy Intense Pink و Fancy Green و Yellow، مما يقدم وليمة بصرية للعين. ● قطع رائعة: يتم تشكيل كل ماسة بدقة إلى قطع مختلفة - على شكل قلب، كمثري، ماركيز، زمرد، مشع، ومستدير - مما يساهم في جاذبية الساعة المذهلة.

● حركة كوارتز: تم تجهيز الساعة بحركة كوارتز، تشتهر بدقتها وقلة صيانتها، حيث تحافظ على الوقت بدقة لشتهور دون الحاجة إلى لفها. صُممت ساعة Hallucination مع وضع معصم المرأة في الاعتبار، وهي شهادة على خبرة Graff

تستضيفها حلبة لوسيل الدولية 28 نوفمبر

بدء العد التنازلي لانطلاق جائزة قطر الكبرى للفورمولا 1

• عبد الدايم نور

أعلنت حلبة لوسيل الدولية عن بدء العد التنازلي لانطلاق سباق جائزة قطر الكبرى للخطوط الجوية القطرية للفورمولا 1، الذي سيقام خلال الفترة من 28 إلى 30 نوفمبر . لم يتبقى سوى 25 يوم لانطلاق أكبر حدث في عالم رياضات المحركات لهذا العام، جائزة قطر الكبرى حيث تدخل نسخة هذا العام عامها الرابع وذلك منذ استضافة الحلبة لأول سباق ضمن بطولة العالم للفورمولا 1 في عام 2021. حيث تستعد قطر لاستقبال جماهير من مختلف أنحاء العالم في عطلة نهاية أسبوع استثنائية تجمع بين إثارة السباقات والحفلات الموسيقية والأنشطة الترفيهية المختلفة. وأوضحت حلبة لوسيل الدولية أن الشعبية المتزايدة للسباق أدت إلى إقبال جماهيري

قياسي على شراء التذاكر، حيث نفدت تذاكر المدرج الرئيسي وتذاكر الدخول العام للثلاثة أيام قبل أشهر من موعد السباق.. مبينة أنه لا يزال إلى الآن بإمكان المشجعين ضمان مقاعد لهم فيما تبقى من أفضل نقاط المشاهدة على الحلبة، بما في ذلك المدرج الشمالي، ومدرج T2 عند مناطق الكبح الأكثر إثارة، ومدرج T3 لمتابعة المناورات والمنعطفات السريعة، ومدرج T16 لمتابعة حماسية عن قرب في المنعطف الأخير.

وجهة رياضية عالمية متفردة

تبرز حلبة لوسيل الدولية، كواحدة من أكثر حلبات سباقات السيارات صعوبة وإثارة في العالم عامة والشرق الأوسط خاصة، بعد إعادة بنائها وفقا لمعايير عالمية تعكس التفرد، وتجمع بين تراث قطر وأحدث مظاهر التطور والرفاهية العصرية.

عشرة شهور فقط كانت كافية لإنجاز مشروع تطوير حلبة لوسيل، التي

افتتحت لأول مرة في 30 سبتمبر عام 2004، وتعد واحدة من أبرز حلبات العالم كونها الوحيدة في المنطقة التي حازت على ترخيصي التجانس من الاتحاد الدولي للسيارات والاتحاد الدولي للدراجات النارية، فضلا عن أنها الوحيدة في العالم التي تستضيف سباقا ليليا في تاريخ سباقات بطولة العالم للدراجات النارية وذلك منذ عام 2008.

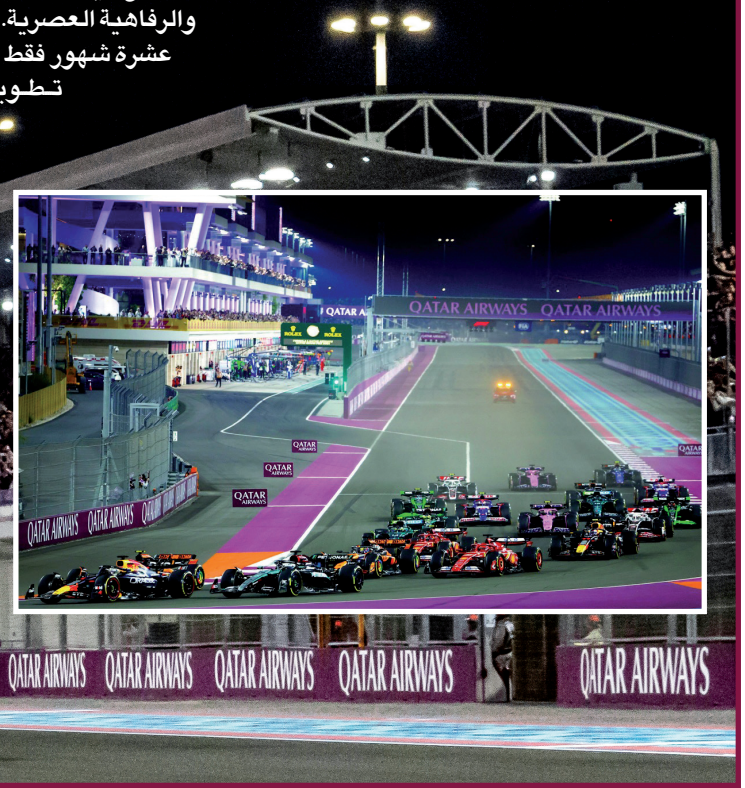
الحلة الجديدة التي ظهرت عليها حلبة لوسيل ستجعل منها مكانا مثاليا لاستضافة أبرز سباقات السيارات والدراجات النارية وفق أعلى المعايير الدولية، وترتقي بها إلى مصاف الوجهات الرياضية العالمية المتفردة، خاصة في ظل استضافتها لسباقات الفورمولا-1، إحدى أضخم الفعاليات الرياضية على مستوى العالم.

خلال السنوات العشر المقبلة. وقد عززت الحلبة بشكل مطرد من باقة الفعاليات الدولية الكبرى لرياضات السيارات والدراجات النارية التي تنظمها، حيث استضافت الجولة الوحيدة من سباقات الجائزة الكبرى التي أقيمت في منطقة الشرق الأوسط ضمن بطولة العالم للموتو جي بي منذ عام 2004، وفي شهر نوفمبر 2021، استضافت الحلبة سباق الجائزة الكبرى للفورمولا 1، فضلاً عن التزامها باستضافة هذا السباق في قطر لمدة 10 سنوات قادمة وحتى

عام 2032. تستضيف الحلبة لمدة ست سنوات متتالية بطولة العالم لسباقات التحمل التي ستعظم للمرة الأولى في قطر تحت اسم «قطر 1812» وستقام منافساتها خلال الفترة من عام 2024 إلى عام 2029، وهو ما يعني أن جميع الفعاليات الثلاث الكبرى في رياضة السيارات والدراجات النارية العالمية ستقام الآن على الحلبة.

وتعزز التحسينات الأخيرة التي أدخلت على الحلبة، مثل تحديثات التكنولوجيا المتبعة لمراكز التحكم في السباق ووسائل الإعلام والمراكز الطبية، ومناطق الصيانة الجديدة، ومناطق المشجعين الموسعة، من طموح الحلبة في توفير تجارب لا تنسى لعشاق رياضات السبارت والدراجات النارية.

وتواصل حلبة لوسيل الدولية دعم دولة قطر في توسيع قائمتها المرموقة من أهم فعاليات رياضات السيارات والدراجات النارية العالمية التي تستضيفها وتوسعى إلى أن تكون نموذجا للضيافة القطرية المثالية والبراعة المطلقة في الترحيب بالمشجعين والمتسابقين والفرق من جميع أنحاء العالم. وبسبب اهتمام قطر بالصحة والقوة الجسدية، تستضيف حلبة لوسيل الدولية أنشطة وفعاليات رياضية واجتماعية عديدة متعلقة بالصحة واللياقة بالتعاون مع هيئات ومؤسسات رسمية وخاصة لتمكين المجتمع من ممارسة الرياضة مجانا على أرض الحلبة.



عنابي الناشئين يبدأ مشواره بمواجهة إيطاليا

انطلاق النسخة الأكبر من كأس العالم تحت 17 سنة غدا

• الدوحة – لوسيل

تنطلق غدا الاثنين مباريات النسخة الأكبر في تاريخ كأس العالم تحت 17 سنة بطولة كأس العالم للناشئين التي تقام خلال الفترة من 3 إلى 27 نوفمبر الجاري، وتشهد للمرة الأولى في تاريخ البطولة مشاركة 48 منتخباً من مختلف قارات العالم للتنافس على اللقب العالمي.

وأُسفرت قرعة البطولة عن تواجد المنتخب القطري، ممثل البلد المضيف، في المجموعة الأولى إلى جانب منتخبات إيطاليا وجنوب أفريقيا وبوليفيا، حيث يستهل عنابي الناشئين مشواره بمواجهة إيطاليا في الثالث من نوفمبر، وسط تطلع لتحقيق مشاركة مشرفة وتحسين إنجاز نسخة 1991 حين حلّ رابعاً على مستوى العالم.

وقال لاعب المنتخب زيد فيصل إن

المشاركة في البطولة تمثل «محطة مهمة في مسيرتنا كلاعبين ناشئين»، مضيفاً: «سنكون على قدر التحدي للمشاركة في هذا الحدث العالمي الذي يسلط الضوء على جيل المستقبل في قطر. اللعب أمام منتخبات من أنحاء العالم يمنحنا خبرة كبيرة، وكلنا أمل في تحقيق نتائج مشرفة تليق باسم بلدنا».

من جانبه، أكد لاعب نادي السد عمر المرزوقي أن الهدف يتمثل في «تجاوز دور المجموعات»، مشيراً إلى أن «اللعب أمام منتخبات قوية سيمنحنا تجربة لا تتكرر، خاصة ونحن نمثل قطر أمام جماهير العالم».

بدوره، عبّر لاعب نادي العربي أحمد صابر عن سعادته باختياره لصفوف المنتخب، قائلًا: «المشاركة في كأس العالم حلم تحول إلى حقيقة. سنبذل قصارى جهدنا لتقديم أفضل ما لدينا، وأتمنى أن أواصل مشواري يوماً ما مع

المنتخب الأول في المونديال».

وتقام جميع المباريات وعددها 104 مباريات في مجمع أسباير زون، الذي يحتضن منافسات البطولة والفعاليات المصاحبة من أنشطة ترفيهية وثقافية للجماهير، فيما يُقام النهائي على استاد خليفة الدولي يوم 27 نوفمبر الساعة 7 مساءً.

وتعد هذه النسخة هي الأولى من بين خمس بطولات متتالية ستستضيفها قطر، كما أنها أكبر نسخة في تاريخ البطولة من حيث عدد المنتخبات المشاركة. وشهدت نسخ سابقة من البطولة بروز نجوم عالميين مثل بوفون، تشافي، رونالدنيو، نيمار، وفيغو.

وتستعد قطر لموسم رياضي حافل هذا الشتاء، يبدأ بكأس العالم تحت 17 سنة، تليها كأس العرب FIFA قطر 2025™ من 1 إلى 18 ديسمبر، ثم كأس القارات للأندية FIFA 2025™ في 10 و13 و17 ديسمبر المقبل.

أسعار التذاكر ما بين 25 و269 ريالاً

تواصل بيع تذاكر كأس العرب 2025..

الافتتاح في استاد البيت والنهائي على لوسيل

تواصل اللجنة المنظمة لبطولة كأس العرب FIFA قطر 2025™ بيع تذاكر المباريات وذلك من خلال الموقع الإلكتروني، حيث ستشهد البطولة مشاركة 16 منتخباً عربياً في حدث كروي بارز تستضيفه الدوحة خلال ديسمبر المقبل. وأكدت اللجنة أن الجماهير داخل قطر وخارجها بات بإمكانها شراء التذاكر لمختلف المباريات، مع توفير خيارات متنوعة تناسب الفئات الجماهيرية كافة، كما أوضحت أن المشجعين سيحظون بتجربة متكاملة لا تقتصر على المباريات فقط، وإنما تمتد لتشمل فعاليات ثقافية وترفيهية في مناطق مختلفة من العاصمة، بما يعكس أجواء احتفالية مشابهة لتلك التي عاشتها قطر خلال استضافتها الناجحة لكأس العالم FIFA 2022. ومن المقرر أن تبدأ منافسات كأس العرب FIFA قطر 2025™ في الأول من ديسمبر بمباراة الافتتاح على استاد البيت، بينما يقام النهائي في الثامن عشر من الشهر نفسه باستاد لوسيل.

وتوزعت باقي المباريات على استادات موندiale بارزة مثل المدينة التعليمية، الجنوب، أحمد بن علي، وإستاد 974، ما يمنح الجماهير فرصة جديدة للعودة إلى ملاعب شهدت لحظات تاريخية في المونديال الأخير.

وتبلغ أسعار التذاكر للفئات المختلفة ما بين 25 و269 ريالاً قطرياً، في حين خصصت اللجنة قنوات خاصة لذوي الإعاقة لتسهيل عملية الحصول على التذاكر عبر البريد الإلكتروني: accessibilitytickets@sc.qa

وسيشترك في البطولة 16 منتخباً عربياً تتنافس على اللقب، من بينها تسعة منتخبات حجزت أماكنها تلقائياً حسب تنصيب الاتحاد الدولي لكرة القدم (FIFA) فيما يتنافس 14 منتخباً آخر على الأماكن السبعة المتبقية في سلسلة من التصفيات يومي 25-26 نوفمبر القادم.

وتقام مباريات الدور نصف النهائي يومي 13 و 17 ديسمبر، فيما تسبقها مواجهات قوية في ربع النهائي يومي 9 و10 من الشهر ذاته. أما الدور الأول فيشهد مواجهات بين المنتخبات العربية في مجموعات. وبدأت اللجنة منذ اليوم في استقبال طلبات شراء التذاكر إلكترونياً، مؤكدة أن الإقبال المبكر سيتيح للجماهير اختيار مقاعدهم المفضلة وضمان حضور مبارياتهم المنتظرة.

FIFA
U17
WORLD CUP
QATAR 2025

607 مليون إسترليني صفقات ليفربول 2025

69 مليون جنيه إسترليني

هوجو إيكيتيكي

قادمًا من آينتراخت فرانكفورت

116 مليون جنيه إسترليني

فلوريان فيرتز

قادمًا من باير ليفركوزن

125 مليون جنيه إسترليني

ألكسندر إيزاك

قادمًا من نيوكاسل

29.5 مليون جنيه إسترليني

جيرمي فيرمبونج

قادمًا من باير ليفركوزن



40 مليون جنيه إسترليني

ميلوس كيركيز

قادمًا من بورنموث

200 ألف جنيه إسترليني

ويل رايت

قادمًا من سالفورد سيتي

1.5 مليون جنيه إسترليني

آرمين بيتشي

قادمًا من بوشكاش

26 مليون جنيه إسترليني

جيوفاني ليوني

قادمًا من بارما

خلال عموميتها
المتحدة للتنمية
تناقش شراء وتطوير
مشروع برليتا فيلاز
بقيمة 625 مليون ريال

أعلنت الشركة المتحدة للتنمية عن دعوة الجمعية العامة غير العادية للانعقاد، وذلك في التاسع عشر من نوفمبر الجاري بالمبنى المحارة في جزيرة اللؤلؤة في تمام الساعة الرابعة عصرا وفي حالة عدم اكتمال النصاب القانوني يعقد الاجتماع البديل في الخامس والعشرين من نوفمبر الجاري بمبنى المحارة في جزيرة اللؤلؤة.

حيث ستتضمن العمومية أولا الموافقة على جدول أعمال الاجتماع، والموافقة على شراء وتطوير مشروع برليتا فيلاز بمبلغ 625 مليون ريال قطري، بالإضافة الى الموافقة على تعديل المادة (3) من النظام الأساسي للشركة بإضافة النشاطين التاليين:

أ- التطوير العقاري للمباني السكنية باستخدام أساليب البناء الحديثة رقم 681041.

ب- التطوير العقاري للمباني التجارية باستخدام أساليب البناء الحديثة رقم 681042.

وتفويض رئيس مجلس الإدارة صلاحية الموافقة على التعديل.

يذكر ان الشركة «المتحدة للتنمية»، التي تقوم بتطوير مشروع لؤلؤة قطر قد أعلنت مؤخرا ارتفاع أرباحها إلى 244.3 مليون ريال (0,07 ريال/السهم) بنهاية التسعة أشهر الأولى 2025، مقابل أرباح قدرها 241,8 مليون ريال تم تحقيقها خلال نفس الفترة من عام 2024، يعود سبب ارتفاع الأرباح خلال الفترة الحالية إلى ارتفاع الإيرادات بنسبة 16% لتصل إلى 1379,0 مليون ريال مقابل 1188,8 مليون ريال، بالإضافة إلى تحقيق أرباح من صافى حصة نتائج الشركة الزميلة والمشاريع المشتركة بقيمة 71,8 مليون ريال مقابل تسجيل خسائر قدرها 215 ألف ريال مقارنة بنفس الفترة من العام السابق. كما يعود إلى تحقيق إيرادات من توزيعات الأرباح بقيمة 1,1 مليون ريال مقابل لا شيء خلال نفس الفترة من العام 2024.

428

مليار ريال استثمارات
ل قطر للطاقة
بحلول 2027

كشف تقرير حديث أن قطر للطاقة تخطط لاستثمار ما يقرب من 428 مليار ريال بحلول عام 2027 مما يُبرز التزامها بأن تكون شريكاً عالمياً رئيسياً في تحول الطاقة ويشمل نطاق هذه الاستثمارات ضخمة توسيع القدرة على تصدير الغاز الطبيعي المسال، وتعزيز حلول الطاقة منخفضة الكربون، وتنوع أنشطة التجارة الدولية لـ«قطر للطاقة».

ووفقاً لـ«قطر للطاقة» فإن هذا الاستثمار المتوقع يشتمل على المشاريع المتخذ بشأنها قرارات استثمارية نهائية وذلك بالتزامن مع تعزيز التعاون مع شركات الطاقة العالمية الرائدة للاستفادة من الخبرات واستخلاص قيمة إضافية من خلال التكنولوجيا والحلول الهندسية ومبادرات التسويق.

وأكدت «قطر للطاقة» أن النجاح الاقتصادي والربحية أساسيان لأي عمل تجاري، ورغم ذلك فإنها تستهدف الاستفادة من هذا النجاح لخلق قيمة مشتركة لأصحاب المصلحة ودعم النمو الاقتصادي المستدام في دولة قطر حيث يُعد تعزيز وبناء قطاع طاقة مرن وتنافسي أمراً بالغ الأهمية لتحقيق هذه المهمة ويتمشى هذا النهج مع الالتزام بالاستدامة الشاملة الاقتصادية والبيئية والاجتماعية بما يضمن أن تُسهم جهود التنمية الاقتصادية في رفاهية المجتمعات والبيئة والشركات.

إقبال واسع على المشاركة
في قمة الويب قطر 2026

قطر تعزيز
الاقتصاد الرقمي
والابتكار وفق رؤية
قطر 2030

web
summit
QATAR

مكائن الدوحة
كوجهة عالمية
للابتكار وريادة
الأعمال

80
اتفاقية
شراكة دولية

350
متحدثاً

700
مستثمر

30
ألف مشارك متوقع

600
إعلامي

120
دولة مشاركة

1500
شركة ناشئة

lusailnews

lusailnews.net

نجوزي أوكونجو-إيويالا:

87% من التجارة العالمية لا تزال محكومة بضوابط المنظمة العالمية

أكدت المديرية العامة لمنظمة التجارة العالمية «نجوزي أوكونجو-إيويالا» أن وصف الاضطراب الحالي في النظام التجاري العالمي بأنه «الأكبر منذ الثلاثينيات» هو «أقل ما يقال في هذا القرن»، مؤكدة أن الاقتصاد العالمي يمر بأصعب مراحل منذ فترة الكساد الكبير.

وأوضحت أن النظام التجاري الذي تقوده منظمة التجارة العالمية أظهر «مرونة مفاجئة»، مشيرة إلى أن حوالي 87% من التجارة العالمية لا تزال محكومة بضوابط المنظمة، رغم التحديات التي أثارها دول مثل الولايات المتحدة.

وقالت «أوكونجو-إيويالا» خلال منتدى «فورتشن جلوبال» في الرياض إن التجارة العالمية تواجه أكبر اضطراب لها منذ 80 عامًا، مشيرة إلى أن النظام لا يعمل بالكفاءة المعتادة، لكنها شددت على أن ما يحدث ليس تكرارًا للعقد المظلم في القرن العشرين.

وأقرت «أوكونجو إيويالا» بأن «الكثير من الانتقادات التي وجهتها الولايات المتحدة للنظام التجاري» هي انتقادات صحيحة، داعية إلى استغلال الأزمة الحالية لإجراء إصلاحات واسعة.

واختتمت بالتأكيد على أن مستقبل النظام التجاري سيتأثر بالتوسع في التجارة الرقمية والذكاء الاصطناعي، مشيرة إلى أن المنظمة تعمل على اتفاق عالمي جديد للتجارة الإلكترونية، يُنتظر إنجازه بحلول المؤتمر الوزاري في مارس 2026.

تثميناً لجهودها في تغطية أنشطتها
درع وتنهادة وتقدير من جامعة قطر لـ «لوسيل»

والدعم الإعلامي له الأثر الكبير في تعزيز التواصل بين الجامعة والمجتمع وإبراز دورها الريادي باعتبارها الجامعة الوطنية الأولى في دولة قطر والرائدة في ترسيخ مسيرة التعليم والبحث وخدمة الوطن، مشيرة الى انها تتطلع للمزيد من التعاون بين الجامعة ولوسيل من اجل إعداد أجيال قادرة على المساهمة الفعالة في بناء ونهضة الوطن.

اعتدال القطامي

قدمت جامعة قطر درعا وشهادة شكر وتقدير إلى أسرة جريدة لوسيل، تثمينا للجهود المبذولة في تغطيتها الصحفية المتميزة لأنشطة جامعة قطر وعبرت السيدة اعتدال محمد القطامي مدير إدارة الاتصال والعلاقات العامة بجامعة قطر في رسالتها عن تقديرها لاهتمام جريدة لوسيل بشؤون التعليم في قطر بصورة عامة والشأن الجامعي بصورة خاصة، مؤكدة ان التفاعل الإيجابي