



Issue No 2820 - Thursday 18 December 2025

رئيس مجلس الإدارة

لِلْكُوْنْ خَالِدُّ بْنَ مَالِكَ بْنَ عَوْزَرَ اللَّهُمَّ نَانِي



www.lusailnews.net lusail@lusailnews.qa

صحيفة القيادة والريادة

L U S A I L

العدد 2820 - الخميس 27 جمادى الآخرة 1447 هـ 18 ديسمبر 2025

لوسail

.. و تتواصل مسيرة الإنجازات اليوم الوطني.. اقتصاد مزدهر وتنمية مستدامة ومستقبل آمن

الاقتصاد القطري يرسخ إنجازات نوعية



110

ملايين طن سنوياً من الغاز
ال الطبيعي المسال 2026



%5.4

نموا متوقعاً للاقتصاد
القطري 2026



217.05

مليار دولار حجم الاقتصاد
المتوقع بنهاء 2025



%1.9

نموا في الاقتصاد
القطري 2025



41.1

مليار ريال أرباح الشركات
المدرجة في بورصة قطر
بنهاية الربع الثالث
من عام 2025



%4

نسبة
النحو السنوي المستهدف
لقطاعات التصنيع حتى 2030



100

مليار دولار
قيمة استثمارات القطاعات
غير النفطية 2030

%82

ارتفاعاً في عدد المصانع
في قطر عام 2025

%60 +

من إجمالي الناتج المحلي
للصناعات في قطر

81 +

مليار ريال قيمة خطة
خمسية طموحة تهدفها
«أشغال» في مختلف
قطاعات البنية التحتية

عبد الدايم نور

الثامن عشر من ديسمبر مناسبة طيبة، يعتز بها أهل قطر
احتفاء بتاريخها وتراثها وقيمها التي أرسى دعائهما
المؤسس الشيخ جاسم بن محمد بن ثاني آل ثاني، طيب الله
ثراه، والتي تعكس روح الوحدة والفخر وتمثل أساساً لرؤية
قطر الطموحة على مراحلها. هذا اليوم هو اليوم الوطني
لدولة قطر.

يشكل هذا اليوم مناسبة نستذكر فيها ما حققته قيادتنا
الرشيدة من إنجازات على يد من حكموا هذا البلد على
مر السنين، ويكمل المسيرة حضرة صاحب السمو الشيخ
تميم بن حمد آل ثاني، أمير البلاد المفدى، بالعمل على بناء
اقتصاد مزدهر ومتتنوع قائم على المعرفة والتحفيظ السليم،
تنفيذ رؤية قطر الوطنية 2030 للوصول للتنمية المستدامة
والمستقبل الآمن.

وإيماناً من جميع قطاعات الدولة بالدور المهم الذي تلعبه في
عملية النمو الاقتصادي للدولة، وتحقيقاً للتنمية الشاملة
في البلاد تبذل جميع القطاعات الاقتصادية في الدولة،
كل جهد ممكن لتحسين المناخ الاستثماري والتجاري في
البلاد وتطوير العلاقات الاقتصادية والتجارية مع الدول
الأخرى بحثاً عن أسواق جديدة للمنتجات الوطنية وجذب
الاستثمارات وتعزيزاً للتعاون الاقتصادي. ولنخلق قطر
نموذجاً عالياً يحتذى به في التنمية المستدامة والتطور
والحياة الرغيدة.



بِكُلِّ تَعْلُوٍ وَمَنْكُرٍ تَنْظَرُ

قَيْمَنْ حَمْدٌ



بعنوان الثامن عشر من ديسمبر اليوم الوطني لدولة قطر

وتخلصاً لذكرى ذلك اليوم التاريخي من سنة 1878 م
الذي قاد فيه الشيخ جاسم بن محمد بن ثاني رحمه الله
شعبه نحو التأسيس وإرساء قواعد الدولة الحديثة
نرفع أسمى آيات التهاني والتبريكات إلى

مقام حضرة صاحب السمو
الشيخ تميم بن حمد آل ثاني
أمير البلاد المفدى

وإلى صاحب السمو الأمير الوالد
الشيخ حمد بن خليفة آل ثاني

وإلى سمو
الشيخ عبدالله بن حمد آل ثاني
نائب الأمير

وإلى الشعب القطري الكريم
سائلين الله جلت قدرته أن يعيده علينا هذه المناسبة العزيزة
وقطر تنعم بالأمن والعز والرخاء في ظل القيادة الحكيمية
لأمير البلاد المفدى



مركز قطر للمال
Qatar Financial Centre



محكمة قطر الدولية
ومركز قطري للمنازعات
QATAR INTERNATIONAL COURT
AND DISPUTE RESOLUTION CENTRE



هيئة تنظيم
مركز قطر للمال
QATAR FINANCIAL CENTRE
REGULATORY AUTHORITY



أكاديمية قطر للمال والأعمال
Qatar Finance and Business Academy



بِكُمْ تَعْلُو وَمِنْكُمْ تُنْظَرُ

قَيْمَرِ بْنِ حَمْدٍ

بمناسبة الثامن عشر من ديسمبر اليوم الوطني لدولة قطر
وتخليداً للذكرى ذلك اليوم التاريخي من سنة 1878م
الذي قاد فيه الشيخ جاسم بن محمد بن ثاني رحمه الله،
شعبه نحو التأسيس وإرساء قواعد الدولة الحديثة
نرفع أسمى آيات التهاني والتبريكات إلى

مقام حضرة صاحب السمو

الشِّيخ تميم بن حمد آل ثاني

أمير البلاد المفدى

وإلى صاحب السمو الأمير الوالد

الشِّيخ حمد بن خليفة آل ثاني

إلى سمو

الشِّيخ عبدالله بن حمد آل ثاني

نائب الأمير

وإلى الشعب القطري الكريم

سائلاً الله جلت قدرته أن يعيد علينا هذه المناسبة العزيزة وقطر تنعم
بالأمن والعز والرخاء في ظل القيادة الحكيمية لأمير البلاد المفدى





بِكُلِّ عِلْمٍ وَمِنْ كُلِّ تَنْظَرٍ

قَيْمَنْ حَمْدَ

بِمَنْاسِبَةِ الثَّامِنِ عَشَرَ مِنْ دِيْسِنْبِرِ
الْيَوْمِ الْوَطَنِيِّ لِدُولَةِ قَطَرِ
وَتَخْلِيَّدًا لِذَكْرِيِّ ذَلِكَ الْيَوْمِ الْتَّارِيْخِيِّ مِنْ سَنَةِ 1878م
الَّذِي قَادَ فِيهِ الشَّيْخُ جَاسِمُ بْنُ حَمْدَ بْنُ ثَانِي رَحْمَةِ اللَّهِ،
شَعْبَهُ نَحْوُ التَّأْسِيسِ وَإِرْسَاءِ قَوَاعِدِ الدُّولَةِ الْحَدِيثَةِ

نُرْفَعُ أَسْمَى آيَاتِ التَّهَانِيِّ وَالْتَّبَرِيَّاتِ إِلَى

مَقَامِ حَضْرَةِ صَاحِبِ السُّمُوِّ
الشَّيْخِ تَمِيمِ بْنِ حَمْدَ آلِ ثَانِي
أَمِيرِ الْبَلَدِ الْمُفْدَى

وَإِلَى صَاحِبِ السُّمُوِّ الْأَمِيرِ الْوَالِدِ
الشَّيْخِ حَمْدَ بْنِ خَلِيفَةِ آلِ ثَانِي

وَإِلَى سُمُوِّ
الشَّيْخِ عَبْدَاللَّهِ بْنِ حَمْدَ آلِ ثَانِي
نَائِبِ الْأَمِيرِ

وَإِلَى الشَّعْبِ الْقَطَرِيِّ الْكَرِيمِ
سَائِلِينَ اللَّهَ جَلَّتْ قَدْرَتَهُ أَنْ يَعِيدَ عَلَيْنَا هَذِهِ الْمَنَاسِبَةِ الْعَزِيزَةِ
وَقَطَرٌ تَنْعَمُ بِالْأَمْنِ وَالْعَزِّ وَالرَّخَاءِ
فِي ظَلِ الْقِيَادَةِ الْحَكِيمَةِ لِأَمِيرِ الْبَلَدِ الْمُفْدَى





بِكُمْ تَعْلُو وَمِنْكُمْ تُنْظَرُ

تميم بن حمد



بمناسبة الثامن عشر من ديسمبر اليوم الوطني لدولة قطر وتخليداً لذكرى ذلك اليوم التاريخي من سنة 1878م الذي قاد فيه الشيخ جاسم بن محمد بن ثاني رحمه الله، شعبه نحو التأسيس وإرساء قواعد الدولة الحديثة

نرفع أسمى آيات التهاني والتبريكات إلى

مقام حضرة صاحب السمو

الشيخ تميم بن حمد آل ثاني

أمير البلاد المفدى

وإلى صاحب السمو

الشيخ حمد بن خليفة آل ثاني

الأمير الوالد

وإلى سمو

الشيخ عبدالله بن حمد آل ثاني

نائب الأمير

وإلى الشعب القطري الكريم

سائلين الله جلت قدرته أن يعيده علينا هذه المناسبة العزيزة
وقطر تنعم بالأمن والعز والرخاء في ظل القيادة الحكيمية
لأمير البلاد المفدى



قطر للطاقة
QatarEnergy



بِكُمْ تَعْلُوُ وَمِنْكُمْ تُنْظَرُ

تميم بن حمد

بمناسبة الثامن عشر من ديسمبر
اليوم الوطني لدولة قطر

وتخليداً لذكرى ذلك اليوم التاريخي من سنة 1878م
والذي قاد فيه الشيخ جاسم بن محمد بن ثاني رحمه الله،
شعبه نحو التأسيس وإرساء قواعد الدولة الحديثة
نرفع أسمى آيات التهاني والتبريكات

إلى مقام حضرة صاحب السمو
الشيخ تميم بن حمد آل ثاني
أمير البلاد المفدى

وإلى صاحب السمو الأمير الوالد
الشيخ حمد بن خليفة آل ثاني

وإلى سمو
الشيخ عبدالله بن حمد آل ثاني
نائب الأمير

وإلى الشعب القطري الكريم
سائلين الله جلّ قدرته أن يعيد علينا هذه المناسبة العزيزة
وقطر تنعم بالأمن والعز والرخاء في ظل القيادة الحكيمية
لأمير البلاد المفدى



شركة البراق للسيارات ذ.م.م
مركز بورشه الدوحة





بِكُمْ تَعْلُو وَمِنْكُمْ تُنْظَرُ

تَبَرُّ حَمْد



لوسيل 06 العدد 2820

الخميس 27 جمادى الآخرة 1447هـ - 18 ديسمبر 2025

إنجازات وطن



بِكُمْ تَعْلُو وَمِنْكُمْ تُنْظَرُ

تميم بن حمد

بمناسبة الثامن عشر من ديسمبر "يوم الوطني لدولة قطر" وخلال الذكرى ذلك اليوم التاسع من حملة

والذي تألفه أشيف جاسم بن محمد بن ثاني رجل الله شعب غوثاً سيس وإرساء قواعد دولة الحكمة

دفع أسمى آيات الدهشة في ولادة دين

في مقام العصافة صاحب السبعين الشفاعة

تميم بن حمد آل ثاني

أمير البلاد المفدى

وله صاحب السبعين الشفاعة

محمد بن خليفة آل ثاني

الأمير الوالد

وله سبعون الشفاعة

عبدالله بن محمد آل ثاني

نائب الأمير

وله الشفاعة العظيم الكريمة

شالياً للتحميم هذه المناسبة العجيبة في قصر تجميل بالآمن

والعز والرخاء في ظل القيادة الحكيمية لأمير البلاد المفدى

د. خالد بن ثاني بن عبدالله آل ثاني

رئيس مجلس الإدارة

وأعضاء مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي

ورئيس التحرير

وجميع العاملين في

لوسيل

LUSAIL



بِكُمْ تَعْلُوُ وَمِنْكُمْ تُنْتَظَرُ

تميم بن حمد

بمناسبة الثامن عشر من ديسمبر
اليوم الوطني لدولة قطر

نرفع أسمى آيات التهاني والتبريكات إلى

مقام حضرة صاحب السمو

الشيخ تميم بن حمد آل ثاني

أمير البلاد المفدى

وإلى صاحب السمو

الشيخ حمد بن خليفة آل ثاني

الأمير الوالد

وإلى سمو

الشيخ عبدالله بن حمد آل ثاني

نائب الأمير

وإلى الشعب القطري الكريم

سائلين المولى عز وجل أن يعيده هذه المناسبة العزيزة وقطر تنعم بالأمن والأمان

والعز والرخاء في ظل القيادة الحكيمية لأمير البلاد المفدى



ضباط وضباط صف وأفراد وجميع منتسبي
القوات المسلحة القطرية





بمناسة إثمان عشر من ديسمبر لعام ١٤٣٦هـ الموافق ١٩١٤م، وخلال ذلك اليوم أتار عيني من ١٩١٤م
والذى قار فيه أشخاص جامعى من محدثين ثانى رحمة الله شعيبة خواجا تايسى وإبراهيم قواوى الدولة العثمانية

مِيقَاتُهُمْ بَنْ حَمْدَلْ لِلثَّانِي

أمير البلاد المقدسي

وَلِكَ صَاحِبِ الْسَّمْوَاتِ الْمُتَّيْمِ

محمد بن خلیفہ ال ثانی

الأمير الوالد

وَلِيُّ سَيِّدُ الْمُشَيْخِ

عبدالله بن محمد ال ثاني

لـ اـمـيرـ الـاثـبـ

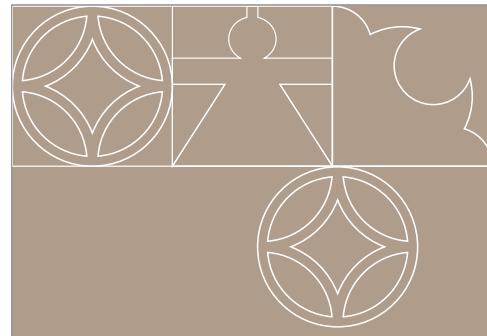
بِمَا تَعْلَمُ وَمَا لَمْ تَعْلَمْ

قیمِ بن حمد



غرفة قطر
QATAR CHAMBER

رئيس وأعضاء مجلس الإدارة والمدير العام وجميع العاملين في غرفة قطر



بكم تعلو ومنكم تنظر

تميم بن حمد



بمناسبة الثامن عشر من ديسمبر اليوم الوطني لدولة قطر
وتخليداً لذكرى ذلك اليوم التاريخي من سنة 1878م
الذي قاد فيه الشيخ جاسم بن محمد بن ثاني رحمه الله،
شعبه نحو التأسيس وإرساء قواعد الدولة الحديثة
نرفع أسمى آيات التهاني والتبريات إلى

مقام حضرة صاحب السمو

الشيخ تميم بن حمد آل ثاني

أمير البلاد المفدى

وإلى صاحب السمو الأمير الوالد

الشيخ حمد بن خليفة آل ثاني

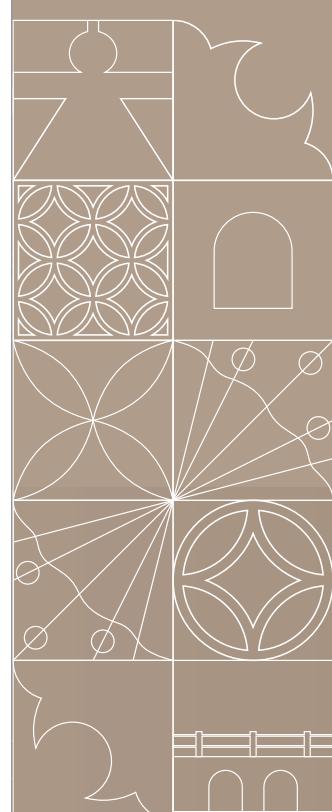
وإلى سمو

الشيخ عبدالله بن حمد آل ثاني

نائب الأمير

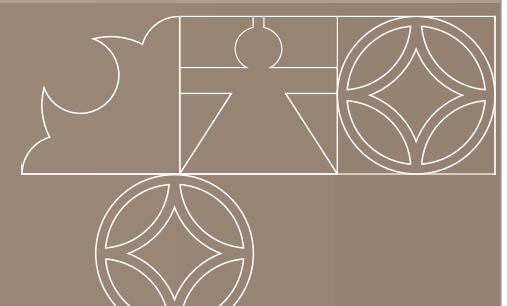
وإلى الشعب القطري الكريم

سائلين الله جلت قدرته أن يعيده علينا هذه المناسبة العزيزة وقطر تنعم
بالأمن والعز والرخاء في ظل القيادة الحكيمة لأمير البلاد المفدى



مشيرب
MSHEIREB
الدوحة
DOWNTOWN DOHA

مشيرب العقارية
MSHEIREB PROPERTIES





قطر تعد نموذجاً عالمياً رائداً في تمكين الإنسان وبنائه

خبراء الشباب رهاننا الأهم



- بناء الإنسان وتمكينه يمثلان الركيزة الأساسية في مسيرة التنمية الشاملة للدولة
- المواطنون هم الأساس الحقيقي لتقدير أي دولة ومصادر الابتكار والإنتاج والتنمية
- نراهن على أبناء الوطن فهم ثروتنا الحقيقة وركيزة تقدمنا واستدامة مسیرتنا التنموية

ثانياً: الصحة

- تحسين الرعاية الصحية الأولية.
- تعزيز برامج الصحة الوقائية.
- توسيع وصول المواطنين للخدمات الصحية الحديثة.

ثالثاً: التدريب المهني وتلبية المهارات

- دعم برامج التدريب الموجهة لسوق العمل.
- تطوير مهارات المستقبل كالتحول الرقمي والذكاء الاصطناعي.
- تشجيع التعليم المستمر.

رابعاً: البحث العلمي والابتكار

- تمويل البحوث التطبيقية في مجالات الطاقة والطب والزراعة والتقنيات.
- دعم الجامعات وروافع الابتكار.
- تعزيز الشراكات بين الحكومة والقطاع الخاص.

خامساً: الحماية الاجتماعية وبناء بيئة داعمة

- توفير شبكات أمان اجتماعية تُشجع على الانتماء.
- دعم العمل اللائق وتحسين ظروف العمل.
- تعزيز المساواة بين الجنسين في فرص التعليم والعمل.

أثر الاستثمار في رأس المال البشري على القطاعات المختلفة

- يرتفع مستوى النمو الاقتصادي وتزداد القدرة على جذب استثمارات الأجنبية تنتيجة وجود قوى عاملة مؤهلة.

القطاع الصناعي

- تحسين صحة المجتمع يؤدي إلى انخفاض معدلات المرض وزيادة الإنتاجية.

القطاع الصناعي

- العامل الماهر قادر على التعامل مع التقنيات الحديثة، مما يعزز التطور الصناعي ورفع الجودة.

القطاع الزراعي

- تطبيق أساليب الزراعة الذكية وزيادة استخدام التكنولوجيا بريف الإنتاج الزراعي وحد من الهدار.

القطاع التعليمي

- تحسين جودة التعليم يخلق بيئة مستدامة من النجمة، حيث ينبع منه جيل أكفر كفاءة.

توصيات لتعزيز الاستثمار في رأس المال البشري

- زيادة الإنفاق الحكومي على التعليم والصحة بوصفها استثماراً طويلاً الأمد.

ربط مخرجات التعليم بسوق العمل

- العمل على خلق شراكات فعالة مع القطاع الخاص.

تعزيز التحول الرقمي في جميع القطاعات لتزويد الأفراد بالمهارات الازمة للمستقبل.

دعم برامج البحث العلمي والابتكار ضمن رؤية وطنية واسعة

التركيز على إلقاء الفئات الأكفر شاشة لضمان شمولية التعليم وتنمية ودعم ترقى أحد خلف الركب.

- تطوير المناهج وربطها بسوق العمل.
- الاستثمار في البنية التحتية التعليمية والتحول الرقمي.
- تدريب وتأهيل المعلمين.

وان التطور مصدره الأساسي هو الإنسان، ولذلك كان من اهتمامات قطر الأولى استثمار العقول، فإذا نظرنا إلى أهم ما يدعو إليه حضرة صاحب السمو الشيخ تميم بن حمد آل ثاني أمير البلاد المفدى حفظه الله ورعاه، أنه من يمتلك زمام المعرفة هو القادر على التأثير على البشر لأنه هو المتحكم في مساحة التغيير أكثر من ذلك الذي يمتلك سلطة المال والثروة.

الإنسان قاعدة البناء

قالت الكاتبة فاطمة بنت يوسف الغزال: حين يقول رحمة صاحب السمو الشيخ تميم بن حمد آل ثاني إن «الإنسان هو أهم لبنات بناء الوطن، وأهم اهتماماته» فهو لا يضع شعارات نظرية، بل يحدد بوصالة عمل توجه الدولة في كل مساراتها. هذه العبارة تلخص رؤية قطر إن أي نهضة - منها مشاريعها - تبقى أصيلة لم يكن الإنسان هو سر التخطيط ومحور التنمية وهدفه الأول.

وأسطر دكتور الكاتبة فاطمة بنت يوسف الغزال وفي الاتجاه نفسه، يوضح د. حسن الحمادي، أن «الإنسان هو أساس كل إنجازات قطر»، وأنه «يتطور من خلال التعليم والابتكار». وفقاً لـ«الدبيعي»، فإن «الإنسان هو أساس كل إنجازات قطر»، وأنه «يتطور من خلال التعليم والابتكار». وفقاً لـ«الدبيعي»، فإن «الإنسان هو أساس كل إنجازات قطر»، وأنه «يتطور من خلال التعليم والابتكار».

وقد أشارت إلى أن «الإنسان هو أساس كل إنجازات قطر»، وأنه «يتطور من خلال التعليم والابتكار». وفقاً لـ«الدبيعي»، فإن «الإنسان هو أساس كل إنجازات قطر»، وأنه «يتطور من خلال التعليم والابتكار». وفقاً لـ«الدبيعي»، فإن «الإنسان هو أساس كل إنجازات قطر»، وأنه «يتطور من خلال التعليم والابتكار».

مفهوم رأس المال البشري

يشير رأس المال البشري إلى مجموعة المعرفة والمهارات والخبرات والقدرات الصحية والنفسية التي يمكنها إتقانها، والتي تمكنهم من المساعدة الفعالة في الإنتاج والابتكار وتطوير المجتمع.

ويُعد هذا النوع من الاستثمار طوبي المدى، إذ يحقق عوائد اقتصادية واجتماعية مستمرة.

أهمية قطاعات الاستثمار في رأس المال البشري

قال إعلامي الدكتور عبد الله فرج إن «الاستثمار

في مختلف مراحل حياته، وأضاف: «تأسّيس أو اللوحات والتماثيل والدراسات والبحوث والأفكار والابتعاد عن الفلسفات عندها تناول

ان معظم الحضارات الإنسانية وغير تاريف

البشرية رست بادي الإنسان، أعلم مخلوقات

الله الإنسان هذا الكائن الذي يملك الفكر والقدرة

على الإبداع والخلق، وفقاً له تراثه الحقيقي

والابتكار، بل يحدد بوصالة عمل توجه

الإنسان في مختلف المجالات

ويمكنه أن يحقق إنجازات عظيمة في مجال

الابتكار ما يسمى بالابتكار

الابتكار، بل يحدد بوصالة عمل توجه

الإنسان في مختلف المجالات

ويمكنه أن يحقق إنجازات عظيمة في مجال

الابتكار، بل يحدد بوصالة عمل توجه

الإنسان في مختلف المجالات

ويمكنه أن يحقق إنجازات عظيمة في مجال

الابتكار، بل يحدد بوصالة عمل توجه

الإنسان في مختلف المجالات

ويمكنه أن يحقق إنجازات عظيمة في مجال

الابتكار، بل يحدد بوصالة عمل توجه

الإنسان في مختلف المجالات

ويمكنه أن يحقق إنجازات عظيمة في مجال

الابتكار، بل يحدد بوصالة عمل توجه

الإنسان في مختلف المجالات

ويمكنه أن يحقق إنجازات عظيمة في مجال

الابتكار، بل يحدد بوصالة عمل توجه

الإنسان في مختلف المجالات

ويمكنه أن يحقق إنجازات عظيمة في مجال

الابتكار، بل يحدد بوصالة عمل توجه

الإنسان في مختلف المجالات

ويمكنه أن يحقق إنجازات عظيمة في مجال

الابتكار، بل يحدد بوصالة عمل توجه

الإنسان في مختلف المجالات

ويمكنه أن يحقق إنجازات عظيمة في مجال

الابتكار، بل يحدد بوصالة عمل توجه

الإنسان في مختلف المجالات

ويمكنه أن يحقق إنجازات عظيمة في مجال

الابتكار، بل يحدد بوصالة عمل توجه

الإنسان في مختلف المجالات

ويمكنه أن يحقق إنجازات عظيمة في مجال

الابتكار، بل يحدد بوصالة عمل توجه

الإنسان في مختلف المجالات

ويمكنه أن يحقق إنجازات عظيمة في مجال

الابتكار، بل يحدد بوصالة عمل توجه

الإنسان في مختلف المجالات

ويمكنه أن يحقق إنجازات عظيمة في مجال

الابتكار، بل يحدد بوصالة عمل توجه

الإنسان في مختلف المجالات

ويمكنه أن يحقق إنجازات عظيمة في مجال

الابتكار، بل يحدد بوصالة عمل توجه

الإنسان في مختلف المجالات

ويمكنه أن يحقق إنجازات عظيمة في مجال

الابتكار، بل يحدد بوصالة عمل توجه

الإنسان في مختلف المجالات

ويمكنه أن يحقق إنجازات عظيمة في مجال

الابتكار، بل يحدد بوصالة عمل توجه

الإنسان في مختلف المجالات

ويمكنه أن يحقق إنجازات عظيمة في مجال

الابتكار، بل يحدد بوصالة عمل توجه

الإنسان في مختلف المجالات

ويمكنه أن يحقق إنجازات عظيمة في مجال

الابتكار، بل يحدد بوصالة عمل توجه

الإنسان في مختلف المجالات

ويمكنه أن يحقق إنجازات عظيمة في مجال

الابتكار، بل يحدد بوصالة عمل توجه

الإنسان في مختلف المجالات

ويمكنه أن يحقق إنجازات عظيمة في مجال

الابتكار، بل يحدد بوصالة عمل توجه

الإنسان في مختلف المجالات

ويمكنه أن يحقق إنجازات عظيمة في مجال

الابتكار، بل يحدد بوصالة عمل توجه

الإنسان في مختلف المجالات

ويمكنه أن يحقق إنجازات عظيمة في مجال

الابتكار، بل يحدد بوصالة عمل توجه

الإنسان في مختلف المجالات

ويمكنه أن يحقق إنجازات عظيمة في مجال

الابتكار، بل يحدد بوصالة عمل توجه

الإنسان في مختلف المجالات

ويمكنه أن يحقق إنجازات عظيمة في مجال

الابتكار، بل يحدد بوصالة عمل توجه

الإنسان في مختلف المجالات

ويمكنه أن يحقق إنجازات عظيمة في مجال

الابتكار، بل يحدد بوصالة عمل توجه

الإنسان في مختلف المجالات

ويمكنه أن يحقق إنجازات عظيمة في مجال

الابتكار، بل يحدد بوصالة عمل توجه

الإنسان في مختلف المجالات

ويمكنه أن يحقق إنجازات عظيمة في مجال

الابتكار، بل يحدد بوصالة عمل توجه

الإنسان في مختلف المجالات

ويمكنه أن يحقق إنجازات عظيمة في مجال

الابتكار، بل يحدد بوصالة عمل توجه



عقود طويلة الأمد مع دول العالم

قطر تربع على عرش إنتاج الغاز الطبيعي المسال

في سوق الغاز العالمي، فهذه الاتفاقيات، التي تمتد في بعض الحالات إلى 27 عاماً وأكثر، تمنح الدوحة ضمانة استراتيجية لاستقرار عائداتها والتحكم في الأسعار بغرم وجود فائض في الإنتاج مع حلول العام 2030. وبهذا الطريقة تضمن قطر أن يكون لديها حصة ثابتة في أسواق شديدة التنافسية، وهي في نفس الوقت توفر هذه العقود لشركائها الدوليين مصدرًا موثوقاً للطاقة على المدى الطويل، في وقت يتزايد فيه القلق العالمي بشأن أمن الإمدادات، وتسعى قطر إلى الوصول إلى أسواق عالمية جديدة أياً كان مكانها في المستقبل القريب.

تحديث الأسطول البحري

كما وتعمل الدوحة على تحديث أسطولها البحري ورفع عدد ناقلات الغاز إلى مستوى غير مسبوقة. هذا الاستثمار الاستراتيجي يضمن قدرة عالية على توصيل الغاز بكفاءة وأمان، ويعزز مرونة الدوحة في تلبية الطلب العالمي المتزايد، مما يدعم ريادتها في أسواق الطاقة.

التجهيز نحو الهيدروجين الأزرق

كما تسعى قطر لتعزيز ريادتها في أسواق الطاقة العالمية من خلال الاستثمار في إنتاج الهيدروجين الأزرق، وهو نوع من الهيدروجين يُنتج عبر استخدام الغاز الطبيعي مع التقاط وتخزين ثاني أكسيد الكربون، مما يقلل الانبعاثات الكربونية مقارنة بالطرق التقليدية. يُعد هذا التوجه القطري جزءاً من استراتيجية الدوحة للتوسيع في مصادر الطاقة النظيفة، ويعزز مكانتها كمصدر قدم في أسواق الطاقة المستقبلية، حيث يتزايد الطلب العالمي على بدائل منخفضة الانبعاثات، كما يفتح الهيدروجين الأزرق فرصاً للتصدير إلى الأسواق الأوروبية والآسيوية التي تطلع لتحقيق أهداف الحياد الكربوني، مما يعزز مكانة قطر كمزود رئيسي للطاقة المستدامة على المدى الطويل عالمياً.

مصادر الطاقة النظيفة في قطر

في ذات السياق، تستفيد قطر من مصادر الطاقة النظيفة لتعزيز موقعها الريادي في العالم، وعلى حسب تقرير المؤسسة الإعلامية الألمانية الدولية "DW"، فالدوحة تستثمر في مصادر طاقة نظيفة من أجل خفض بصمتها الكربونية دون أي ضرر في نموها الصناعي المزدهر، وهي ما زالت تضخ الانبعاثات المرتبطة لتطوير تقنيات تقليل الانبعاثات المرتبطة بإنتاج الغاز.

وهو أمر يعزز من ثقة المشترين الذي يرغبون في مصادر طاقة نظيفة وأقل انبعاثاً، فالدولة هي من بين الدول المنتجة لهذا النوع من الغاز الذي يتوافق مع متطلبات العصر الحديث الذي يقوم على مبدأ حماية البيئة والمناخ.



بالأهمية لتحقيق هذه المهمة ويتماشى هذا النهج مع الالتزام بالاستدامة الشاملة الاقتصادية والبيئية والاجتماعية بما يضمن أن تُسهم جهود التنمية الاقتصادية في رفاهية المجتمعات والبيئة والشركات.

ونجحت قطر للطاقة في بناء محفظة تتضمن واستكشاف واسعة في حزمة من مناطق التنقيب الدولية المتنوعة على مدار العقد الماضي حيث تمتلك قطر للطاقة حصصاً في مشاريع في موريانا وقبرص وناميبيا والبرازيل وكندا وخليج المكسيك الأميركي وغيانا وسورينام وناميبيا ومصر وأنغولا وجنوب إفريقيا، ويعزز توسيع أنشطة قطر للطاقة بين تطوير حقول النفط والغاز والاستكشاف والتنقيب الخارجي وضخ استثمارات بالطاقة الشمسية المتعددة والبتروليكويات من مرونة الشركة ويزيد من قدرتها على التوسيع ويقلص مستويات انكشافها على المخاطر.

وتستهدف قطر للطاقة إنتاج بين 450 ألف برميل من النفط المكافئ يومياً و500 ألف برميل من النفط المكافئ يومياً خارج حدودها (من الاستكشافات الخارجية) بحلول عام 2030.

وحققت قطر للطاقة أرباحاً صافية بلغت مستوى 95,73 مليار ريال عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024 مقارنة مع مستوى بلغ نحو 106 مليارات ريال في عام 2023 فيما فاز إجمالي الأصول بواقع 36,6 مليار ريال على أساس سنوي إلى مستوى بلغ 599,27 مليار ريال في عام 2024 مقارنة مع مستوى بلغ 562,67 مليار ريال في عام 2023.

عقود طويلة الأمد مع دول أوروبا وأسيا

لمنع وقوع قطر في فخ "الفائض في المعروض العالمي"، تسعى الدوحة إلى إبرم العقود طويلة الأمد مع دول في العالم أبرزها أوروبا وأسيا، والتي هي إحدى أبرز عناصر قوتها

عبد الدايم نور

كثير من العوامل اجتمعت لجعل دولة قطر رائدة في أسواق الطاقة العالمية، وهذا ما أكدت التقارير والمؤشرات الدولية آخرها تقرير حديث عن المؤسسة الإعلامية الألمانية الدولية "DW" والذي تحدث عن ريادة قطر في سوق الطاقة العالمي وخاصة في أسواق الغاز الطبيعي المسال، متوقعة نجاح الدوحة في تغطيتها لأكثر من ربع الطلب العالمي من الطاقة بحلول العام 2030، وهذا ما لم يأتِ من صدفة، ولكن ثمرة جهود وعوامل قامت بها الدولة من أجل تعزيز قوتها الاقتصادية وازدهارها عربياً وعالمياً.

وفقاً للتقرير المؤسسة الإعلامية الألمانية الدولية "DW"، فدولة قطر في طريقها لبلوغ موقع عالمي غير مسبوق بحلول العام 2030، وذلك عن طريق تغطية الأسواق العالمي بالغاز الطبيعي المسال، والتي س تكون على حسب التوقعات، صاحبة الحصة الأكبر على مستوى العالم.

زيادة الطلب الآسيوي

وقد أوضح التقرير الخاص بالمؤسسة الألمانية، أن الطلب المتزايد في قارة آسيا، وفر لدولة قطر أسواقاً عالمية واسعة تلبي طموحات التثدير بعيداً عن التنافسية الشديدة من دول صاحبة ريادة في الطاقة، وهنا يمكن تلقيق وقفة الدوحة أمام منافسيها الدوليين، إضافة إلى ثقة الزبائن الآسيويين بها وبناتها.

فهذه الثقة التي تبنيها قطر منذ سنوات

طويلة مع شركائها والمشترين الآسيويين

جعلت هذه المنطقة سوقاً مستقرة وواعدة،

خصوصاً أن الاقتصادات الآسيوية تتضرر

في التوسيع الصناعي الضخم والواسع، وهي

بحاجة دائمة إلى طاقة نظيفة وموثوقة، وهو

ما يتواافق تماماً مع رؤية قطر الوطنية 2030

وتعزز دورها في سوق الطاقة.

توسيعات إنتاجية قطرية كبيرة

ووفقاً للتقرير DW، فهناك مصدر آخر لقوة قطر في سوق الطاقة، وهو يكمن في المشروعات التوسيعية الاستراتيجية التي غير من قواعد اللعبة مع المنافسين في سوق الغاز خاصة، فالدوحة توسيعت في مشروع "حقل الشمال"، وهو ضمن أكبر المشاريع المنفردة للغاز الطبيعي المسال عالمياً، وهو الحقل الذي سيعمل على زيادة إنتاج قطر من الطاقة إلى 142 مليون طن مع حلول العام 2030، وهو أمر سيجعلها حاضرة ومستعدة لسوق العرض والطلب العالمي للطاقة.

وأكمل "قطر للطاقة" أن النجاح الاقتصادي

والربحية أساسيان لأي عمل تجاري، ورغم ذلك فإنها تستهدف الاستفادة من

هذا النجاح لخلق قيمة مشتركة

لأصحاب لجميع أصحاب المصلحة

ودعم النمو الاقتصادي المستدام في

دولة قطر حيث يُعد تعزيز وبناء

قطاع طاقة من منافسي أمراً

الدوحة تستثمر في مصادر الطاقة النظيفة من أجل خفض بصمتها الكربونية



وزارة التجارة: منارات عالمية ومبادرات تعزز مكانة قطر كمركز إقليمي ودولي للاستثمار



صالح بدبو

خلال عام 2025 وفي إطار رؤية قطر الوطنية 2030 واستراتيجية التنمية الوطنية الثالثة، استمرت وزارة التجارة والصناعة في تعزيز النمو الاقتصادي المستدام من خلال تنويع الاقتصاد، ودعم الصناعات الوطنية، وتحسين بيئة الأعمال. وشهد عام 2025 إطلاق استراتيجيات رئيسية وتنفيذ مبادرات رقمية وتجارية، مع إنجازات ملموسة في الاستثمار وال الصادرات. وفي ذات السياق جاء تدشين استراتيجية وزارة التجارة والصناعة واستراتيجية قطر الوطنية للصناعات التحويلية 2030 في يناير 2025 برعاية معايير رئيس مجلس الوزراء، تحت شعار «تحقيق نمو اقتصادي مستدام»، والتي من الأهداف الرئيسية لها تنويع الاستثمارات بنسبة 49%， وتعزيز الابتكار من خلال الثورة الصناعية الرابعة، وتطوير التعليم ليتناسب مع احتياجات التنمية.

المبادرات الوطنية

وعلى صعيد المبادرات الوطنية، وتحت شعار «منا وفيينا» أطلقت وزارة التجارة والصناعة في فبراير 2025 مبادرة « أسبوع المنتج الوطني »، لتعزيز الوعي بالصناعات المحلية وتشجيع المستهلكين على دعم المنتجات القطرية. حيث حققت زيادة في مبيعات المنتجات الوطنية بنسبة 88% عن سابقتها، وشهدت إضافة منتجًا جديداً ليصل إجمالي المنتجات إلى 1815، مع ارتفاع عدد المصانع إلى 994 مصنعاً (باستثمارات تراكمية 270 مليار ريال). إلى جانب تنظيم مبادرة فرص وقائمة السلع الاستهلاكية المخفضة التي شملت تخفيض أسعار 1000 سلعة خلال رمضان، إلى جانب دعم اللحوم الحمراء خلال رمضان وعيده الأضحى 1446هـ. وفيما يتعلق بمؤشر جاهزية الصناعة الذكية تم تقييم 30 مصنعاً في الربع الثالث، لتحسين الكفاءة الإنتاجية.

وفي إطار المبادرات الرقمية جرى إطلاق 20 خدمة إلكترونية جديدة في أكتوبر 2025، كجزء من التحول الرقمي لتحقيق 100% رقمنة الخدمات. تشمل الترخيص المتخصص، مراقبة السوق، حماية المنافسة، وحقوق المستهلك.

وأطلقت الوزارة في الربع الثالث من العام الجاري برنامج الشراكة بين القطاعين العام والخاص من أجل عرض المشاريع وتقدير الجدوى، مع دراسة وإطلاق 16 مشروعًا جديداً. ساهمت في حل 35% من التحديات أمام القطاع

ومن الخدمات الإضافية جرى دمج أنشطة اللوجستيات تحت تسجيل تجاري واحد، من خلال إصدار تلقائي لبطاقات الخصائص، وصفحة «المنتج الوطني» على الموقع الإلكتروني للوزارة من أجل الحصول على شعار الجودة الوطنية.

العنوان

وعلى الصعيد الخارجي، أبرمت وزارة التجارة والصناعة اتفاقية الشراكة التجارية والاقتصادية مع تركيا التي دخلت حيز التنفيذ في 1 أغسطس 2025، وتستهدف زيادة التدفقات التجارية، وتنوير الاستثمار، وتنظيم المنافسة، الأمر الذي يعزز قيمة التبادل التجاري وخلق فرص للأعمال. إلى جانب انضمام قطر وتركيا إلى الشراكة الصناعية التكاملية في فبراير 2025، حيث أعلن عن مشروعات جديدة، منها: تعاونية تجاهنام 2، إدار

برارات الوزارة المتعلقة بضبط
جودة. وأدت هذه الحملات
لضبط آلاف المخالفات سنويًا، مما
أثبت الثقة في السوق القطري وتحمي
الصاد من الممارسات غير الأخلاقية
تحت سعادة السيدة: شيخة بنت
ف الجفيرى للقول إن أهم ما
يتحقق 2025 بقطاع التجارة والصناعة
قية الشراكة الاستراتيجية مع
يا وهذه الاتفاقية تعزز مكانة
رك مركز تجاري عالمي وتركيا
سر اقتصادي بين آسيا وأوروبا،
عم من منتديات الأعمال واللجان
صادية. وفي عصر الاقتصاد
الى المتقلب، تُعد هذه الشراكات
ورا لجذب الاستثمارات الأجنبية،
زيز التصدّين، مما يعمق موقع
مركز تجاري إقليمي، كما يعزز
قدرة على مواجهة التحديات مثل
ات التحديات العالمية.

شيشة الجفيري:
تفاقيات الشراكة تعزز
مكانة قطر كمركز
تجاري عالمي

البر: محمد
جودة تبرز المبادرات
الوطنية المنتجات تعزيز تفاصيلها

رسالة رئيس مجلس إدارة بنك التسويق، محمد بن عبدالله البدر، بعنوان «أسبوع المنتج الوطني»، تتناول إستراتيجية تطوير المنتجات الوطنية، وتعزيز مكانتها في السوق المحلي والإقليمي والعالمي، وذلك في إطار تطوير قطاع التجارة والصناعة، وتحقيق رؤى القيادة الرشيدة في تعزيز التنمية الاقتصادية وتحقيق التكامل والتنمية المستدامة.

ل السيد: محمد بن عبدالله البدر
غير ب مجالات التجارة والتسويق
مبادرة «أسبوع المنتج الوطني»،
اطلقها وزارة التجارة والصناعة
نطر تحت شعار «منا وفينا»، تمثل
ى أبرز الفعاليات السنوية الداعمة
تصاد الوطني، وهذه المبادرة، التي
تت أخر مرة في فبراير 2025، تهدف
تعزيز الوعي بأهمية الصناعات
لنية وتشجيع المستهلكين على
 المنتجات القطرية، مما يساهم
تحقيق التنمية المستدامة وتنوع
تصاد بعيداً عن الاعتماد على
دروكبوتات».

تتطرد البدر قائلاً «من الأهداف

يقول: السيد ابراهيم الاصمغ الخبير بشؤون الاسواق «إن إنجازات وزارة التجارة والصناعة في عام 2025 حققت توازنًا بين النمو السريع والاستدامة. هذه الجهود لا تقتصر على الأرقام، بل تبني مجتمعاً اقتصادياً قوياً يعتمد على الابتكار والشراكة، مما يضمن لقطر مستقبلاً مزدهراً. ومع استمرار التركيز على التحول الرقمي والشراكات، تتوقع مزيداً من الإنجازات

ويستطرد الاصمغ «وعلى سبيل المثال تضمن هذه الجهود التي يقودها المسؤولون عن حماية المستهلك من حملات تفتيشية سوقة عادلة وشفافة، مما يحمي المستهلكين ويشجع الاستثمار. في ظل التضخم العالمي، تساهم في استقرار الأسعار وتعزيز الثقة في المنتجات الوطنية، مما يدعم الاستهلاك المحلي ويقلل الاعتماد على الواردات».

و حول النمو الحادث بالصناعات التحويلية هذا العام يخلص للقول

«هذا النمو يعزز التنويع بعيداً عن الهيدروكربونات، مما يحمي الاقتصاد من تقلبات أسعار النفط ويخلق فرص عمل مستدامة، ويرفع كفاءة الإنتاج المحلي، مما يجعل قطر لاعباً إقليمياً قوياً في الصناعات الغذائية والاكاديمية»

والبحري والجوي) تحت سجل تجاري واحد أمراً حاسماً للشركات العاملة في هذا القطاع، ويبيّن هذا الإجراء لدعم نمو القطاع اللوجستي، ويعكس جهود الحكومة لجعل قطر مركزاً إقليمياً للنقل والتخزين، وأن هذا الإصلاح يعكس التزام قطر بتبسيط الإجراءات التجارية، مما يجعلها أكثر جاذبية للمستثمرين في ظل الاستثمارات الكبيرة في البنية التحتية مثل ميناء حمد الدولي ومطار حمد الدولي.

وحوّل مبادرة الرقمنة الكاملة لاعمال الوزارة تستطرد الجفيري قائلةً «إن وزارة التجارة والصناعة أعلنت في 19 أكتوبر 2025 عن إطلاق 20 خدمة إلكترونية جديدة عبر موقعها الرسمي، والرقمنة تقلل التكاليف وتسرع الإجراءات، مما يجذب الاستثمارات ويدعم رواد الأعمال، خاصة في القطاعات الصغيرة. ويساهم في رفع تصنيف قطر على مؤشرات كفاءة الاعمال والتنافسية الدولية التي تتصدر مراكز متقدمة عليها».

وفيما يتعلق بمبادرات ضبط الأسواق أكدت أن الحملات التفتيشية التي تنفذها وزارة التجارة والصناعة تلعب دوراً حاسماً في مراقبة الأسواق والأنشطة التجارية. هذه الحملات التي أصبحت مكثفة ومنتظمة خاصة خلال المناسبات الوطنية، وتركز على الالتزام بالقوانين مثل القانون رقم (8) لسنة 2008 بشأن حماية المستهلك،

ولار، في قطاعات مثل الطاقة المتجددة الصناعات الغذائية.

وبحسب بيانات رسمية للوزارة، بلغت مساهمة الصناعات التحويلية في ناتج المحلي 26,84 مليار ريال في النصف الأول من 2025 (13,44 مليار في الربع الثاني)، مع ارتفاع التراخيص التجارية بنسبة 6,8% وإنشاء 4631 شركة غير قطرية جديدة مما يعكس زيادة ملحوظة في الاستثمارات الأجنبية بنسبة تزيد عن 80% هذا العام مقارنة بالعام السابق له. وأجرت وزارة 73,747 حملة تفتيش في الربع الثالث، وحلت أكثر من 8000 شكوى مستهلكين، مع إغلاق شركات مخالفة تعزيز السوق العادلة.

أهمية اللوجستيات والمبادرات

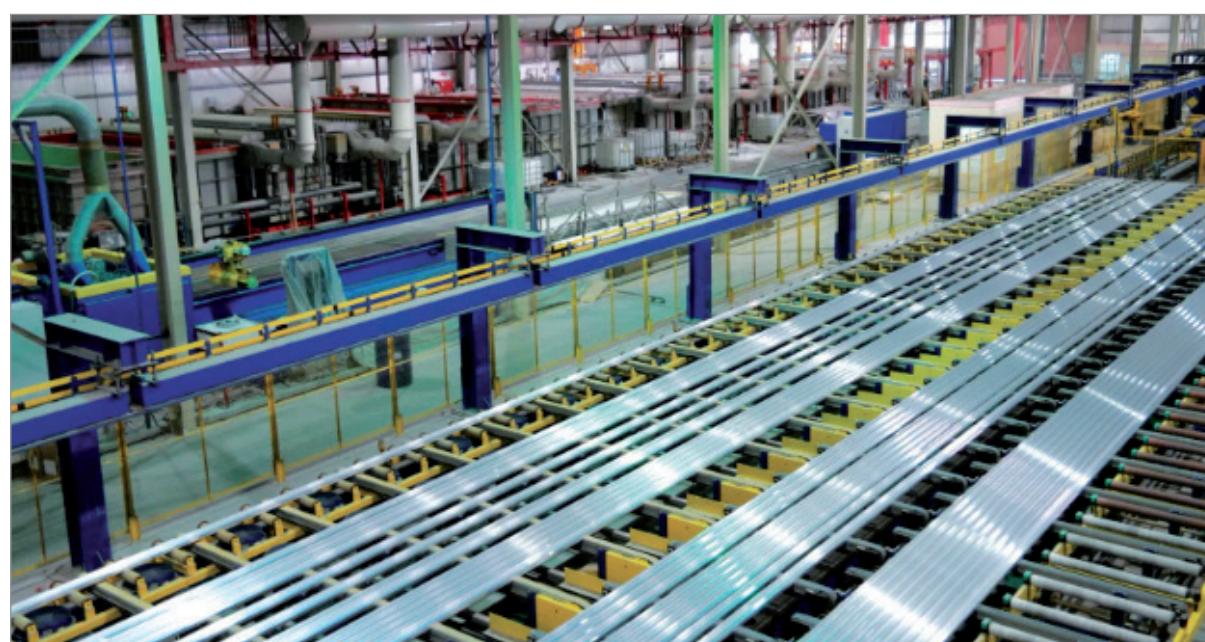
قول سعاده السيدة شيخة بنت يوسف الجفيري عضو مجلس الشورى السابق لـ «الوسيط» «إن أهمية مبادرة مج اللوجستيات تحت سجل تجاري واحد في قطر التي اطلقتها وزارة تجارة والصناعة تجيء في سياق تحولات الاقتصادية السريعة في دولة، والتي تتماشى مع رؤية قطر 2030 لتعزيز الاقتصاد المعرفي وتنويع المصادر، وأصبح دمج الأنشطة логистическая (مثل الشحن البري

أهمية اللوجستيات والمبادرات

قول سعادة السيدة شيخة بنت يوسف الجفيري عضو مجلس الشورى سابق لـ «الوسيل» (إن أهمية مبادرة اللوجستيات تحت سجل تجاري واحد في قطر التي اطلقتها وزارة تجارة والصناعة تجيء في سياق تحولات الاقتصادية السريعة في دولة، والتي تتماشى مع رؤية قطر الوطنية 2030 لتعزيز الاقتصاد المعرفي وتنويع المصادر، وأصبح دماغ الأنشطة اللوجستية (مثل الشحن البري

74% نسبة الارتفاع في بيع المنتجات الوطنية خلال معرض صنع في قطر

١٨١٥ عدد المنتجات الوطنية بارتفاع ٨٨ منتجًا جديداً هذا العام





مدعوماً برؤية واضحة وإنجازات تتطور عاماً بعد عام

الاقتصاد القطري يواصل تحقيق أهدافه الكمية والنوعية في مختلف المجالات

التميز التابع لجوجل كلاود في مجمع الأعمال والابتكار بمنطقة رأس بوفنطاس الحرة مؤخراً، والذي يعزز جهود التحول الرقمي وبناء القرارات لتكون قطر مركزاً إقليمياً رائداً للتكنولوجيا المتقدمة، حيث من المخطط لمركز التميز أن يقمع بتدريب 2,000 شخص سنوياً على تقنيات جوجل كلاود.

وأثمرت شراكة هيئة المناطق الحرة مع جوجل كلاود عن توقيع مذكرة تفاهم مع شركة بالو التو نيتوروكس لتعزيز استراتيجية تعدد الحوسيبة السحابية، على هامش قمة جوجل كلاود، التي عقدت في الدوحة، كما تم التوقيع على اتفاقية أخرى مع شركة كوانتيفاي، الشريك الاستراتيجي لشركة جوجل كلاود، لتأسيس أول مركز عالمي لтехнологيا الذكاء الاصطناعي في مجال الهندسة الرقمية بالمناطق الحرة في قطر، والتي تعد خطوة كبيرة في دفع عجلة الابتكار وتسريع مبادرات التحول الرقمي محلياً وإقليمياً.

الاستدامة في جميع القطاعات

كما شهد العام الجاري دعم هيئة المناطق الحرة لقضايا الاستدامة في جميع القطاعات، حيث استطاعت بالتعاون مع شركة إيه بي أي - موبيليتى المتخصصة في مجال حلول شحن المركبات الكهربائية وهيئة الأشغال العامة أشغال، افتتاح مشاية إيه بي بي أي - موبيليتى الجديدة بمنطقة أم الحول الحرة، لتكون المنشأة الوحيدة للشركة في الشرق الأوسط وأفريقيا، ونقطة الانطلاق المركزية لتقديم خدماتها في المنطقة بأكملها.

وحرصت الهيئة على توسيع محفظتها الاستثمارية خلال العام 2025، لتشمل حالياً أكثر من 800 شركة مرخصة من جميع القطاعات وال المجالات، وذلك بانضمام أكثر من 160 شركة خلال هذا العام.

وفيما يتعلق بالعمل لتحقيق أهداف ومتطلبات رؤية قطر الوطنية 2030، ترتكز جهود هيئة المناطق الحرة على رفد العمل الحكومي بمختلف قطاعاته، حيث يتمحور دورها الأساسية حول تعزيز مكانة دولة قطر كمركز عالمي للخدمات اللوجستية، عبر مواصلة البناء على عامل الموقع الاستراتيجي الذي تتمتع به المناطق الحرة في قطر، ودعمها بالبنية التحتية الذكية وشبكة الإنترنت فائقة السرعة، والكواور ذات الكفاءة والخبرة، إلى جانب تكثيف التنسق مع الجهات المعنية في الدولة لتبسيط إجراءات التخلص الجمركي، لتشجيع كبرى شركات الشحن والخدمات اللوجستية في العالم على افتتاح مراكز إقليمية تتبع لها في قطر.

كالخدمات الاستشارية والتكنولوجيا المالية وتقنيات المعلومات والابتكار وقطاعات أخرى.

إنجازات مناطق قطر

من ناحية أخرى، حققت هيئة المناطق الحرة قطر العديد من الانجازات، شملت توقيع اتفاقيات وإبرام شراكات استراتيجية مع العديد من المؤسسات والجهات داخل وخارج قطر، حيث أثمرت شراكات الهيئة مع وزارة المواصلات عن ثلاث اتفاقيات استراتيجية، كما عززت التعاون مع موانئ قطر لتنمية العمليات التجارية وتوفير الدعم للمستثمرين، بالإضافة إلى توقيع اتفاقية مع مجموعة كيوتيريلنر، لإدارة وتشغيل العمليات في ميناء المرسى، فضلاً عن توقيع اتفاقية أخرى مع شركة ملاحة لإنشاء حوض جديد ملاحة يمتد على مساحة 22,000 متر مربع مخصص لليخوت والسفين في ميناء المرسى الواقع في منطقة أم الحول الحرة، بـاستثمارات أولية بـقيمة 80 مليون ريال.

وحرصت الهيئة على تعزيز سبل التعاون والتنسيق مع العديد من الشركات الدولية الكبيرة، أبرزها توقيع اتفاقية مع مجموعة لوبيي القابضة، إحدى كبريات الشركات الصينية المتخصصة في مجال الاستثمار، في إطار مبادرة الحزام والطريق الصينية لإنشاء مجتمع صناعي عالمي في دولة قطر، بهدف جذب الاستثمارات الأجنبية إلى الدوحة، وتنويع الاقتصاد الوطني وتوطين الصناعات، كما عقدت اتفاقية مع فيديكس لوجستيكس لتأسيس منشأة إقليمية لخدمات اللوجستية في المناطق الحرة.

وبهدف تسهيل تأسيس مركز خدمات متتطور داخل منطقة رأس بوفنطاس الحرة، وقعت هيئة المناطق الحرة اتفاقية مع شركة سيمنس للطاقة الألمانية، ليكون بمثابة مركز إقليمي لشركة سيمنس وغيرها من الشركات المصنعة للمعدات الأصلية بقطاع الطاقة في الشرق الأوسط ومنطقة آسيا والمحيط الهادئ، كما أبرمت مذكرة تفاهم مع شركة إيفونيك المتخصصة في مجال المواد الكيميائية بألمانيا، تهدف لإنشاء مصنع للشركة في منطقة أم الحول الحرة، بـخدم قطاعات النفط والغاز والصناعات التحويلية في دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية ودول الشرق الأوسط.

وأولت هيئة المناطق الحرة أهمية خاصة خلال العام الماضي لقطاعات التكنولوجيا الناشئة، حيث واصلت شراكاتها الاستراتيجية مع شركة جوجل كلاود العاملة في مجال الهندسة الرقمية من خلال المنظمة السحابية الأولى من نوعها في دول مجلس التعاون لدول الخليج العربي وشمال أفريقيا، كما دشنت مركز

من الشباب القطري، الذي أصبح قادراً على إدارة وتطوير الموارد التي تنتع بها قطر.

وبفضل التوجيهات الكريمة للقيادة الرشيدة لدولة قطر، رسمت قطر للطاقة مساراً جديداً يضعها على الطريق، لتصبح واحدة من أفضل شركات الطاقة في العالم، حيث اعتمدت استراتيجية أعمال محدثة مبنية على التقدم الذي أحرزته الشركة في السنوات الأخيرة، أخذاً بعين الاعتبار سيارات وسائل العرض والغاز، واحتياطات البترول والغاز، والطاقة النظيفة العالمية، خاصة فيما يتعلق بجهود التحول إلى طاقة منخفضة الكربون لتكون الشريك في هذا التحول.

وعملت الشركة في هذا الإطار على إيلاء الاهتمام لقضايا الاستدامة، حيث أطلقت قطر للطاقة استراتيجيةها المحدثة للاستدامة التي تؤكد على التزامها، كمنتج رئيسي للطاقة، بالإضافة إلى التزامها المسؤول للطاقة النظيفة وبأسعار معقولة لتسهيل الانتقال إلى طاقة منخفضة الكربون.

كما استعرضت قطر للطاقة في تنفيذ أعمالها ومشاريعها بالمبادئ الأساسية والركائز التي ينبع عليها رؤية قطر الوطنية، فعززت دورها في دعم الاقتصاد الوطني ورفده، مدعومة بموقعها الريادي بين أكبر الدول المنتجة والمصدرة للغاز الطبيعي المسال. كما عملت من خلال استراتيجيةها وقيمها المؤسسية على تعليم قيمة الأصول لدولة قطر، وإنشاء محفظة دولية ذات نطاق واسع، وتعظيم القيمة المضافة من الصناعات البتروليكية، ودعم كفاءة الطاقة، وتحقيق مزيج الطاقة الأمثل في قطر.

تطوير رأس المال البشري

وأولت قطر للطاقة اهتماماً كبيراً لدعم وتطوير رأس المال البشري، خاصةً من الموظفين القطريين في مختلف شركات قطاع الطاقة، ودعمت جهود تطوير خبرات موظفيها ورفع مستويات تطوير القيادة لتحقيق أعلى مستويات الأداء، كما أرست ثقافة عمل فريدة من خلال قيم مؤسسية تشكل جزءاً من الحياة اليومية لجميع موظفيها، مبنية على أسس ثابتة من النزاهة والسلامة والتميز والتعاون والمسؤولية والاحترام.

وفي إطار النجاحات التي حققتها الاقتصاد الوطني خلال العام الجاري تأتي إنجازات مركز قطر للمال والتي كان أبرزها الارتفاع الكبير في عدد الشركات الجديدة المسجلة على منصة المركب، والتي تخطت 3300 شركة خلال العام 2025، مقارنة بـ 760 شركة العام السابق له، أي بزيادة فاقت 130 بالمائة، ليصل بذلك إجمالي عدد الشركات التابعة لمركز قطر للمال إلى أكثر من 3300 شركة، معظمها من بريطانيا وفرنسا والأردن والهند و الولايات المتحدة وغيرها من دول العالم، وتعمل في قطاعات متعددة

الدورة - لـوـسـيـل

يواصل الاقتصاد القطري تحقيق أهدافه الكمية والنوعية في مختلف المجالات، مدعوماً بـرؤية واضحة، وإنجازات تتطور عاماً بعد عام ويعود نمو الاقتصاد الوطني إلى الديناميكية التي شهدتها مختلف قطاعاته، حيث حق قطاع الطاقة الكثير من الإنجازات المهمة في مجالات النفط والغاز والصناعات البتروليكية والطاقة النظيفة على الصعيدين الداخلي والخارجي، إذ تستمر قطر للطاقة في القيام بدورها الريادي المتمثل في الاستثمار الأمثل لثروات الدولة الطبيعية من النفط والغاز، وفقاً للأسس التي حددها رؤية قطر الوطنية 2030، بهدف تزويد الدولة باحتياجاتها من مصادر الطاقة، ورفد الاقتصاد الوطني بـالموارد المالية الـلازمـة لـعملـية التـنـمية الشـامـلـة لـلـبـلـادـ.

ووصلت قطر للطاقة إلى مراحل متقدمة في تنفيذ مشاريع توسيع إنتاج الغاز الطبيعي المسال من حقل الشمال والتي ستضاعف الطاقة الإنتاجية للدولة خلال السنوات القليلة المقبلة إلى 142 مليون طن سنوياً بـنهاية العقد الحالي، بالإضافة إلى 18 مليون طن سنوياً من المشروع المشترك للغاز الطبيعي المسال في ولاية تكساس الأمريكية. ويستمر العمل كذلك في بناء مشروعين عملاقين للبتروليكية في مدينة رأس لفان الصناعية وفي ولاية تكساس الأمريكية، وهما يشكان، على التوالي، أكبر مصنع لـتكسـيرـالـإـيـثـانـ فيـالـشـرقـالـأـوـسـطـ، وواحدـاـ منـأـكـبـرـ المـصـانـعـ منـنوـعـهـ فيـالـعـالـمـ.

فرص نمو جديدة

وفي السياق، تواصل قطر للطاقة توسيع نطاق عملياتها في مجال الاستكشاف والتنقيب في مختلف أنحاء العالم، وذلك بـغرض التكامل مع عملياتها في قطر، والبحث عن فرص نمو جديدة حول العالم، مدعومة بــتـوجـيهـاتـ الـقـيـادـةـ الرـشـيدـةـ لـدـولـةـ قـطـرـ. وتعمل قطر للطاقة من أجل تحقيق أهداف استراتيجية التنمية الوطنية الثالثة التي يلخصها شعار معاً لـبنـاءـ مـسـتـقـلـ مـسـتـدـامـ، وتشكلـ السـيـلـ لـتحـقـيقـ أـهـدـافـ وـمـتـطلـعـاتـ رـؤـيـةـ قطرـ الـوطـنـيـةـ 2030ـ.

وتولي قطر للطاقة جل اهتمامها لـتعزيـزـ طـاقـةـ الدـوـلـةـ الـإـنـتـاجـيـةـ منـ الغـازـ الطـبـعـيـ المسـالـ، ليـكونـ الرـاـفـدـ الـأـمـمـيـ لـالـنـاجـيـةـ الـمـلـيـ، بـالـإـضـافـةـ إلىـ ماـ يـصـاحـبـهـ منـ أـنـشـطـةـ وـصـنـاعـاتـ فيـ قـطـاعـ الـبـتـرـولـيـكـيـ وـغـيرـهـ، وـقدـ بـنـتـ شـرـكـاتـ فـيـ هـذـاـ الصـدـدـ معـ العـدـيدـ مـنـ الشـرـكـاتـ الـعـالـمـيـةـ، كـانـ أـحـدـ أـعـوـانـهـاـ هوـ نـقـلـ المـرـفـعـ إلىـ جـيلـ جـدـيدـ.



الشيخ خليفة بن جاسم بن محمد آل ثاني رئيس غرفة قطر:

اليوم الوطني فرصة لترسيخ الوعي بتاريخ قطر ومسيرتها النموذجية للتقدم والاستقرار



سعداء الشيخ خليفة بن جاسم في اجتماع الجمعية العمومية 2025



سعداء الشيخ خليفة بن جاسم بن محمد آل ثاني

الدوحة - لوسيل

أكد سعادة الشيخ خليفة بن جاسم بن محمد آل ثاني رئيس مجلس إدارة غرفة قطر أن إحياء الدولة لليوم الوطني يشكل محطة وطنية تتجدد فيها معانى العزة والانتقام، وفرصة لترسيخ الوعي بتاريخ قطر ومسيرتها التي أصبحت نموذجاً للتقدم والاستقرار.

وقال سعادته في تصريحات صحفية إن اليوم الوطني يمثل مناسبة وطنية لتعزيز رؤية قطر المستقبلية في بناء اقتصاد المعرفة ودعم الإنسان باعتباره محور التنمية وغايتها، فضلاً عن تعزيز التلاحم بين مختلف مكونات المجتمع القطري والمقيمين، ليكون نموذجاً في دولة للنعياش ووحدة الهدف.

وأضاف: «سمحوا لي أن أقدم إلى مقام حضرة صاحب السمو الشيخ تميم بن حمد آل ثاني، أمير البلاد المفدى، وإلى صاحب السمو الأمير الوالد الشيخ محمد بن خليفة آل ثاني، بأسى آيات الله تعالى ب المناسبة اليوم الوطني لدولة قطر، هذا الموعد السنوي الذي تختلف به دولة قطر قيادة وشعباً ومقيمين، إحياء للقيم التي غرسها المؤسس، المغفور له بإذن الله، الشيخ جاسم بن محمد بن ثاني، من وحدة الكلمة، والصدق، والعدل، والشجاعة، وإرساء أسس دولة قوية قائمة على الانتماء والهوية الوطنية الأصلية التي تجمع بين أصالة الماضي وحيوية الحاضر وطموح المستقبل.

وأوضح أن الاحتفال بيوم الثامن عشر من ديسمبر من كل عام يكتسب بعدها خاصاً تحت قيادة حضرة صاحب السمو الشيخ تميم بن حمد آل ثاني، أمير البلاد المفدى، إذ تعبّر مظاهر الاحتفاء عن رسالة واضحة تحكس وحدة الصدف والاتفاق حول القيادة ويعيد التأكيد بأن قوة قطر تنبع من تماستك شعبها وثبات مبادئها ورؤيتها الطموحة والثقة في نهجها التنموي.

وتتابع: «إن الاحتفال باليوم الوطني لا يرسخ قيم الولاء وحب الوطن فحسب، بل يجعلها جزءاً حياً في الوجدان والسلوك، ويعزز شعور المواطنين بالأمان وال放心 والاعتزاز بالقيادة الرشيدة وبالرموز التاريخية للدولة، القيادة الأوائل الذين وضعوا الأسس التي قامت عليها قطر الحديثة ذات الحضور الفاعل إقليمياً ودولياً. كما يمثل هذا الاحتفال منصة لترسيخ روح الولاء في نفوس الأجيال الجديدة، وذذكيرهم بمسؤوليتهم في المساهمة في تقدّم الوطن وازدهاره».

وأكّد أن الاحتفال باليوم الوطني يشكل مشهداً وطنياً جامعاً تتجدد فيه مشاعر الولاء، ويعكس التقاء الإرادة الشعبية مع الرؤية القيادية، ليكون استفتاءً يعبر فيه الشعب القطري بمختلف فئاته عن قناعته العميقة بمسيرة الوطن وقيمه والانتقام إليه بكل اعتزاز وفخر وبالنهاج الذي تنتجه الدولة.

دور 190 جهود غرفة قطر

ونوه سعادته بالنشاط الملحوظ الذي شهدته غرفة قطر خلال العام الجاري على مختلف الأصعدة، حيث واصلت

الغرفة دورها وجهودها في دعم وتمثيل القطاع الخاص القطري وتعزيز دوره كشريك رئيسي في مسيرة التنمية الاقتصادية التي تشهدها دولة قطر، انسجاماً مع مستهدفات رؤية قطر الوطنية 2030.

وقد تميزت إنجازات الغرفة خلال هذا العام بتنوعها وشمولها لعدد من المبادرات والفعاليات والاتفاقيات التي أسهمت في الترويج للاقتصاد القطري ومناخ الاستثمار في الدولة، وتعزيز بيئه الأعمال، وتوسيع آفاق التعاون التجاري والاستثماري بين الشركات القطرية ونظرائها في مختلف دول العالم.

الغرفة شاركت في 32 فعالية خارجية ونظمت 18 ندوة وورشة عمل

توقيع 13 مذكرة تفاهم واتفاقية تعاون مع غرف نظيره ومؤسسات وشركات

190 فعالية نظمتها الغرفة في 10 أشهر من بينها لقاءات واستقبال أكثر من 70 وفداً تجارياً

غرفة قطر، أن الغرفة تسعى للاستفادة

من التقنيات الحديثة مثل الرقمنة والذكاء الاصطناعي في تطوير خدماتها لمنتسبيها. لذلك، قامت الغرفة بتطوير بنيتها الرقمية بشكل كبير من خلال التعاون مع كبرى الشركات التكنولوجية، ووفرت الكثير من خدماتها إلكترونياً. كما تسعى في الفترة المقبلة إلى إضافة التحكيم التأسيسي للغرفة، حق العد من الإنجازات خلال العام 2025، حيث بدأ في تطبيق قواهده الجديدة، ونظم وشارك في الكثير من المؤتمرات والندوات وورش العمل المتعلقة بالتحكيم والواسطة، كما و أكد أن التحول الرقمي أسمه في تحويل العديد من خدمات الغرفة إلى خدمات إلكترونية مميزة متاحة على مدار الساعة، الأمر الذي أسمه في تقلص مدة إنجاز المعاملات بشكل ملحوظ، ورفع مستوى رضا الشركات المتناسبة للغرفة، وتعزيز الكفاءة التشغيلية.

ويأتي هذا التحول الرقمي في إطار رؤية الغرفة لتعزيز تنافسية قطاع الأعمال في قطر، والانسجام مع توجهات الدولة نحو اقتصاد المعرفة، و توفير بيئة أعمال عصرية تدعم الابتكار والاستثمار. وفي هذا الإطار، أبرز سعادته تنفيذ غرفة قطر خلال السنوات الماضية عدداً من المشاريع النوعية، من أبرزها: منصة الخدمات الإلكترونية الموحدة التي تتيح إصدار الشهادات والمستندات التجارية بشكل آلي بالكامل، ونظام التحقق الذكي للشهادات باستخدام تقنيات التشفير والرمز QR لضمان مصداقية الوثائق وسهولة التحقق منها محلياً ودولياً.

وت تعمل الغرفة حالياً على تنفيذ بوابات تفاعلية مدعومة بالذكاء الاصطناعي للرد الفوري على استفسارات الشركات وتمكنها من متابعة معاملاتها دون الحاجة إلى زيارة مقر الغرفة. وأشار إلى إقبال الغرفة على فترة أكثر نشاطاً وحيوية، خاصة مع الانقال إلى المقر الجديد في لوسيل والذي يتواكب مع الطفرة التي تشهدها الدولة في كافة المجالات، مضيفاً: «لدينا الكثير لإنجازه في إطار استراتيجية الغرفة 2025-2030، والتي تستند إلى رؤية طموحة تهدف إلى تعزيز مكانة قطر كمركز عالمي جاذب للأعمال وداعم رئيسي للقطاع الخاص، وتركز الاستراتيجية على تطوير بيئة الأعمال، وتمكين الشركات الصغيرة والمتوسطة ورواد الأعمال، والانتقال إلى اقتصاد رقمي متكامل من خلال رقمنة الخدمات وإطلاق منصات إلكترونية مبتكرة تدعم التسويق والتجارة. كما تشمل تعزيز كفاءة الغرفة ورفع جودة خدماتها، وتوسيع قاعدة البيانات والمعلومات التجارية، ودعم الشركات الدولية، إضافة إلى الاستثمار في تنمية رأس المال البشري وتطوير مهارات العاملين في القطاع الخاص».

الرقمنة والذكاء الاصطناعي

وبيّن سعاده الشيخ خليفة بن جاسم بن محمد آل ثاني رئيس مجلس إدارة

إنجاز تثريعي مهـ

كما أعلنت غرفة التجارة الدولية قطر خلال هذا العام، عن إنجاز تثريعي مهم يتمثل في الانتهاء من إعداد أول مسودة قانون قطري متوافق مع قانون الأونسيتارال النموذجي بشأن السجلات الإلكترونية القابلة للتحويل (MLETR)، مما يعني انتقال دولة قطر من المرحلة الثانية إلى المرحلة السادسة على مؤشر اعتماد قانون MLETR العالمي، مما يضعها في طليعة الدول في تطوير التجارة الرقمية في المنطقة.

وخلال العام، فازت الغرفة بمنصب رئيس منطقة إفريقيا والشرق الأوسط (RAME) في الاتحاد الدولي لجمعيات وكلاه الشحن (FIATA) بالتعاون مع جامعة قطر. وتتابع: «شهدت غرفة التجارة الدولية عدد من الغرف النظيرية لتعزيز التعاون مع بين مشاريعهم وذلك بالتعاون مع عدد من الجهات المعنية والمبادرات المشتركة، وساهمت كذلك في جهود تعزيز الاستدامة والابتكار بالدولة. واستمرت لجان الغرفة القطاعية في في عدد من المعارض الهاامة، وأشاد سعادته إلى أن عدد المعاملات الإجمالي (الإلكترونية وغير الإلكترونية) التي نفذتها إدارة شؤون المنتسبين بالغرفة بلغ لغاية 11 نوفمبر 2025 نحو 153435 معاملة، كما أصدرت الغرفة 48889 شهادة منشأة حوالي 98% منها إلكترونية، بالإضافة إلى 57073 معاملة تصدق، و3 بطاقات من دفتر الإدخال المؤقت.

وشهدت أنشطة الغرفة التدريبية نشاطاً ملحوظاً حيث نظمت الغرفة حزمة من البرامج النوعية والمبادرات التدريبية بالشراكة مع عدد من الجهات الحكومية والخاصة، بهدف تعزيز كفاءة الكوادر الوطنية ودعم مسيرة التنمية المستدامة، حيث تم تنفيذ برنامج التخلص الجمركي بالتعاون مع هيئة الجمارك القطرية، وبرنامج متداولي الأغذية مع

كما كثفت الغرفة من مشاركاتها في

المؤتمرات والمنتديات الاقتصادية المحلية والدولية، إلى جانب استضافتها للعديد من المؤتمرات واللقاءات والندوات كبيرة من المؤتمرات واللقاءات والندوات والشجاعة، وإرساء أسس دولة قوية قائمة على الانتماء والهوية الوطنية الأصلية التي تجمع بين أصالة الماضي وحيوية الحاضر وطموح المستقبل.

وأوضح أن الاحتفال بيوم الثامن عشر من ديسمبر من كل عام يكتسب بعدها خاصاً تحت قيادة حضرة صاحب السمو الشيخ تميم بن حمد آل ثاني، أمير البلاد المفدى، إذ تعبّر مظاهر الاحتفاء عن رسالة واضحة تحكس وحدة الصدف والاتفاق حول القيادة ويعيد التأكيد بأن قوة قطر تنبع من تماستك شعبها وثبات مبادئها ورؤيتها الطموحة والثقة في نهجها التنموي.

وتتابع: «إن الاحتفال باليوم الوطني لا يرسخ قيم الولاء وحب الوطن فحسب، بل يجعلها جزءاً حياً في الوجدان والسلوك، ويعزز شعور المواطنين بالأمان وال放心 والاعتزاز بالقيادة الرشيدة وبالرموز

التاريخية للدولة، القيادة الأوائل الذين عقدوا الأسس التي قامت عليها قطر الحديثة ذات الحضور الفاعل إقليمياً ودولياً. كما يمثل هذا الاحتفال منصة لترسيخ روح الولاء في نفوس الأجيال الجديدة، وذذكيرهم بمسؤوليتهم في المساهمة في تقدّم الوطن وازدهاره».

وأكّد أن الاحتفال باليوم الوطني يشكل

مشهداً وطنياً جامعاً تتجدد فيه مشاعر الولاء، ويعكس التقاء الإرادة الشعبية مع الرؤية القيادية، ليكون استفتاءً يعبر

فيه الشعب القطري بمختلف فئاته عن قناعته العميقة بمسيرة الوطن وقيمه والانتقام إليه بكل اعتزاز وفخر وبالنهاج الذي تنتجه الدولة.



جانب من لقاء الغرفة مع وفد أعمال المانلي



حصاد بورصة قطر 2025

قراءة استقصائية في عام توازن بين تقلبات الخارج وتدولات الداخل



محمود أبو زيد (مستشار مالي)

ظاهريًا، يحمل دلالة عميقة عند وضعه في سياقه التاريخي:

- أفضل من أداء 2024 السليبي (٪2,40-).
- أفضل من أداء 2023 المتقلب (٪1,40+).
- بعيد تماماً عن الانكماش الحاد في 2022 (٪8,13-).

لكنه أقل بكثير من مرحلة ما بعد كورونا في 2021 (٪11,4+).

وبدأت تترسّخ هنا النتيجة الأهم لنصف العام أن هناك تحولاً في السلوك، حيث أصبح المستثمرون أكثر توازناً والسوق أكثر قدرة على امتصاص الضغوط.

على المستوى التنظيمي للسوق «خطوات صغيرة لكنها مؤثرة»

الإدراجات والأحداث التنظيمية

رغم أن العام لم يشهد موجة إدراجات كبيرة، فإن النوعية كانت لافتة، خصوصاً لشركات العاملة في التكنولوجيا والخدمات.

هذه الإدراجات، إضافة إلى تعزيز برامج صانع السوق، ساعدت في إعطاء السوق عمقاً أكبر

ومرونة أفضل في التداول لشركات الاستثمار والصناديق.

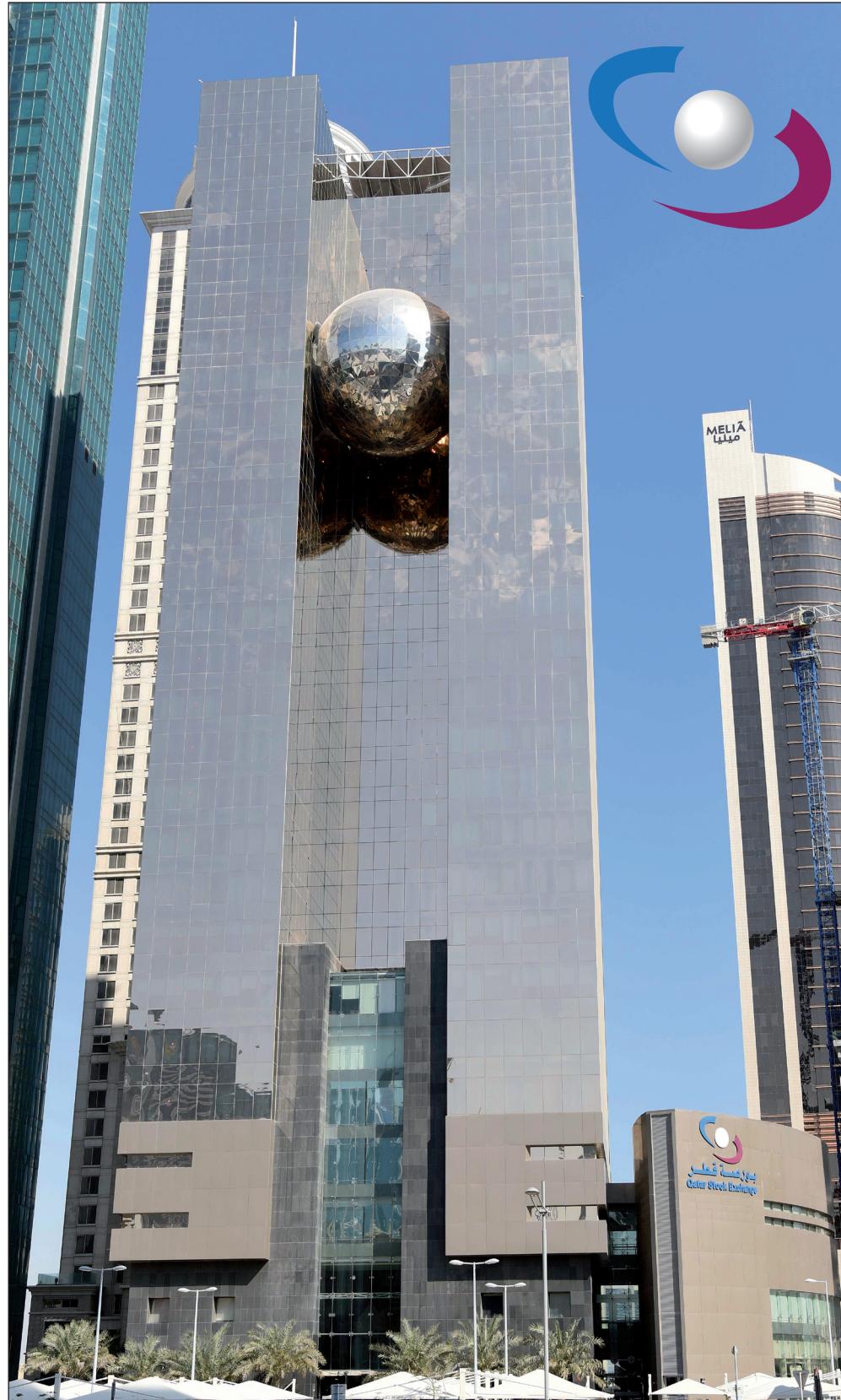
إلى أين تتجه البورصة في 2026؟

لا شك أن 2025 كان عاماً مليئاً بالاختبارات، لكنه وضع السوق على أرضية أكثر تماسكاً، وجعل التقييمات أكثر جاذبية، وقلص مستويات المضاربة غير الصحيحة.

أما العام الجديد، فسيعتمد أداؤه بدرجة كبيرة على ثلاثة عوامل:

- اتجاه أسعار الفائدة عالمياً
- استمرار قوة قطاع الطاقة ومشاريع التوسعة
- وتيرة الإصلاحات وتطوير البنية التحتية للسوق

بالنهاية وباختصار، لم يكن 2025 عاماً سهلاً على بورصة قطر، لكنه كان عاماً مهماً. عاماً أختر فيه صبر المستثمرين، وكشف فيه عن مرونة السوق القطرية وقدرتها على امتصاص الصدمات. ومع بدء 2026، تبدو البورصة أمام فرصة حقيقة للدخول في مرحلة أكثر استقراراً، وربما أكثر جاذبية، إذا ما استمرت المؤشرات الحالية على مسارها.



لكن التحول الحقيقى بدأ مع ديسمبر الحالى (٪1,53+)، الذى أعاد السوق إلى النمو، وينتاشى مع السلوك المعاد للمستثمرين عند إغلاق السنة المالية وإعادة توازن المحافظ.

هذا الارتفاع الهادئ في ديسمبر حتى الآن كانت له دلالة مهمة

للسوق استعاد ثقته تدريجياً، ولم ينتظِ مؤشرات العام الجديد كي يتحرك.

قطر خلال سنوات عديدة، ويبعد أن 2025 لم يكن استثناءً.

ولوحظ أيضاً عودة المستثمرين الأجانب خلال هذه الفترة لم تكن بهدف المضاربة، بل بحثاً عن أسمهم ذات قيمة، وهو تطور مهم يكشف تغيراً في نوعية السيولة الوافدة إلى السوق.

الربع الأخير

مؤشرات تعافٍ وتبدل في شهية المستثمرين «ان شاء الله».

مع بداية الخريف، تراجع السوق بشكل محدود، نتيجة عمليات جني أرباح وقلق متعدد بشأن السياسات النقدية العالمية. نوافير سجل تراجعاً يفوق -٪3، في نمط يعكس المزاج التاريخي لهذا الشهر الذي غالباً ما تأتي نتائجه سلبية.

محمود أبو زيد

على امتداد عام 2025، ظلت بورصة قطر تتحرك داخل ممر ضيق بين ضغوط الاقتصاد العالمي ومحاولات استعادة التوازن محلياً. لم يكن العام عاماً قوياً بالمعنى التقليدي، لكنه كان عاماً كاشفاً؛ كشف عن سلوك مختلف للمستثمرين، ونبرة جديدة في تفاعل السوق مع الأحداث ومسار يبدو أنه يؤسس مرحلة أكثر استقراراً مما شهدته الأعوام السابقة.

الربع الأول سنة تبدأ من غرفة الضغط

بدأت البورصة العام بنبرة مشابهة للعام السابق: تقلبات، حذر شديد، وسبيولة تنتقل ببطء، الأرقام الشهرية تكشف ذلك بوضوح؛ فشهر فبراير سجل تراجعاً يفوق -٪2، تلاه مارس بتراجع مماثل، وهو أداء لا يبتعد كثيراً عن النمط التاريخي، إذ بعد مارس أحد «ضعف أشهر السوق» خلال السنوات الخمس الأخيرة.

السؤال الذي طرحته كثيرون كان:

هل يعكس هذا الضعف ضغوطاً عالمية فقط، أم أن السوق يعاني من تردد داخلي في اتخاذ مراكز جديدة؟

النتائج المالية للربع الأول لم تكن سيئة، بل مستقرة، لكن الوضوح لم يكن كافياً لدفع المستثمرين نحو المخاطرة، وهو ما جعل الربع الأول أقرب إلى مرحلة «انتظار ما سيحدث في الخارج» أكثر من كونه حكماً على الوضع الداخلي

النصف الأول

صناديق تعيد ترتيب أوراقها.. وسوق يتصرف بعقلانية أكثر.

في أبريل، بدأت ملامح التحسن تظهر، حيث عاد السوق إلى المخالفة الخضراء محققاً مكاسب فاقت ٪2+، تماشياً مع المتوسط التاريخي الذي يجعل أبريل أحد أشهر الانعطاف الإيجابي.

ورغم هذا التحسن، ظلل المستثمرون أكثر عقلانية، واقرب إلى إعادة تشكيل المحافظ بدلاً من التوسيع.

السيولة تحرك، لكنها بقيت انتقائية.

لفت كذلك أن مايو عاد للهبوط.. وهو سلوك يتكرر تقريباً كل عام، إذ بعد الشهر من «ضعف أشهر البورصة تاريخياً».

وعلى مستوى الأرقام فإن منتصف العام: النفط يضغط السوق إلى الأسفل... والغاز يعيده إلى الأعلى

شهد منتصف 2025 نقطة تحول مهمة.. تقلبات أسعار النفط أعادت الضغط على أسهم الصناعة.

لكن السوق لم يتراجع بالوتيرة التي شهدناها في 2022 أو 2024.. والسبب - كما تشير الأرقام -

يعود إلى الدعم الذي وفره قطاع الغاز واستمرار المشاريع التوسعية التي منحت المستثمرين ثقة أخبار في الأرباح المستقبلية.

يونيو سجل صعوداً قوياً تجاوز ٪7+، ليهدى الطريق نحو ما يمكن اعتباره «أفضل شهر في العام».

يوليو، الذي قفز فيه المؤشر باكثر من ٪4,7+، وهو مستوى متوافق تماماً مع نمط تاريخي لافت

وبالمناسبة يعتبر يوليو هو أقوى شهور بورصة

Date	January	February	March	April	May	June	July	August	September	October	November	December	Year
2025	0.90%	-2.07%	-2.04%	2.22%	0.03%	2.74%	4.76%	-0.35%	-1.51%	-0.87%	-3.12%	1.53%	1.95%
2024	-6.85%	3.82%	-5.99%	-1.22%	-4.19%	6.96%	1.87%	0.48%	4.03%	-0.85%	-1.01%	1.47%	-2.40%
2023	2.35%	-3.30%	-3.39%	-0.31%	-0.26%	-0.79%	8.82%	-7.01%	0.56%	-7.11%	5.44%	7.86%	1.40%
2022	7.50%	3.60%	4.51%	0.43%	-4.94%	-5.64%	9.67%	0.42%	-5.44%	-2.21%	-3.93%	-10.44%	-8.13%
2021	0.36%	-3.13%	2.52%	4.90%	-1.50%	-0.16%	0.21%	3.16%	3.54%	2.43%	-3.22%	2.10%	11.40%
Average	0.85%	-0.22%	-0.88%	1.20%	-2.17%	0.62%	5.07%	-0.66%	0.24%	-1.72%	-1.17%	0.50%	0.85%
Growing/falling	▲4 ▼1	▲2 ▼3	▲2 ▼3	▲3 ▼2	▲1 ▼4	▲2 ▼3	▲5	▲3 ▼2	▲3 ▼2	▲1 ▼4	▲1 ▼4	▲4 ▼1	▲3 ▼2



دعم المبادرات الوطنية والدولية لتحقيق التحول الرقمي

توجيهات صاحب السمو تعزز مكانة قطر في الذكاء الاصطناعي

الدورة - لوسيل

أرسى حضرة صاحب السمو الشيخ تميم بن حمد آل ثاني أمير البلاد المفدى مبادئ وأسس التطوير الرقمي وتعزيز مكانة الدولة في مجالات الذكاء الاصطناعي والتطور التكنولوجي وذلك من خلال دعم المبادرات الوطنية والدولية التي تسعى إلى تحقيق التحول الرقمي والابتكار.

فالتوجيهات السامية لسموه كانت واضحة في دعم الاستراتيجيات والمشاريع التي تعزز من مكانة قطر في هذا المجال حيث تم إطلاق العديد من المبادرات التي تعكس هذه الرؤية مثل إطلاق مشروع فنار وهو نموذج ذكاء اصطناعي توليدى باللغة العربية تم تطويره من قبل معهد قطر لبحوث الحوسية في جامعة حمد بن خليفة، عضو مؤسسة قطر للتربية والعلوم وتنمية المجتمع، تحت رعاية من الحكومة القطرية عبر وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات. يمثل فنار إنجازاً متقدماً في مجال الذكاء الاصطناعي المرتبط باللغة والثقافة العربية، ويجسد رؤية قطر الوطنية 2030 ويتماشى مع ركائز الأجندة الرقمية 2030.

التعاون الدولي

خلال زيارة سموه حفظه الله إلى المملكة المتحدة تم إطلاق مشروع أبحاث مشترك للذكاء الاصطناعي بين قطر والملكة المتحدة يهدف إلى وضع خريطة طريق للتعاون في هذا المجال بما يعود بالفائدة على البلدين. وشاركت دولة قطر في قمة عمل الذكاء الاصطناعي الثالثة في باريس حيث تم التأكيد على دورها كلاعب أساسي في صياغة القواعد ومعايير الحكومة العالمية للذكاء الاصطناعي وتعزيز التعاون الدولي في هذا المجال. كما تعمل دولة قطر على تعزيز مكانتها كمركز عالمي للتكنولوجيا الناشئة بما في ذلك الذكاء الاصطناعي من خلال دفع عجلة الابتكار الرقمي في مختلف القطاعات وتم تأسيس لجنة الذكاء الاصطناعي بموجب قرار مجلس الوزراء رقم 10 لعام 2021 لتفوّد جهود تعزيز استخدامات الذكاء الاصطناعي في الدولة بما يتماشى مع رؤية قطر 2030.

كما أعلنت وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات عن اتفاقية شراكة مع شركة AI، الرائدة عالمياً في مجال الذكاء الاصطناعي، وذلك على هامش فعاليات قمة الوب قطر 2025. وقع الاتفاقية سعادة السيد محمد بن علي المناعي، وزير الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، والسيد أليكس وانج، المؤسس والرئيس التنفيذي لشركة "Scale AI". تأتي هذه الشراكة في إطار جهود الوزارة لتحسين الكفاءة التشغيلية للجهات الحكومية من خلال تزويدها بأدوات وحلول متقدمة تسهم في تبسيط العمليات والإجراءات الحكومية الرئيسية وتحقيق تحسن في مستوى جودة وفاءة الخدمات.

وتحتل دولة قطر المرتبة الأولى عالمياً في سرعات الانترنت المتمثلة في توفر شبكات الجيل الخامس 5G واللياف البصري لجميع السكان كما افتتحت شركات عالمية مثل مايكروسوفت وجوجل مناطق سحابية في الدوحة مما يعزز من مكانة قطر كمركز إقليمي للابتكار الرقمي والتكنولوجيا. ومن خلال هذه المبادرات والاستراتيجيات يؤكد سمو الأمير على أهمية تعزيز مكانة الدولة في مجالات الذكاء الاصطناعي والتطور التكنولوجي بما يساهم في تحقيق أهداف رؤية قطر 2030.



إنجاز تطبيقات ذكاء عالمية

6 ركائز أساسية لاستراتيجية قطر للذكاء الاصطناعي

الحديث، فإن إتاحة الوصول إلى البيانات التي تحتاجها الشركات لتطوير نماذج الذكاء الاصطناعي الخاصة بها يمكن أن يكون عامل رئيسي لتبني الذكاء الاصطناعي في الشركات. أما العنصر الآخر من عناصر الذكاء الاصطناعي الحديث فهو توفر بنية أساسية حاسوبية قوية.

البحوث

وأكملت في ركيزتها الخامسة على محور البحث، حيث يجب أن تسعى قطر إلى أن تكون لها الريادة العالمية في مجال البحوث المتعلقة بالذكاء الاصطناعي في المجالات التي تحظى بالاهتمام على الصعيد الوطني، وأن تكون لدى مؤسسات التكنولوجيا المحلية القدرة التقنية الكافية لتطوير حلول الذكاء الاصطناعي.

وهناك العديد من الأمثلة على بعض المجالات التي يتعين على قطر أن تطور فيها حلولاً محلية للذكاء الاصطناعي سواء في القطاعات الزراعية أو الصناعية أو الطبية أو المتعلقة ب Kapoor 2022 لكرك القدم.

كما ينبغي أن تكون الاستعانة بالذكاء الاصطناعي ومعالجته باللغة العربية أولوية وطنية بالنسبة لقطر باعتبارها دولة ناطقة باللغة العربية. وتحتل قطر محظوظاً مكانة ثالثة في مجال الذكاء الاصطناعي.

الأخلاقيات والسياسات

وتتحدث الركيزة السادسة عن الأخلاقيات والسياسات العامة المتعلقة باستخدام الذكاء الاصطناعي، حيث يطرح تزايد انتشار الذكاء الاصطناعي في حياتنا الشخصية وعملنا العادي من الأسئلة الأخلاقية وال المتعلقة بالسياسات العامة. وتتنوع أساليب الذكاء الاصطناعي نحو اكتساب سمات الصندوق الأسود وأحياناً لا تكون طفعة بلادي الإنساني والمساءلة والشفافية التي تُعد حيوية من أجل بقاء المجتمعات والبلدان على المدى الطويل.

وستثر خوارزميات الذكاء الاصطناعي أي أوجه تحييز يتم تكريسها في البيانات، وهناك حاجة لآليات تضمن مخرجات تتفق مع المعايير الاجتماعية.

ويتم الدفع أكثر فأكثر، في جميع أنحاء العالم، باتجاه معاملة المعلومات الخاصة باعتبارها حقاً من حقوق الإنسان. وينبغي أن تستخدم قطر لائحة حماية البيانات العامة التي أصدرها الاتحاد الأوروبي مؤخراً باعتبارها نموذجاً لوضع مبادئ توجيهية تحمي مواطنينا من الاستغلال على شبكة الانترنت، أصدرت وزارة المواصلات والاتصالات في قطر والمجلس الأعلى للاتصالات وتكنولوجيا المعلومات (الذى أصبح الآن جزءاً من وزارة المواصلات والاتصالات، مبادئ توجيهية لقطر بشأن الخصوصية ومشاركة البيانات التي تتفق مع تقاليد قطر وطموحاتها. وستشكل هذه المبادئ التوجيهية منطلقاً ممتازاً لوضع مجموعة مبادئ توجيهية أكبر وأشمل للبلد.

الوصول للبيانات

تعتمد ثورة الذكاء الاصطناعي الحالية على البيانات الضخمة، وتحتاج نماذج الذكاء الاصطناعي الحديثة كميات كبيرة من البيانات لتدريبها. وتعد البيانات المورد الرئيسي الذي يدعم بروز الذكاء الاصطناعي، وينبغي التحتمم في استخدامه وإطلاقه بكيفية إستراتيجية.

وتتمثل الركيزة الثانية حول الوصول للبيانات، ومن الطرق التي تستطيع قطر أن تناول بها بسرعة ميزة في مجال الذكاء الاصطناعي وضع قواعد ومبادئ توجيهية لحكومة البيانات تتيح الوصول على نطاق واسع إلى البيانات وتقاسمها بما يتوافق مع القوانين القطرية المتعلقة بخصوصية البيانات، التي تم إصدارها حديثاً.

وتتمثل الركيزة الثالثة حول الوصول للبيانات، ومن الطرق التي تستطيع قطر أن تناول بها بسرعة ميزة في مجال الذكاء الاصطناعي وضع قواعد ومبادئ توجيهية لحكومة البيانات تتيح الوصول على نطاق واسع إلى البيانات وتقاسمها بما يتوافق مع القوانين القطرية المتعلقة بخصوصية البيانات، التي تم إصدارها حديثاً.

التأثير على العمالة

كما ركز المحور أو الركيزة الثالثة ضمن إستراتيجية قطر الوطنية في مجال الذكاء الاصطناعي حول التأثير على العمالة، ويجري نقاش حاد بين الخبراء حول تأثير تكنولوجيا الذكاء الاصطناعي في مستقبل العمالة والوظائف في السنوات القادمة.

ومن المرجح أن يكون تأثير تكنولوجيا الذكاء الاصطناعي في قطر مقارنة بالدول الأخرى قدرة تعيشه بلدان أخرى، وبإمكان قطر أن تستفيد من ثورة الذكاء الاصطناعي لتحقيق رؤيتها المنتهية في التحول إلى اقتصاد قائم على رأس المال المعرفي. وبالمثل، يمكن أن يعين تطوير قدرة داخلية مستندة إلى الذكاء الاصطناعي لتعزيز كفاءة النقل على تقليل التلوث وتعزيز التنمية البيئية.

استراتيجية قطر الوطنية في مجال الذكاء الاصطناعي دشنها وزارة المواصلات والاتصالات بن خليفة، وهي إستراتيجية شاملة من أجل دعم الرؤية الوطنية للدولة في هذا المجال، بحيث تكون ذات جذور راسخة في سياقها المحلي.

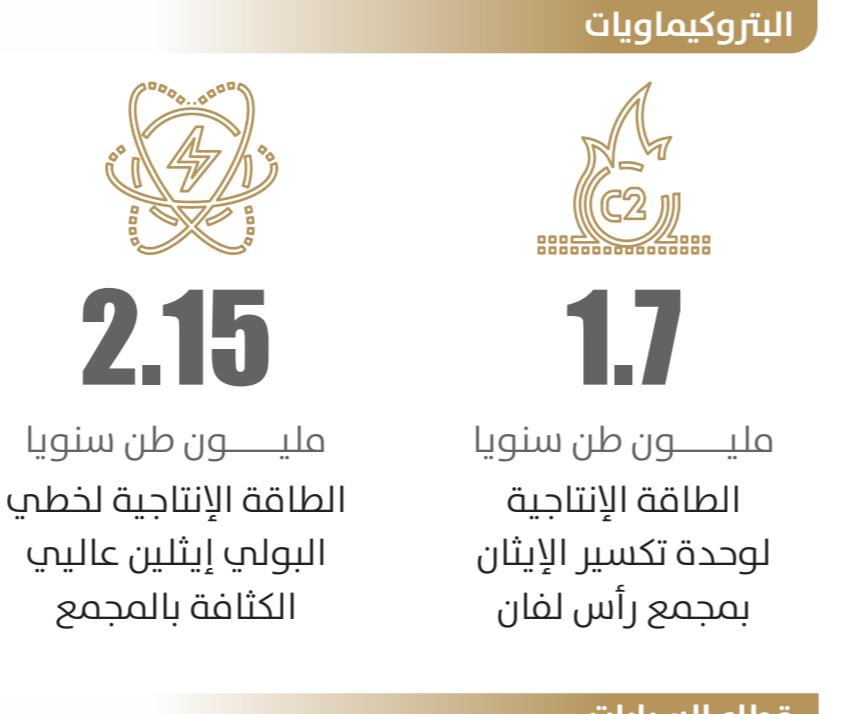
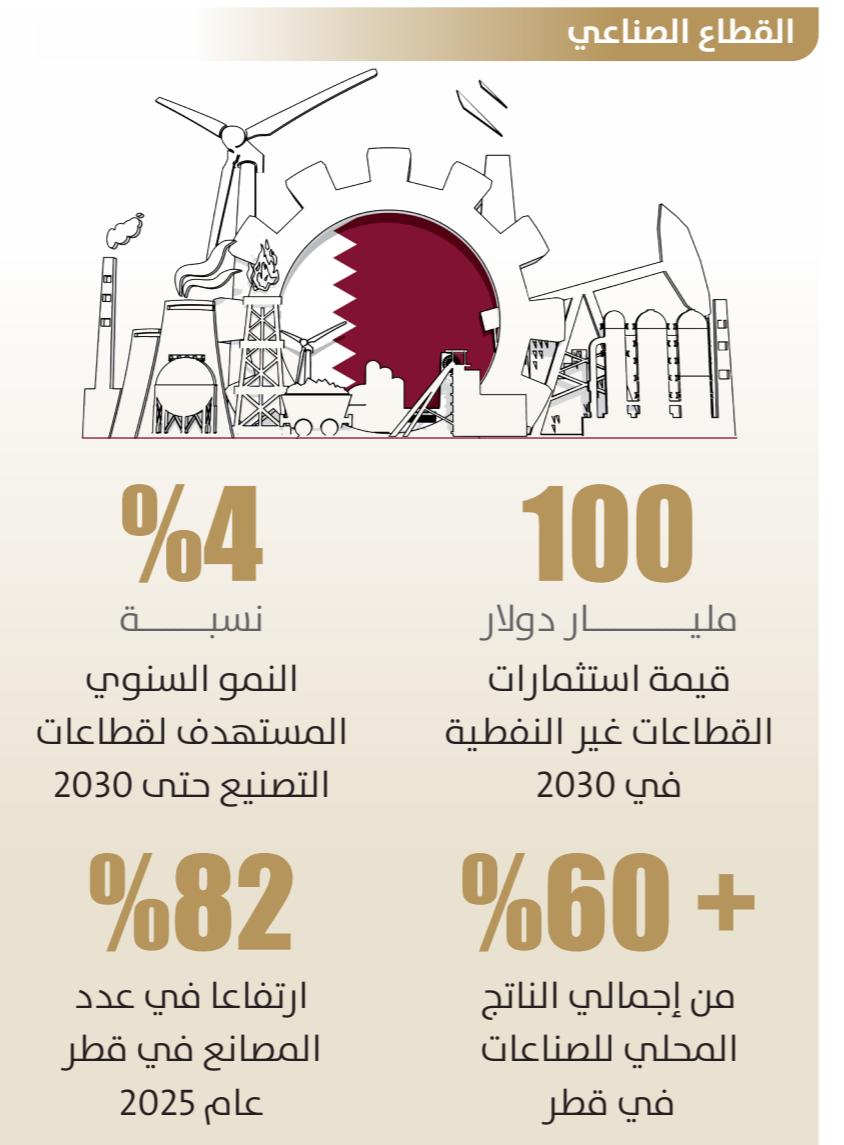
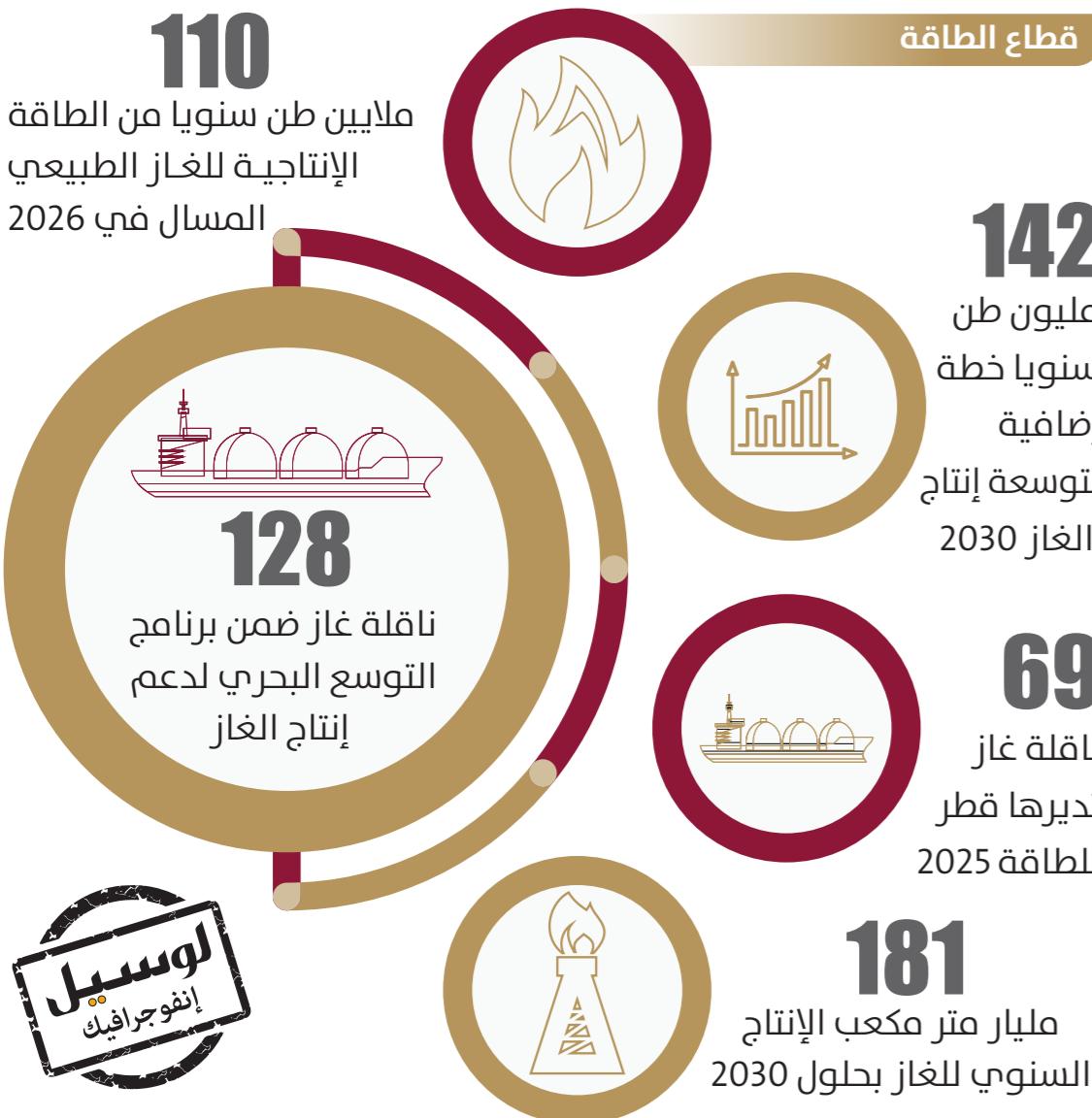
وتعمل تلك الإستراتيجية على تسخير الذكاء

الإستراتيجي

والإيجابي

والابتكاري

قطر.. رؤية اقتصاديّة طموحة تطلق نحو مستدام





يمثل ركيزة رئيسية في تنفيذ رؤية قطر 2030

2025 .. نمو ملحوظ للقطاع العقاري ومواصلة دعمه للاقتصاد المحلي

الهيئة العامة لتنظيم القطاع العقاري التي تهدف إلى تعزيز مكانة قطر كوجهة استثمارية، تعتد بشكل أساسي على تنظيم القطاع العقاري، بما يواكب التوجهات العالمية. ولفت إلى أن التسويق العقاري أصبح عنصرا حاسما في جذب الاستثمارات، إذ يجب تحديد الأسواق المستهدفة بدقة. كما شهدت قطر خلال العام الماضي تدشين استراتيجية الهيئة العامة لتنظيم القطاع العقاري، التي تهدف إلى تعزيز مكانة الدولة كوجهة استثمارية عبر تنظيم القطاع العقاري وتحفيزه والنهوض به بما ينسجم مع أهداف استراتيجية التنمية الوطنية الثالثة.

أرقام 909 مؤشرات رئيسية

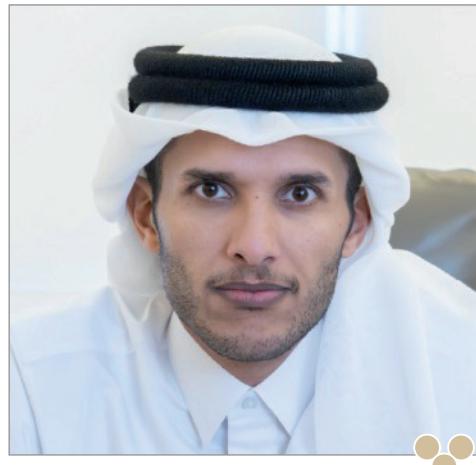
بحسب تقرير نايت فرانك الصادر في صيف 2025، سُجلت المبيعات السكنية خلال الربع الثاني من 2025 ارتفاعاً بحوالي 114% مقارنة بالفترة نفسها من 2024. في تلك الفترة تم تسجيل 1,844 صفقة بيع سكنية بقيمة 9,23 مليون ريال قطري، أما في الربع الثالث (2025) – حسب التقرير نفسه – فقد بلغ إجمالي مبيعات المنازل 5,9 مليون ريال قطري (ما يعادل تقريراً 1,62 مليون دولار)، بزيادة تقارب 43% عن العام السابق من جهة المعاملات العقارية عموماً: في أكتوبر 2025، سجلت السوق نحو 571 صفقة عقارية بقيمة إجمالية 2,1 مليون ريال قطري، كما أن النشاط في سوق الإيجارات يتضاعف: وفق بيانات هيئة تنظيم العقارات، ارتفع عدد عقود الإيجار في أول 9 أشهر من 2025 بنسبة 25,1% مقارنة بنفس الفترة من العام السابق.

العرض الإيجاري والتوجهات الأساسية

تقرير ValuStrat يشير إلى أن سوق الإسكان في قطر يتجه إلى تعزيز العرض حيث تم تسليم حوالي 4,500 وحدة سكنية في النصف الثاني من 2025، موزعة بشكل رئيسي في مناطق مثل لوسيل والوعب واللؤلؤة رغم ذلك، أسعار بعض العقارات شهدت ضغوط في مايو 2025، وأظهر مؤشر أسعار العقارات انخفاضاً بـ 1,9% على أساس شهرى، لكنه لا يزال مرتفعاً بنحو 8,36% مقارنة بنفس الشهر من عام 2024 مع التموي في العرض وأيضاً الإقبال على الإيجار والشراء بيدو أن السوق يمر بمرحلة ضبط توازن بين العرض والطلب، مع فرص لخيارات متعددة للمشترين والمستأجرين، من الشقق الفاخرة إلى الفلل أو الشقق متعددة السعر.

عوامل تساهمن في هذا النمو:

- الطلب القوي على السكن نتيجة لزيادة الهجرة، العمالية، أو تغير احتياجات السكان.
- استمرار التوسيع العقاري مشاريع لوسيل والوعب واللؤلؤة.



خليفة المسلماني:
السوق العقاري شهد تحركاً
كبيراً من خلال الإيجارات
والبيع والشراء خلال العام

مجموعة متكاملة من مقومات جذب الاستثمار الأجنبي وريادة الأعمال إذ تتمتع ببيئة جاذبة للاستثمار وبنية تحتية متكاملة وموقع استراتيجي يتيح إمكانية الوصول إلى الأسواق العالمية، وتتوفر الدولة مجموعة من الحوافز لتشجيع الاستثمارات الأجنبية وتسهيل الإجراءات.

مشاريع عملاقة تؤدي النمو

ويرى الخبير العقاري خليفة المسلماني أن استثمار الدولة في تنفيذ المشاريع يعد من العوامل الرئيسية التي تؤدي نمو القطاع العقاري، مشيراً إلى عزم العديد من المؤسسات الحكومية تنفيذ مشاريع خلال العام الجاري.

وقال خليفة المسلماني في تصريحات خاصة لـ لوسيل: لا شك هذا العام، شهد السوق العقاري تحركاً كبيراً من خلال الإيجارات والبيع والشراء في جميع مناطق الدولة وخارجها، مؤكداً أن هذا التحرك مبشر جيد لحركة السوق.

وأشار إلى أن هذه الأفاق الوعادة أن تتجاوز الاعتماد على الموارد الطبيعية، وتنبني منظومة اقتصادية متكاملة تعتمد على التنويع، الابتكار، وتنكين القطاع الخاص ليكون شريكاً رئيسياً في التنمية والخارجية، وأضاف قائلاً: لا شك أن التوسيع في إقامة شركات ومصانع جديدة ورخص الفعاليات الرياضية والثقافية والمعارض والمؤتمرات التي تستضيفها الدولة تحفز المستثمرين أيضاً للبحث عن فرص عقارية في الدولة.

وأكمل المسلماني على وجود العديد من العوامل التي تجعل بعض المناطق العقارية في قطر فرصة استثمارية واعدة.

وبين الخبير العقاري المسلماني أن استراتيجية

الشيخ جاسم بن جبر:
مشروعات الاستثمار العقاري
لعبت دوراً مهماً في الحفاظ
على استقرار معدلات النمو

العقارية الجديدة؛ مثل: مدينة لوسيل، ومشروع مشيرب قلب الدولة، بالإضافة إلى التوسيع الكبير للمدن في الاتجاهات كافة، منها مدينة لوسيل مشيراً إلى مدى الجاذبية الاستثمارية التي توفرها المساحات الإيجارية في مدينة لوسيل حالياً لاصحاب الشركات الصغيرة والمتوسطة، خاصة في ظل الموقع الاستراتيجي للمدينة والبنية التحتية المتميزة والإمكانات الخاصة التي تتميز بها.

الآفاق الوعادة للقطاع العقاري

وأكمل الشيخ جاسم بن جبر آل ثاني الآفاق الوعادة للقطاع العقاري بالدولة في ظل قوة الاقتصاد القطري، والネット والمناطق، وإنجاز والتشييد التي شهدتها جميع المناطق، وإنجاز العديد من خطط التنموي الاقتصادي ضمن رؤية قطر الوطنية 2030، الأمر الذي جعله اليوم واحداً من أسرع القطاعات نمواً، والقطاع الثاني في الدولة بعد قطاع الطاقة وأضاف قائلاً: فقد استطاعت الدولة أن تتجاوز الاعتماد على الموارد الطبيعية، وتنبني منظومة اقتصادية متقدمة تعتمد على التنويع، الابتكار، وتنكين القطاع الخاص ليكون شريكاً رئيسياً في التنمية والخارجية، وأشار إلى أن هذه الأفاق الوعادة للقطاع مدفوعة بالسيولة المحلية المرتفعة والإنتاج الضخم خلال السنوات الأخيرة على مشاريع البنية التحتية والنقل، وارتفاع الناتج المحلي الإجمالي للدولة وتزايد أعداد السياح، ستقود إلى تأثير إيجابي على مختلف مؤشرات أداء القطاع خلال السنوات المقبلة.

وأضاف قائلاً: أحدى النتائج الأكثر وضوحاً لرؤية قطر الوطنية 2030 تتمثل في نمو قطاع العقارات، التي نراها عندما ننظر إلى المشاريع

عبد الدايم نور

أكمل تقارير وشركات عقارية ومطرورون وخبراء عقاريون على قوة القطاع العقاري في قطر، وقدرته على مواصلة نموه ودعمه للاقتصاد المحلي وتعزيز مكانة البلاد كمركز أعمال إقليمي، وإحداث انطلاقة جديدة نحو المستقبل في ضوء رؤية قطر 2030.

ووضحت التقارير أن القطاع العقاري يمثل ركيزة رئيسية في تنفيذ رؤية قطر الوطنية 2030، إذ يسهم بنسبة تراوحت بين 7% و8% من الناتج المحلي الإجمالي، بنمو سنوي يبلغ نحو 4%، وأوضحت التقارير أن التطوير العقاري يسهم في تنويع الاقتصاد الوطني عبر تحفيز قطاعات المقاولات والخدمات والتمويل والابتكار العقاري، وأشارت التقارير إلى أن البيئة التشريعية المستقرة تعزز ثقة المستثمرين وتجذب رؤوس الأموال الأجنبية.

ونوهت إلى أن السوق العقاري القطري شهد نمواً ملحوظاً خلال عام 2025، حيث بلغت قيمة التداولات في الربع الثاني نحو 8,9 مليار ريال، بزيادة 29,8% على أساس سنوي، فيما ارتفعت الصفقات السكنية بنسبة 114%，مؤكداً أن هذه الأرقام تعكس نضوج السوق واستدامته.

كما أشارت التقارير العقارية إلى أن التحول الرقمي أصبح محوراً أساسياً لتطوير العمل البلدي والعقارات، من خلال تبني تقنيات مثل العقود الذكية والبلوك تشين وتجزئة الملكية العقارية التي تتيح للمستثمرين الدخول بمبالغ صغيرة، مما يعزز السيولة ويزيد من فرص التداول. أن الابتكار والتقنيات الحديثة مثل الذكاء الاصطناعي والعرض الافتراضي ثلاثي الأبعاد تسهم في تعزيز الشفافية وتبسيط الإجراءات، مشدداً على أن العقار سيظل أحد أكثر القطاعات صلابة واستقراراً في مواجهة التحديات الاقتصادية.

مشروعات الاستثمار العقاري

وأكمل الشيخ جاسم بن جبر آل ثاني الآفاق الوعادة للقطاع العقاري بالدولة في ظل قوة الاقتصاد القطري، والネット والمناطق، وإنجاز والتشييد التي شهدتها جميع المناطق، وإنجاز العديد من خطط التنموي الاقتصادي ضمن رؤية قطر الوطنية 2030، الأمر الذي جعله اليوم واحداً من أسرع القطاعات نمواً، والقطاع الثاني في الدولة بعد قطاع الطاقة وأضاف قائلاً: فقد استطاعت الدولة أن تتجاوز الاعتماد على الموارد الطبيعية، وتنبني منظومة اقتصادية متقدمة تعتمد على التنويع، الابتكار، وتنكين القطاع الخاص ليكون شريكاً رئيسياً في التنمية والخارجية، وأشار إلى أن هذه الأفاق الوعادة للقطاع مدفوعة بالسيولة المحلية المرتفعة والإنتاج الضخم خلال السنوات الأخيرة على مشاريع البنية التحتية والنقل، وارتفاع الناتج المحلي الإجمالي للدولة وتزايد أعداد السياح، ستقود إلى تأثير إيجابي على مختلف مؤشرات أداء القطاع خلال السنوات المقبلة.

وأضاف قائلاً: أحدى النتائج الأكثر وضوحاً لرؤية قطر الوطنية 2030 تتمثل في نمو قطاع العقارات، التي نراها عندما ننظر إلى المشاريع





تتصدر مشهد التنقل الكهربائي في منطقة الشرق الأوسط

تجربة قطر في النقل العام تتنقل نموذجاً عالمياً وإقليمياً يحتذى به



التنقل المستدام، من خلال خطط استراتيجية عملها التي أطلقتها لدعم التحول نحو التحول الكهربائي والهادفة إلى مستقبل مختلف وأكثر كفاءة ووعياً بيئياً، حيث أوضح التقرير أن هذه الخطط ساهمت بوصول نسبة الحافلات الكهربائية إلى 73% من أسطول حافلات النقل العام، مما يعكس تحولاً ملحوظاً نحو النقل الأخضر، كما لعبت الوزارة دوراً بارزاً في إنشاء مصنع لتصنيع لتجميع الحافلات الكهربائية في منطقة أم الحول الحرة، بالتعاون بين شركة يوتونغ الصينية وشركة مواصلات كرو.

مصادر الطاقة النظيفة

وتوقع التقرير أن يساهم التحول إلى التنقل الكهربائي مصحوباً بالتوسيع في مصادر الطاقة النظيفة في خفض انبعاثات الكربون بدولة قطر إلى نحو 5% مقارنة بالاعتماد الكامل على مركبات الوقود التقليدي، مما يدعم التزامها الكامل بالنقل المستدام منخفض الكربون.

وبالنوازى مع ذلك أوضح التقرير أن أهم محركات القوة والتميز في مجال التنقل الكهربائي لدى دولة قطر تستند على رؤيتها الوطنية 2030 التي تدمج الاستدامة في صميم التنمية الاقتصادية والبيئية، مشيرة في هذا الصدد إلى توقعات نمو الناتج المحلي الإجمالي للدولة ب معدل 4,1% سنوياً حتى 2029، مصحوبة بزيادة سكانية بـنحو 3,2 مليون نسمة بحلول 2030، مما يخلق سوقاً متتسعاً لمركبات المستقبل، إلى جانب مساعي جادة لتركيب أكثر من ألف وحدة شحن كهربائي بحلول عام 2030، مدفوعة بخطط بناء نحو 4 آلاف وحدة شحن كهربائي بحلول عام 2035، فضلاً عن التزام الدولة بمصادر إنتاج الطاقة النظيفة مع هدف إنتاج 5 غigaواط من الطاقة الشمسية بحلول 2035، مما يضمن تغذية شبكة الشحن الكهربائي بالكامل من مصادر متعددة.

وكشف التقرير أن التركيز على الاستثمار المحلي والعالمي في هذا المجال ساهم في دعم التحول إلى التنقل الكهربائي في الدولة، حيث ساهم القطاع الخاص بإطلاق منصة تصنيع إقليمية صاعدة، من خلال أول علامة تجارية وطنية للسيارات الكهربائية إيكوترونزيت (Ecotranzit)، وتطوير مركبة (Vim) بابدي وخبرات قطرية.

إلى جانب ذلك تم إنشاء شركة (ABB) بمنطقة أم الحول الحرة، والتي تضم مركز تدريب وخدمات متقدمة متخصص في البنية التحتية لشحن المركبات الكهربائية بالتعاون مع هيئة الأشغال العامة (أشغال).

كما أثبتت دولة قطر أنها شريك استثماري عالمي مؤثر، مع مساهمات جهاز قطر للاستثمار في كبرى شركات تصنيع البطاريات مثل (SK On)، ما يضع قطر ضمن اللاعبين الكبار في سلسلة القيمة العالمية للبطاريات، بالإضافة إلى أن الدولة أصبحت وجهة استثمارية جاذبة عالياً، تستقطب شركات مثل فولكس فاغن وبورشه ويوتونغ لتأسيس أعمالها في السوق القطري.

يمهد التقرير مستقبل تنبؤاً فيه دولة قطر مركزاً عالياً في التنقل الكهربائي، من خلال تطوير منظومة بطاريات محلية، وتأهيل كوادر وطنية متخصصة، وتعزيز التعاون الدولي في البحث والتطوير، بما يتيح لدولة قطر أن تكون مصدراً لتقنيات ومكونات التنقل المستدام نحو أسواق أوروبا وأسيا، ويعود توجهاً لتكون رائدة عالياً في التنقل النظيف، وتجتمع بين الابتكار والاستدامة والصناعة.



التنقل الكهربائي

كشف تقرير أصدرته شركة برايس ووترهاوس كوبرز (PwC)، عن تصنيف دولة قطر كأحسن دولة FIFA 2022 عبر دعم تنقل الجماهير بسلامة وأمان. كما وصف التقرير ترام لوسيل بأنه تجسيد للخطيط الحضري الحديث، حيث يخدم مدينة لوسيل الذكية، ويحقق أعلى معدلات الكيلومترات لكل مليون نسمة مقارنة بالمدن المماثلة، ويعكس رؤية قطر المستقبلية في التطوير العمراني المستدام.

وأكيد التقرير أن قطر تعتمد نهجاً استراتيجياً طموحاً في النقل المستدام، يتمثل في تشغيل حافلات كهربائية على نطاق وطني، وامتلاكها لخطة طموحة في التحول الكامل إلى الحافلات الكهربائية بحلول 2030، ومطابقة أسطول حافلات النقل العام لأعلى معايير الانبعاثات البيئية.

وأشار التقرير إلى أن مدينة لوسيل تحظى بأكبر مستودع حافلات كهربائية في العالم، ويعمل بالطاقة الشمسية لتغذية مراافقه المتعددة بالكامل، وتحتوي على بنية تحتية متطورة تشمل محطات شحن ذكية، وأنظمة تتبع رقمية، ومرافق صيانة خضراء.

وأشاد التقرير بنجاح دولة قطر في دمج وسائل

النقل المختلفة ضمن منظومة موحدة تتميز بالدفعة الإلكترونية الكامل عبر البطاقات والتطبيقات، ومت تلك منصات ذكية للتخطيط للرحلات وتتبع الحافلات، بما يمكن من الربط السهل والفعال بين شبكات المترو، الحافلات، الترام، والنقل الشاركي.



الدوحة - لوسيل

حصلت قطر مراكز متقدمة إقليمية وعالمية في مؤشرات النقل العام وفق تقرير الاتحاد العالمي للنقل والمواصلات العامة (UITP) لعام 2025 حيث يخدم موقع قطر المتزايد كمركز رئيسي عالمي للخدمات اللوجستية أهدافها في مجال السياحة وتحتضم خطط الخطوط الجوية القطرية، التي تم اختيارها كأفضل مطار وأفضل شركة طيران في العالم لعام 2024 من قبل سكاي تراكس. بالإضافة إلى ذلك، يشمل ميناء حمد، بوابة قطر الرئيسية للتجارة العالمية، 30 خطأ بحرياً يربطون الميناء بأكثر من 100 وجهة بحرية حول العالم وذلك بشكل مباشر وغير مباشر.

يؤكد تقرير الاتحاد العالمي للنقل والمواصلات العامة (UITP) أن تجربة دولة قطر في النقل العام تشكل نموذجاً عالمياً وإقليمياً يحتذى به، يجمع بين الكفاءة التشغيلية، والاستدامة البيئية، والابتكار التكنولوجي، كما يعكس التزام الدولة بتحقيق رؤية قطر الوطنية 2030 وأهداف التنمية المستدامة، ويعزز من جاهزيتها لاستضافة الفعاليات الكبرى، وتقديم تجربة تنقل حضرية على أعلى مستوى عالي.

مراكز متقدمة

أحرزت دولة قطر مراكز متقدمة في مجال النقل العام على الصعيد العالمي والعربي ومنطقة الشرق الأوسط، وفقاً لمؤشرات التقرير الصادر عن الاتحاد العالمي للنقل والمواصلات العامة (UITP) لعام 2025 تحت عنوان «تجربة قطر في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا»، والذي يصدره مركز التميز للنقل في الاتحاد، وشمل تقييمات شاملة لقطاع النقل العام في أكثر من 40 مدينة في 14 دولة من المنطقة.

وقد حصلت دولة قطر المركز الأول من حيث نسبة الوصول إلى وسائل النقل العام، بنسبة بلغت 91,7%， وهي الأعلى في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا.

كما حققت مدينة الدوحة المرتبة الأولى من حيث عدد الكيلومترات المقطوعة لشبكة المترو لكل مليون نسمة بمعدل (64 كم/1 مليون نسمة) متفوقة على العديد من العواصم والمدن العالمية، واحتلت كذلك المرتبة الثالثة عالمياً في عدد حافلات النقل العام التي تخدم كل مليون نسمة من السكان بمعدل (969 حافلة/ مليون) ما يعكس استثمارات الدولة الضخمة في التوسيع الأفقي للنقل العام، كما جاءت أيضاً في المرتبة الرابعة عالمياً في عدد عربات المترو لكل مليون نسمة من السكان بمعدل (278 عربة/ مليون)، وصنف التقرير دولة قطر ضمن أفضل 20 دولة عالمياً من حيث تجربة المستخدم لشبكة النقل العام إلى جانب مدن مثل أمستردام، جنيف، وسنغافورة، مؤكداً أن قطر تعد من بين الدول الأكثر كفاءة في تعرية النقل حسب القوة الشرائية، مما يجعل المواصلات العامة في قطر في متناول الجميع.

أعلى التصنيفات

وأوضح التقرير أن دولة قطر سجلت واحداً من أعلى التصنيفات في منطقة الشرق الأوسط في الاستدامة البيئية لوسائل النقل، من خلال خطط شاملة للتتحول إلى الطاقة النظيفة، وتعد كذلك من أكثر الدول تطوراً في البنية التحتية الذكية المرتبطة بالنقل العام، بفضل امتلاكها لشبكة متكاملة مدرومة بالتحول الرقمي والمرافق المستدامة.

وأشاد التقرير بالتقدم النوعي الذي أحرزته الدولة في تطوير منظومة النقل العام من حيث البنية التحتية، والاستدامة، والتحول الرقمي، والتكامل بين الوسائل المتعددة، بما يلبي احتياجات سكانها ورثائها ويدعم تحقيق رؤية قطر الوطنية 2030، مؤكداً أن هذه القيفان النوعية التي حققتها قطر أبرزت مكانتها كواحدة من الدول الرائدة عالمياً إقليمياً في مجال النقل العام.

مترو الدوحة أكفاء أنظمة النقل

سلط التقرير الضوء على مترو الدوحة كأحد أحدث وأكفاء أنظمة النقل في العالم، بفضل التشغيل الآلي بالكامل بدون سائق، ومعدلات كثافة عالية لكل مليون نسمة، ومساهمته المحورية في



تعزيز السلامة والترفيه العائلي، مع فعاليات مثل مهرجان «درب الساعي» و«موسم الشتاء في قطر»، بالإضافة إلى جولات فنية مدعاة بالذكاء الاصطناعي لاستكشاف المتاحف والتراث. كما أعلنت قطر عن فوزها بجائزة «الوجهة المفضلة للرحلات البحرية» في جوائز Wave 2025، مما يعزز مكانها الرياضية من خلال استضافة كأس العرب 2025، وبطولات التنس والبادل وجائزة قطر الكبرى الفورمولا 1.

هذه الجهود ساهمت في جذب زوار من أوساط متعددة: 35,3% من دول الخليج، 25,1% من أوروبا، 22,2% من آسيا وأقيانوسيا.

ونوه الخبر السياحي بان قطر أطلقت منظومة خدمات سياحية متكاملة، مثل «رزنامة قطر» التي تتيح اكتشاف الفعاليات حسب الاهتمامات، وتطبيق «زوروا قطر» للحجوزات والجولات.

هذه الأدوات الرقمية تسهل التخطيط، مع دمج الذكاء الاصطناعي لشخصنة التجارب، مما يعزز الكفاءة وينقل من الإجراءات الورقية.

أما تنوع الأنماط السياحية، قال: يبرز هذا التنوع من خلال استضافة فعاليات كبرى تغطي الرياضة (كأس العرب) (كأس العالم فيفا) تحت 17 سنة، الطب (مؤتمرات طبية) ومعرض قطر ميد كين، التعليم (معارض تعليمية)، الأعمال والتجارة والسياحة (معرض قطر الدولي للسفر والسياحة ومعرض كتارا للضيافة والمؤتمرات العالمي للجواهير) وبروجيكت قطر وسيتي سكيب قطر)، والدبلوماسية (القمة العالمية للتنمية الاجتماعية و منتدى الدوحة).

مؤكداً بان كل هذه الفعاليات، كفعاليات كتارا الحي الثقافي ومهرجان أكل أول وسماء لوسيل ورأوس بروق وموسم سيلين ومعرض صيف قطر التجاري ومهرجان قطر للألعاب، عززت من مكانة قطر محلياً وإقليمياً وعالمياً.

أفضل نظام تأشيرات فورية

واختتم الخبر السياحي تصريحاته مؤكداً بان قطر تحرص على تسهيل إجراءات الدخول عبر أفضل نظام تأشيرات فورية عند المنافذ 102 جنسية، ومنصة (هيا) بفضلها الخمس: للسياح العالميين، لقيمي دول مجلس التعاون الخليجي (موسعة لشهرين متعددة الدخول من 30 نوفمبر 2025)، ومرافق مواطن دول المجلس، فئة المعارض وإقامات الولايات المتحدة الأمريكية، المملكة المتحدة، منطقة الشنفيين، أستراليا ونيوزيلندا وكندا. كما تركز على تطوير الكوادر البشرية من خلال برامج تدريبية لضمان خدمة عالية الجودة.

هذه الإجراءات ساهمت في زيادة الزوار، مع توقعات أن تتحطى حاجز 5 ملايين زائر بنهائية 2025.

بهذه الإنجازات، ثبتت قطر مكانتها كوجهة سياحية مستدامة ومتعددة، مدعاة بباردات تجاوزت 15 مليار دولار في النصف الأول من 2025، مواصلة مسيرتها نحو الريادة العالمية.



القدوة: قطاع السياحة يشهد نمواً ملحوظاً مدعوماً بإحصائيات إيجابية

الانخراط مع أبنائها في أنشطة تعزز من صحة المجتمع ورفاهه، بما يتماشى مع توجهات الاستراتيجية الوطنية، مشيراً إلى التركيز على تطوير مشاريع وجهات نوعية تلبي تطلعات الأسرة القطرية، من خلال تخصيص مراافق متكاملة تشمل وسائل المواصلات، والمنتجعات، والحدائق، والواقع الترفيهي، في ظل الالتزام الصارم بأعلى معايير الجودة». وأشار إلى التنسيق مع وزارة الصحة فيما يتعلق بالعمل على تعزيز السياحة العلاجية، إيماناً بجودة الخدمات الطبية في قطر وقدرتها على تقديم رعاية آمنة وعائمة للزوار.

إحصائيات إيجابية

أكد الخبر السياحي السيد ايمان القدوة بان عام 2025، شهد قطاع السياحة في دولة قطر نمواً ملحوظاً، مدعوماً بإحصائيات إيجابية تعكس جاذبيتها المتزايدة للزوار الدوليين منها بانه بلغ إجمالي الزوار الدوليين 4,417 مليون زائر، مقارنة بـ 4,907 مليون في 2024، مما يشير إلى استمرار الارتفاع بعد جائحة كوفيد-19.

وفقاً لبيانات قطر للسياحة حتى نوفمبر 2025، وشهدت الأشهر الأولى ارتفاعاً، حيث سجل يناير 637 ألف زائر، وديسمبر (حتى الان) 494 ألفاً، مع تفوق الوصول جواً 2,731 مليون على البري 1,404 (مليون) والبحري (282) ألفاً.

هذا النمو يعكس استراتيجية قطر تعزيز البنية التحتية، حيث ارتفع عدد الغرف الفندقية إلى 41,835 غرفة بحلول أكتوبر 2025، مع بيع 8,662

مليون ليلة فندقية، ومعدل إشغال 68,9%، ومتوسط سعر غرفة 421,9 ريال قطري.

مقارنة بالسنوات السابقة، يتجاوز هذا الأداء 9,944 مليون ليلة في 2024، مؤكداً على قوة القطاع واستمرار الخبر الاقتصادي قائلاً: «يأتي هذا النمو مدعوماً بجهود تطوير تجربة الزائر وترويج قطر كوجهة عائلية آمنة وعاصمة للسياحة الرياضية. وأضفت القدوة قائلاً: في 2025، ركزت قطر على

محققة أرقاماً قياسية في أعداد الزوار 2025

قطر تواصل مسيرة النمو السياحي

أكثر من 550 فعالية وفق رزنامة ديناميكية خلال عام



الخرجي: السياحة في قطر ليست مجرد قطاع اقتصادي بل نهج إستراتيجي متكامل

نهج إستراتيجي متكامل

وكان سعادة السيد سعد بن علي الخرجي رئيس قطاع السياحة، قد أكد أن السياحة في قطر ليست مجرد قطاع اقتصادي، بل هي نهج إستراتيجي متكامل يصب في قلب أهداف التنمية الوطنية الثالثة 2024 - 2030، التي تعد المرحلة الأخيرة نحو تحقيق رؤية قطر الوطنية 2030، مضيفاً: كل مشروع سياحي جديد، وكل فعالية عالمية نستضيفها، وكل خدمة نرتقي بها، هي انعكاس مباشر لجودة الحياة التي ننشدها، والتي ترتكز على بنية تحتية راسخة وأسس متينة بيتها دولتنا.

وأشار سعادته في تصريحات صحافية إلى أن دولة قطر تعد اليوم نموذجاً للسياحة العالمية الآمنة، لجهة أنها تتصدر مؤشرات الأمان والسلامة عربياً ودولياً، مضيفاً: «ما شهدناه في كأس العالم لم يكن مجرد تنظيم بطلة، بل كان تصديراً حقيقياً لثقافتنا وهويتنا، والأفواج التي جاءت لقطر خلال كأس العالم تعرفوا على ثقافتنا وأكلنا وتراثنا، وفي قطر لا تخشي التأثر بالثقافات الواقية، فهوينا راسخة، يكتسبها أبناءنا منذ الصغر، وهي جزء أساسي من قوتنا المجتمعية».

وأوضح سعادته أن القطاع السياحي أصبح اليوم إحدى ركائز النمو الاقتصادي في قطر، وبلغ إسهامه أكثر من 8% من الناتج المحلي مع خطط طموحة لرفع هذه النسبة إلى 12% بحلول 2030، لافتاً إلى أن عدد الفعاليات المقامة هذا العام

بلغ أكثر من 550 فعالية، أي ما يعادل فعالية ونصف يومياً، وفق رزنامة ديناميكية تراعي رزنامة فعاليات وأعياد ومناسبات دولة قطر».

السياحة العلاجية

وأكد سعاده السيد سعد بن علي الخرجي رئيس قطاع السياحة، حرص قطر للسياحة على إقامة الفعاليات الرياضية التي تتيح للأسرة القطرية

عبد الدائم نور

أصبحت السياحة القطرية وقدرتها على بناء اقتصاد المستقبل والتحول نحو نموذج الاقتصاد الجديد، وتحقيق التنوع الاقتصادي المنشود، بعدها سجلت نمواً في مؤشرات القطاع كافة، بشكل متواصل ومستدام وتفوقاً إقليمياً ودولياً. وتشير المؤشرات السياحية العالمية للعامين الماضيين، إلى تألق السياحة القطرية رغم التحديات العالمية، حيث استطاعت تحقيق نتائج متفوقة وذلك بشهادة المنظمات الدولية العاملة بقطاع السياحة والسفر التي أكدت أن دولة قطر نجحت باستقطاب السياح من مختلف دول العالم، الأمر الذي ساهم في تعزيز مكانة الدولة السياحية على المستوى العالمي.

وواصل قطاع السياحة في قطر مسيرة نموه القوي خلال العام الجاري، حيث أعلنت قطر للسياحة في وقت سابق عن ارتفاع إجمالي عدد زوار دولة قطر بنسبة 2,2% خلال الأشهر التسعة الأولى من العام الجاري، ليصل إلى 3,5 مليون زائر، قياساً بالفترة نفسها من العام الماضي.

وأكمل سعاده السيد سعد بن علي الخرجي رئيس قطاع السياحة في قطر، في بيان سابق لها، استمرار تسجيل النمو في أعداد الزوار والإقامة الفندقية خلال الفترة المنتهية في الثلاثين من سبتمبر الماضي، في وقت تستعد فيه الدولة لجدول حافل بالفعاليات خلال الرابع الأخير من العام الجاري وبداية العام المقبل.

وأشار البيان إلى أن دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية واصلت تصدر قائمة الأسواق المصدرة للزوار بنسبة 36% في المائة من إجمالي الوافدين، تلتها أوروبا بنسبة 25% في المائة ثم آسيا وأوقانياً بنسبة 22% في المائة.

وأضاف أن الرابع الثالث من العام الجاري شهد ارتفاعاً ملحوظاً في عدد الزوار من الصين بزيادة نسبتها 37% في المائة، وأستراليا بزيادة نسبتها 31% في المائة.

وأشار سعاده السيد سعد بن علي الخرجي رئيس قطاع السياحة في قطر، حيث أوضح أن 60% من الزوار وصلوا عبر الجو و33% في المائة عبر البر و7% في المائة من الزوار عبر البحر، مما يعكس استمرار الحركة السياحية النشطة عبر مختلف المآفاف.

وبالنسبة للطاقة الاستيعابية للفنادق والشقق الفندقية، لفت البيان إلى أنها بلغت 41,733 غرفة، في حين بلغ متوسط إشغال الفنادق حتى نهاية الرابع الثالث 68% في المائة، بزيادة قدرها 2,4% في المائة مقارنة بالعام الماضي، كما ارتفع إجمالي ليالي الإقامة المباعة إلى 7,7 مليون ليلة، مسجلاً نمواً في الطلب بنسبة 8% في المائة، مقارنة بالعام الماضي.

ومع دخول الأربع الأخير من العام الجاري، واصلت «Visit Qatar» بإطلاق برنامج كامل من الفعاليات المدرجة في رزنامة قطر 2025 - 2026، حيث شكل هذا الرابع بداية سلسلة من البطولات الرياضية الدولية والبرامج الثقافية والفعاليات الترفيهية والتي نجحت في أن تجذب المقيمين والمسافرين من المنطقة والزوار الدوليين.



قضايا البيئة والاستدامة على قائمة الأولويات الرئيسية لقطر.. خبراء:

طرح أكثر من 75 مليار دولار في شكل فرص للاستثمار المستدام بحلول 2030

لدورها كعضو فاعل ومسؤول في المجتمع الدولي، يسهم في تقليص الأضرار البيئية التي تمس البشرية جماعة، مؤكداً أن ما تفعله قطر اليوم يضعها في موقع متقدم بين الدول الساعية إلى تحقيق التوازن بين التنمية والاستدامة، ويؤهلها لأن تكون نموذجاً يحتذى به في تفعيل دور المحلي لخدمة المصالح البيئية العالمية.

السندات الخضراء

تعكس المبادرات والمشاريع التي نفذتها دولة قطر في مجال الاستدامة والحلول الصديقة للبيئة إنجازاً، مضيها بخطى حثيثة على طريق التحول إلى مركز استثنائي في المنطقة لنموذج الاقتصاد الأخضر، تماشياً مع التزاماتها الدولية ومع المنظور الذي حدده رؤيتها الوطنية 2030 لتحقيق التوازن المستدام بين التنمية الاقتصادية والاجتماعية، والحفاظ على البيئة.

كما تدرج ضمن قطر لخوض انبعاثات الغازات الدفيئة بنسبة 25 بالمائة بحلول عام 2030، وتركيزها على الاستثمارات المستدامة والخضراء، حيث تعتزم طرح أكثر من 75 مليار دولار في شكل فرص للاستثمار المستدام بحلول عام 2030، بما يعكس التزامها نحو الاستدامة البيئية.

وفي القلب من هذا المسعى، تبرز جهود قطاع الطاقة القطري في التعامل مع أزمة الطاقة الثالثة المتمثلة في أمن الإمدادات، والقدرة على تحمل التكاليف والاستدامة، من خلال تزويد العالم بطاقة أنظف يحتاجها لانتقال مسؤول إلى طاقة منخفضة الكربون.

احتياجات الكربون وتخزينه

سباق إصدار دولة قطر للسندات الخضراء إستراتيجيات ومبادرات أخرى عديدة، شملت قطاع الطاقة بوصفه إحدى الركائز الأساسية للاقتصاد الوطني، إذ أطلقت قطر للطاقة إستراتيجيتها الحديثة للاستدامة، الهادفة إلى خفض انبعاثات غازات الاحتباس الحراري عبر تقنية احتياجات الكربون وتخزينه لانتقاط أكثر من 11 مليون طن سنوياً من ثاني أكسيد الكربون في قطر بحلول عام 2035.

وتتضمن الإستراتيجية خفض المزيد من انبعاثات الكربون في منشآت الغاز المسال في قطر بنسبة 35%， وفي منشآت التقطيب والإنتاج بنسبة 25%， بزيادة قدرها 10% مقارنة بأهداف السابقة المحددة بنسبة 25% و15% على التوالي.

وتعزز الإستراتيجية الجديدة التزام قطر بتزويد

غاز طبيعي أنظف بمسؤلية وعلى نطاق واسع لتسهيل الانتقال إلى طاقة منخفضة الكربون.

وأطلقت قطر للطاقة في عام 2022، إستراتيجيتها الجديدة للاستدامة الهادفة لخفض انبعاثات غازات الاحتباس الحراري عبر تقنية احتياجات الكربون وتخزينه (CCS)، لانتقاط أكثر من 11 مليون طن سنوياً من ثاني أكسيد الكربون في قطر بحلول عام 2035، بالإضافة إلى خفض المزيد من كميات الكربون في منشآت الغاز الطبيعي المسال بالدولة بنسبة 35 بالمائة، وفي منشآت التقطيب والإنتاج بنسبة 25 بالمائة، ومتابعة جهودها لتحقيق أهداف توليد أكثر من 5 جيجاواط من الطاقة الشمسية، ووقف الحرق الروتيني للغاز، والحد من انبعاثات غاز الميثان المتسرية على طول سلسلة صناعة الغاز وغيرها.



د. الرحالة



عبد الدائم نور

موضحاً أن اتفاقية مؤتمر تغير المناخ شجعت جميع الدول وحثتهم على الانتقال إلى الطاقات المتجددة وذلك حفاظاً على البيئة، كما أن هناك اتجاهات كبيرة على الصعيد العالمي، من جانب الشعوب والحكومات في الحد من الانبعاثات المسببة لاحتباس الحراري، والطاقة الشمسية بدورها توفر وسيلة فعالة ل القيام بذلك، لأن الطاقة الشمسية مستدامة وتحافظ على البيئة.

ميدان الاستدامة البيئية

ومن جانبه قال الدكتور حازم الرحالة مدير وحدة الدراسات الاقتصادية للأبحاث ودراسات السياسات مما لا شك فيه، أن ما تقوم به دولة قطر في ميدان الاستدامة البيئية لا يعكس فقط التزام وطننا، بل يعكس أيضاً وعياناً متقدماً بدينامييات التغير المناخي باعتباره تهديداً متزايناً لا تقتصر أثاره على دولة بحد ذاتها، بل هو تهديد ممتد يشمل كافة الشعوب والدول. وأكد د. الرحالة أن النهج الذي تتبناه قطر، لا سيما من خلال استراتيجيةها البيئية الطموحة (2024) التي جاءت تحت شعار معاً نحو بيئة مستدامة مستقبل أفضل، يُمثل تحولاً نوعياً في فهم المسؤولية البيئية كقضية عابرة للحدود، تتطلب من الدول المصدّرة والمتصدّرة من انبعاثات الضارة، على حد سواء، أن تتحرك ضمن إطار جماعي من الالتزامات والمبادرات واستطرد الرحالة قائلاً: اللافت في تجربة قطر هو أنها قد وضعت لنفسها هدفاً طموحاً يتمثل في خفض انبعاثات الغازات الدفيئة بنسبة 25% بحلول عام 2030، وهو معدل يتجاوز متوسط معدلات الخفض التي شهدتها العالم على مدار السنوات الأخيرة الماضية. وبطبيعة الحال، هذا لا يعكس فقط جدية الدولة في حماية بيئتها ومواردها الطبيعية، بل يعكس أيضاً إدراكها

الغاز الطبيعي المسال

واعتبر د. سيف الحجري أن زيادة إنتاج دولة قطر من الغاز الطبيعي المسال من 77 مليون طن حالياً إلى 142 مليون طن في عام 2030 تأتي استجابةً للحاجة المتزايدة لمصادر طاقة أنظف تقلل من الاحتباس الحراري، قائلاً: يعد الغاز الطبيعي المسال حالياً أثقل مصدر من مصادر الطاقة الأحفورية وهو الرافعة الأساسية في عملية الانتقال، مع ملاحظة أن الاستثمارات الكبيرة الموجودة حالياً في مجال الطاقات البديلة لا تلبي الطلب المتزايد على الطاقة وتحتاج لوقت أطول. وأشار د. الحجري إلى أن دولة قطر أنشأت مراكز بحثية تركز على تطوير التقنيات الخضراء وتحسين كفاءة الطاقة في عمليات البتروليكويات، وتقى واحة قطر للعلوم والتكنولوجيا (QSTP) في طليعة هذه المبادرات، لتعزيز التعاون بين الأوساط الأكاديمية والصناعية، حيث أدى تبني التقنيات الفعالة في استخدام الطاقة إلى زيادة بنسبة 15 بالمائة في كفاءة الطاقة عبر المنشآت البتروليكويات الرئيسية في قطر، ولا تقتصر هذه التحسينات على خفض التكاليف التشغيلية فحسب، بل تعزز أيضاً الأداء البيئي للقطاع.

مؤكداً أن دولة قطر تتجه الآن إلى الطاقات المتجددة من خلال بعض المبادرات والمشاريع الكبرى التي يجري تنفيذها حالياً، وإنماها بتحقيق التنمية المستدامة اتساقاً مع رؤية قطر 2030.



اكثر عدد من الخبراء والمتخصصين محورياً الدور الكبير الذي تلعبه قطر في تحول الطاقة الذي يشهده العالم في الفترة الحالية، واتجاه العديد من دوله إلى التقليل من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون، خاصة تلك التي تعتمد على الفحم الحجري وغيرها من مصادر الطاقة الملوثة، مبرزاً دور قطر في هذا الصدد بانضمامها في عام 2022 لمبادرة استهداف الانبعاثات الصفرية (الحياد الكربوني)، وهي إحدى مبادرات قطاع الطاقة الهادفة للوصول إلى ما يقارب انبعاثات صفرية من غاز الميثان في أصول النفط والغاز بحلول عام 2030.

وأضافوا في تصريحات لـ «لوسيل» أن قضايا البيئة والاستدامة تعد على قائمة الأولويات الرئيسية لقطر ضمن رؤيتها الوطنية 2030، وهي إستراتيجياتها التنموية، للحفاظ على استعمال الموارد بطريقة تضمن وجودها للأجيال القادمة، وينضم ذلك استعمال مصادر الطاقة المتجددة، وتقليل استهلاك المياه والطاقة، وتحسين كفاءة الطاقة في العمليات الصناعية، والتركيز على تحقيق التوازن بين احتياجات البشر والحفاظ على البيئة، وهو ما يعزز توجهات الاقتصاد الأخضر.

وفي هذا السياق، أكد مؤسس ورئيس برنامج أصدقاء البيئة الدكتور سيف بن علي الحجري، محورياً الدور الذي تلعبه قطر في تحول الطاقة الذي يشهده العالم في الفترة الحالية، واتجاه العديد من دوله إلى التقليل من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون، خاصة تلك التي تعتمد على الفحم الحجري وغيرها من مصادر الطاقة الملوثة، مبرزاً في هذا الصدد انضمام دولة قطر في عام 2022 لمبادرة استهداف الانبعاثات الصفرية (الحياد الكربوني)، وهي إحدى مبادرات قطاع الطاقة الهادفة للوصول إلى ما يقارب انبعاثات صفرية من غاز الميثان في أصول النفط والغاز بحلول عام 2030.

وأضاف قائلاً: إن دولة قطر لديها الإمكانيات لقيادة دفة تحول المنطقة نحو الطاقة النظيفة، وأشار إلى أن الابتكارات في مجالات الطاقة النظيفة والطاقة، وهو ما أمر تجسس في رؤية قطر الوطنية 2030، والتي تضع التنمية البيئية كإحدى ركائزها الرئيسية الأربع. وأكد د. الحجري أن قطر تعتبر لاعباً رئيسياً في سوق الطاقة العالمي، وتضطلع بدور رئيسي في التطور المتسارع بقطاع الطاقة المتجددة، ويعملها طقها المشمس ومساحات أراضيها الواسعة لتطوير مشاريع ضخمة للطاقة الشمسية أو أنظمة الطاقة الشمسية الموزعة الأصغر حجماً.

ويمكن لقطر قيادة دفة تحول المنطقة نحو الطاقة النظيفة خلال السنوات القادمة، وهو أمر تجسس في رؤية قطر الوطنية 2030، والتي تضع التنمية البيئية كإحدى ركائزها الرئيسية الأربع. وأسْتَطَرَدَ قائلًا إن قطر أولت في الفترة الأخيرة قطاع الطاقات المتجددة مزيداً من الاهتمام لتوسيع القاعدة الاقتصادية، منها بأهمية تدشين مشروع محطتين في منطقتي مسيعيد ورأس لفان للطاقة الشمسية، بقدرة إجمالية تبلغ 875 ميغاواط، منها بان القراءة الإنتاجية لمشاريع الطاقة الشمسية التابعة لقطر للطاقة ستبلغ حوالي 4 آلاف ميغاواط بحلول عام 2030.



نموذج مؤسسي متطور يعزز مسار التنمية المستدامة في قطر

قطر.. تجارب رائدة في الشراكة بين القطاعين الحكومي والخاص

بالتنافسية والشفافية في كافة مراحلها، وتفعيل الرقابة وتحليل المخاطر حتى تؤتي هذه الشراكة أفضل ثمارها، قائلاً: «إن الشراكة لا تقوم على التشريعات والأنظمة فقط، ولكن أيضاً يستلزم تعزيز الحكومة والشفافية والإصلاح والمساءلة وتحديد المسؤوليات لضمان رفع الكفاءة وتعزيز التنافسية وهو ما تضنه دولة قطر في الحسبان».

وتشير المعطيات على الأرض إلى إنجازات ملموسة للشراكة بين القطاعين الحكومي والخاص تجسد جدوى هذا النهج، ففي مسار البنية التحتية والخدمات، يتقدم قائمة المشاريع، مشروع مركز معالجة النفايات وتوليد الطاقة في مسيعيد بقدرات مصممة لمعالجة نحو 960 ألف طن من النفايات الصلبة سنوياً وتحويلها إلى كهرباء، كما تتحرك هيئة الأشغال العامة (أشغال) بقوائم مشاريع موجهة للقطاع الخاص تشمل مباني حكومية ومحطات معالجة مياه الصرف، بما يعكس نهجاً تدريجياً لتوسيع نطاق المشاركة وفق احتياجات كل قطاع.

وفي القطاع الصحي، يشير هذا النهج إلى حزمة مشاريع شراكة تعزز جودة الخدمات، أبرزها خدمات الرعاية المتكاملة للعمال ومرافق لغسيل الكلى، وهي مشاريع تقدم نموذجاً لتوزيع المخاطر والمهام بين القطاعين بما يضمن الاستدامة المالية والخدمة، وفي مجال التعليم يظهر هذا النهج توسيع الشراكات في بناء وتشغيل المدارس وفق نماذج تضمن الجودة والاستدامة المالية، ما يعزز تطوير القدرات الوطنية ويربطها باحتياجات سوق العمل، ويزيد حصة المعرفة في الناتج المحلي انسجاماً مع رؤية قطر 2030.

وفيما يتعلق بمسار الابتكار، تتبّع الشراكة كرافعة لاقتصاد المعرفة من خلال التعاون مع شركات عالمية لتسريع مشاريع الطاقة المتقدمة والمدن الذكية، وتجارب حضريّة رياضية في لوسيل ومشيرب قلب الدوحة، حيث تدّمج التقنيات النظيفة مع الذكاء الاصطناعي وإنترنت الأشياء لإدارة الطاقة والنقل والخدمات بكفاءة أعلى.

فعلى صعيد الطاقة المتقدمة، دخلت محطة الخرسنة الخدمة بقدرة 800 ميغاواط كأحد أكبر مشاريع الطاقة الشمسية في المنطقة وتنتمي معها مطحناً رأس لفان ويسعى بإضافة إجمالية 875 ميغاواط، ويتقدّم مشروع محطة دخان المستهدف بقدرة 2000 ميغاواط، ليصل إجماليقدرة الشمسيّة إلى نحو 4000 ميغاواط بحلول عام 2030، ما يسهم في خفض الانبعاثات بنحو 4.7 مليون طن سنوياً.

أما بيئة السوق، فتتلقى إشارات قوية من السياسات العامة، منها مشتريات حكومية ضخمة في قطاعات الصحة والأشغال والطاقة بقيمة تقارب 70 مليار ريال، وتصادرات غير نفطية للقطاع الخاص بلغت 4 مليارات ريال خلال خمس سنوات، وموازنة عام 2025 بقيمة 210 مليارات ريال تقود الإنفاق التنموي. وعلى مستوى التنويع الاقتصادي، تساهم الشراكة في رفع مساهمة القطاعات غير الهيدروكربونية، فمع التوسيع في الطاقة النظيفة، تنشط قطاعات كالبحث والتطوير وحلول البرمجيات والخدمات اللوجستية، كما أن توسيع «أشغال» في مشاريع البنية التحتية يحفر سلاسل التوريد المحلية من مواد البناء إلى إدارة المنشآت.

وتفيد هذه المعطيات أن منصة الشراكة تsemّه في توسيع قاعدة النشاط الاقتصادي وإشراك رواد الأعمال وسلسل التوريد المحلي.

وتعدّم وزارة المالية هذا التوجه من خلال برنامج «توطين» لرفع المكوح المحلي، وتقديم ميزة سعرية بنسبة 10% في المئة للمنتج المحلي وغيرها من الإجراءات التي تحرّف التصنيع المحلي وتربط التنمية بالاقتصاد الحقيقي.



الثالث العذبة:
القطاع الخاص قطع شوطاً كبيراً في عدد من المشروعات وفي قطاعات متعددة

د. هاشم السيد:
قطر حريصة على تشجيع القطاع الخاص وتهيئة الفرص أمامه كثريـك أساسـيـ في التنمية المستـدـاماـ

للدولة وخلق القيمة المضافة للمشاريع وتعزيز فرص الحصول على التمويل. وأضاف الخبير المالي والاقتصادي: «نلمس ثمرة هذه الجهود في الكثير من المشاريع الناجحة المنفذة بنظام الشراكة مثل مشاريع البنية التحتية والتعليم والصحة والرياضة والأمن الغذائي والمناطق اللوجستية وغيرها من المشاريع». وأكد أن الشراكة تحمل أيضاً العديد من الفوائد للقطاع الحكومي من خلال الاستفادة من الخبرة والمعرفة الفنية والتقنية في المشاريع التي يملكها القطاع الخاص، ونقل تلك الخبرات والمعرفة إلى القطاع الحكومي، فضلاً عن تعزيز مبدأ التنافس في السوق وزيادة الإناتجية وتحسين جودة الخدمات التي تقدمها الدولة وزيادة فرص العمل وتحسين وضع الدولة في تنفيذ المشروعات الكبرى والنهوض بالخدمات الأساسية التي توفر الرخاء للمواطنين وتعزز من مكانة قطر كوجهة جذب الاستثمارات الأجنبية.

وينوه بأن القانون رقم 12 لسنة 2020 بتنظيم الشراكة بين القطاعين الحكومي والخاص يوفر بيئة تشريعية داعمة لهذه الشراكة، مثلاً يوفر إطاراً تشريعياً يدعم جذب الاستثمارات الأجنبية والمحليّة لتنفيذ مشاريع مبتكرة في مختلف المجالات، كما يهدف إلى ترسیخ الشراكة والتعاون بين القطاعين وتشجيع المنافسة والابتكار، وتنويع وتوزيع وتخفيض المخاطر، بالإضافة إلى حوكمة وترشيد

النفقات الموجهة للموازنة العامة، ويسهم في دعا الدكتور هاشم السيد الخبير المالي والاقتصادي، في تصريحاته لـ«لـوسـيل» إلى الدقة في اختيار المشروعات ومراعاة العوامل المتعلقة بالجدوى الفنية والاقتصادية لها، وإبرام عقود تتسم

الشراكة، سواء من خلال القانون رقم (12) لسنة 2020 بشأن تنظيم الشراكة بين القطاعين الحكومي والخاص، أو من خلال مبادرات الوزارات والجهات الحكومية، وهو ما عزّز ثقة المستثمرين المحليين والأجانب على حد سواء.

التطور الاقتصادي

من جانبه، أكد الدكتور هاشم السيد الخبير المالي والاقتصادي أن دولة قطر تحرص على تشجيع القطاع الخاص وتهيئة الفرص أمامه كشريك أساسـيـ في التنمية المستـدـاماـ. وقال السيد، إن القطاع الخاص يثبت من جهته أنه على قدر المسؤولية، مستفيداً من التطور الاقتصادي الذي تشهـدـهـ دولةـ قطرـ ليحقق المزيد من الأرباحـ وليكونـ داعـماـ حـقـيقـياـ فيـ تنـفيـذـ المـشـروـعـاتـ الـكـبـرـىـ وـالـنـهـوضـ بـالـخـدـمـاتـ الـأـسـاسـيـةـ الـتـيـ توـفـرـ لـلـمـوـاـطـنـينـ وـتـعـزـزـ مـنـ مـكـانـةـ قـطـرـ كـجـذـبـ الـاستـثـمـارـاتـ الـأـجـنبـيـةـ.

وينوه بأن القانون رقم 12 لسنة 2020 بتنظيم الشراكة بين القطاعين الحكومي والخاص في تنفيذ المشاريع الإستراتيجية في الدولة، وركيزة أساسية لتحقيق أهداف رؤية قطر الوطنية 2030 وتنويع الاقتصاد وتعزيز استدامته.

وأكـدـ العـذـبةـ،ـ فـيـ تصـرـيـحـاتـ صـحـفـيـةـ أنـ القـطـاعـ الـخـاصـ قـطـعـ شـوـطـاـ كـبـيرـاـ فيـ عـدـدـ الـمـشـرـوـعـاتـ وـفـيـ قـطـاعـاتـ مـتـعـدـدـةـ مـثـلـ التـعـلـيمـ وـالـصـحـةـ وـالـبـنـيـةـ التـحـتـيـةـ وـالـأـمـنـ الـخـاصـ وـالـسـيـاحـةـ وـغـيـرـهـاـ مـنـ الـمـجـالـاتـ،ـ مـاـ يـؤـهـلـهـ لـلـمـشـارـكـةـ فـيـ الـمـشـرـوـعـاتـ الـتـيـ تـطـرـحـهـاـ الدـوـلـةـ فـيـ هـذـهـ الـمـجـالـاتـ.

وـشـدـدـ عـلـىـ أـنـ غـرـفـةـ قـطـرـ،ـ بـصـفـتـهـ مـثـلـ الـلـقـطـاعـ الـخـاصـ،ـ تـدـعـمـ بـشـكـلـ كـامـلـ هـذـهـ التـوـجـهـ الـوطـنـيـ،ـ وـتـتـبـنيـ الـمـبـادـرـاتـ الـتـيـ تـسـاعـدـ فـيـ تـعـزـيزـ الـشـرـاكـاتـ،ـ وـتـدـعـوـ بـشـكـلـ كـامـلـ مـسـتـمـرـ رـجـالـ الـأـعـمـالـ،ـ وـالـشـرـاكـاتـ لـلـاـسـتـفـادـةـ مـنـ الـفـرـصـ الـمـطـرـوـحةـ،ـ كـمـاـ تـقـومـ مـنـ خـلـالـ الـلـجـانـ الـقـطـاعـيـةـ بـمـنـاقـشـةـ الـتـحـديـاتـ وـتـقـدـيمـ الـمـقـرـحـاتـ الـتـيـ تـسـهـمـ فـيـ تـحـسـينـ الـلـيـاتـ الـتـنـفـيدـ.

وـأـشـارـ الـنـائبـ الـثـانـيـ لـرـئـيـسـ الـلـيـاتـ الـتـنـفـيدـ،ـ قـطـرـ إـلـيـ أـنـ الشـرـاكـةـ بـيـنـ الـقـطـاعـيـنـ الـحـكـومـيـ وـالـخـاصـ تـحـقـقـ فـائـدـةـ لـلـجـانـينـ بـمـاـ فـيـ ذـلـكـ تـوزـعـ الـمـخـاطـرـ وـتـوـفـيرـ الـكـفـاءـتـ وـالـخـبـرـاتـ،ـ وـتـرـشـيدـ مـواـزـنـةـ الـدـوـلـةـ وـتـشـجـعـ الـمـنـافـسـةـ وـالـاـبـتكـارـ بـيـنـ الـشـرـاكـاتـ،ـ كـمـاـ تـشـجـعـ عـلـىـ خـصـخـ المـزـيدـ مـنـ الـإـسـتـثـمـارـ،ـ وـزـيـادـهـ الـإـسـتـثـمـارـاتـ الـأـجـنبـيـةـ بـمـاـ يـعـزـزـ مـكـانـةـ قـطـرـ كـجـذـبـ الـمـسـتـهـدـمـاتـ الـأـجـنبـيـةـ لـلـاـسـتـثـمـارـ،ـ فـضـلـاـ عـنـ تـوـفـيرـ فـرـصـ لـلـشـرـاكـاتـ الـقـطـرـيـةـ الصـغـيرـةـ وـالـمـتوـسـطـةـ لـتـوـسـيـعـ نـطـاقـ أـعـمـالـهـاـ وـالـاـنـخـرـاطـ فـيـ سـلـاسـلـ الـتـورـيدـ الـمـلـحـلـةـ وـالـعـالـمـيـةـ.

وـنـوـهـ بـتـوـفـيرـ الـدـوـلـةـ الـإـلـاطـارـ الـتـشـريـعـيـ وـالـتـنـظـيمـيـ الدـاعـمـ لـهـذـهـ الـمـشـارـكـاتـ الـمـتـطـلـعـةـ الـمـسـتـدـاماـةـ،ـ وـتـقـدـيمـ الـمـقـرـحـاتـ الـتـيـ تـسـهـمـ فـيـ تـحـسـينـ الـلـيـاتـ الـتـنـفـيدـ.



عبد الدايم نور

في إطار جهودها المتواصلة لتعزيز مسار التنمية المستدامة ضمن رؤيتها الوطنية 2030، رسمت دولة قطر خلال الأعوام الماضية نموذجاً مؤسسيًا للشراكة بين القطاعين الحكومي والخاص، مدوماً ب إطار تشريعي وتنظيمي متتطور ومنظوم تطبيقياً مرنّة وبنية مؤسسيّة تساعده على جذب الاستثمارات وتحسين جودة الخدمات العامة.

وأبنت النموذج القطري للشراكة بين القطاعين الحكومي والخاص على جملة مرتکبات، أبرزها إقرار القانون رقم 12 لسنة 2020 المنظم لهذه الشراكة، وإنشاء وحدة للشراكة في وزارة التجارة والصناعة تتولى دراسة المشاريع وتقديم الجدوى وتحديد نماذج التعاقد ومراقبة المنافسة العادلة، فضلاً عن إطلاق الوزارة منصة إلكترونية لعرض مختلف المشاريع بالدولة بما يضمن الشفافية وإتاحة المعلومات أمام المستثمرين، كما وفرت هيئات متخصصة مثل مركز قطر للمال ومحكمة استئتمارية متقدمة تختص بـوقت قانونية واستثمارية قضايا متعلقة بالمنازعات التجارية، ما يعزز الطمأنينة لدى رأس المال الخاص.

ومع تواصل هذه الجهود تعزز هذه الشراكة في التعاقدات بين الجانبين الحكومي والخاص، ما أتاح للقطاع الخاص دوراً محورياً في تمويل المشاريع وتشغيلها وصيانتها ضمن عقود طويلة الأجل تربط فيها العوائد بالأداء وتعاد عند انتهاها الأصول إلى الدولة.

وأوجد هذا المسار المؤسسي بيئة أعمال جاذبة رفعت من ثقة المستثمرين، ورفعت عجلة التنويع الاقتصادي بعيداً عن النفط والغاز، حيث جرى تحويل الشركات إلى أدوات تنفيذية فعالة، لا تقتصر على سد فجوات التمويل أو تسريع تنفيذ البنية التحتية فحسب، بل تتعادها إلى نقل التكنولوجيا وبناء القدرات وتوطين المعرفة ويفصل السيد راشد بن حمد العذبة النائب الثاني لرئيس غرفة قطر تجرب دولة قطر في مجال الشراكة بين القطاعين الحكومي والخاص بالنجاح، باعتبارها أداة فعالة للاستفادة من قدرات وإمكانات القطاع الخاص في تنفيذ المشاريع الإستراتيجية في الدولة، وركيزة أساسية لتحقيق أهداف رؤية قطر الوطنية 2030 وتنويع الاقتصاد وتعزيز استدامته.

وأكـدـ العـذـبةـ،ـ فـيـ تصـرـيـحـاتـ صـحـفـيـةـ أنـ القـطـاعـ الـخـاصـ قـطـعـ شـوـطـاـ كـبـيرـاـ فيـ عـدـدـ الـمـشـرـوـعـاتـ وـفـيـ قـطـاعـاتـ مـتـعـدـدـةـ مـثـلـ التـعـلـيمـ وـالـصـحـةـ وـالـبـنـيـةـ التـحـتـيـةـ وـالـأـمـنـ الـخـاصـ وـالـسـيـاحـةـ وـغـيـرـهـاـ مـنـ الـمـجـالـاتـ،ـ مـاـ يـؤـهـلـهـ لـلـمـشـارـكـةـ فـيـ الـمـشـرـوـعـاتـ الـتـيـ تـطـرـحـهـاـ الدـوـلـةـ فـيـ هـذـهـ الـمـجـالـاتـ.

وـشـدـدـ عـلـىـ أـنـ غـرـفـةـ قـطـرـ،ـ بـصـفـتـهـ مـثـلـ الـلـقـطـاعـ الـخـاصـ،ـ تـدـعـمـ بـشـكـلـ كـامـلـ هـذـهـ التـوـجـهـ الـوطـنـيـ،ـ وـتـتـبـنيـ الـمـبـادـرـاتـ الـتـيـ تـسـاعـدـ فـيـ تـعـزـيزـ الـشـرـاكـاتـ،ـ وـتـدـعـوـ بـشـكـلـ كـامـلـ مـسـتـمـرـ رـجـالـ الـأـعـمـالـ،ـ وـالـشـرـاكـاتـ لـلـاـسـتـفـادـةـ مـنـ الـفـرـصـ الـمـطـرـوـحةـ،ـ كـمـاـ تـقـومـ مـنـ خـلـالـ الـلـجـانـ الـقـطـاعـيـةـ بـمـنـاقـشـةـ الـتـحـديـاتـ وـتـقـدـيمـ الـمـقـرـحـاتـ الـتـيـ تـسـهـمـ فـيـ تـحـسـينـ الـلـيـاتـ الـتـنـفـيدـ.

وـأـشـارـ الـنـائبـ الـثـانـيـ لـرـئـيـسـ الـلـيـاتـ الـتـنـفـيدـ،ـ قـطـرـ إـلـيـ أـنـ الشـرـاكـةـ بـيـنـ الـقـطـاعـيـنـ الـحـكـومـيـ وـالـخـاصـ تـحـقـقـ فـائـدـةـ لـلـجـانـينـ بـمـاـ فـيـ ذـلـكـ تـوزـعـ الـمـخـاطـرـ وـتـوـفـيرـ الـكـفـاءـتـ وـالـخـبـرـاتـ،ـ وـتـرـشـيدـ مـواـزـنـةـ الـدـوـلـةـ وـتـشـجـعـ الـمـنـافـسـةـ وـالـاـبـتكـارـ بـيـنـ الـشـرـاكـاتـ،ـ كـمـاـ تـشـجـعـ عـلـىـ خـصـخـ المـزـيدـ مـنـ الـإـسـتـثـمـارـ،ـ وـزـيـادـهـ الـإـسـتـثـمـارـاتـ الـأـجـنبـيـةـ بـمـاـ يـعـزـزـ مـكـانـةـ قـطـرـ كـجـذـبـ الـمـسـتـهـدـمـاتـ الـأـجـنبـيـةـ لـلـاـسـتـثـمـارـ،ـ فـضـلـاـ عـنـ تـوـفـيرـ فـرـصـ لـلـشـرـاكـاتـ الـقـطـرـيـةـ الصـغـيرـةـ وـالـمـتوـسـطـةـ لـتـوـسـيـعـ نـطـاقـ أـعـمـالـهـاـ وـالـاـنـخـرـاطـ فـيـ سـلـاسـلـ الـتـورـيدـ الـمـلـحـلـةـ وـالـعـالـمـيـةـ.

ونـوـهـ بـتـوـفـيرـ الـدـوـلـةـ الـإـلـاطـارـ الـتـشـريـعـيـ وـالـتـنـظـيمـيـ الدـاعـمـ لـهـذـهـ الـمـشـارـكـاتـ الـمـتـطـلـعـةـ الـمـسـتـدـاماـةـ،ـ وـتـقـدـيمـ الـمـقـرـحـاتـ الـتـيـ تـسـهـمـ فـيـ تـحـسـينـ الـلـيـاتـ الـتـنـفـيدـ.



2025

656.3 مليون ريال حجم نمو السوق الزراعي

الاستراتيجي في ميناء حمد، بتكلفة 1,6 مليار ريال، لتخزين 11 سلعة أساسية لمدة 8-2 أشهر (مثل الأرز والسكر) لتغطية احتياجات 3 ملايين شخص لمدة عامين، مع التركيز على السلع غير القابلة للتلف. بالإضافة إلى المراقب اللوجستية الكبرى التي تدعم الاقتصاد والتجارة، وهذه المخازن جزء أساسي من رؤية قطر الوطنية 2030.

واستطرد الخلف: في عام 2025، شهد قطاع الزراعة في قطر تقدماً ملحوظاً، مع التركيز على التكنولوجيا لمواجهة التحديات المناخية مثل شح المياه والحرارة العالية. ركزت الجهود على الزراعة المستدامة، الذكاء الاصطناعي، والزراعة الرئيسية، مما أدى إلى زيادة الإنتاج المحلي وتقليل الاعتماد على الاستيراد. وأن مشروع أجريكو الزراعي الذي يملكه بات ينتج كل أنواع الزراعة والغذاء الأورجانيك اعتماداً على أحدث التقنيات العالمية، وأنه يتطلع سنتوياً وشهد عام 2025 المزيد من التوسيع بانتاج الأسماك والخضار.

وأوضح: من أبرز ما تحقق أيضاً في 2025 زيادة الإنتاج العضوي بنسبة 100% وتوسيع الزراعة العضوية من خلال تقنинيات حديثة مثل التحكم في الجودة الآلي والتدريب الفني، وصل عدد المزارع المنتجة إلى 950 مزرعة، مع تضاعف المساحة المخصصة للزراعة العضوية، مما يعزز الأمن الغذائي.

ويندي الطبل على المنتجات الخالية من الكيمياويات. إلى جانب تطوير الزراعة الرئيسية والمائية، حيث طورت شركة أجريكو التابعة لمجموعتنا نظاماً مائياً لإنتاج خضروات وفواكه عضوية خالية من المبيدات، قادرًا على تغطية 60% من احتياجات السوق المحلي بحلول 2026. وخلص أحمد الخلف للقول: أن إبرز ما حدث في عام 2025 ويه المزارعين الاجتماعيين الآخرين الذي عقده وزير البلدية مع ملاك المزارع الذين عرضوا على سعادته أبرز التحديات التي تواجه عملهم ومن بينها استمرار مشكلة التسويق وضرورة إعادة النظر في الطريقة التي تتم بها عملية توزيع مستلزمات الانتاج المدعومة، وضرورة صدور تشريع ينظم عمل القطاع الزراعي ويتمثل خريطة طريق طريق طرق طلاقهم والعمل على تطبيقها بدراسة طلاقهم والعمل على تطبيقها لكي يتفرغوا لانتاج.

توسيع البيوت المحمية

ومن أهم الإنجازات الرئيسية التي تضمنها تقرير الاستدامة 2025 الصادر عن وزارة البلدية في نوفمبر 2025 المدن الخضراء والتخفيط الحضري حيث تم توسيع المساحات الخضراء، وتقليل الانبعاثات الغازية الدفيئة، مع تكامل الاستدامة في إدارة النفايات والبنية التحتية وفي مجالات الأمن الغذائي والزراعة جرى تعزيز الإنتاج المستدام للأغذية، مع التركيز على الزراعة الذكية لمواجهة التحديات البيئية.

وفيمما يتعلق بالتحول الرقمي ذكر التقرير أنه تم تطوير خدمات إلكترونية لتحسين الكفاءة ودعم الابتكار في الخدمات البلدية وبخصوص الاستدامة وإدارة النفايات تم تحويل النفايات إلى طاقة بمعدل 277,000 ميجاوات ساعة، وتحصيص 51 قطعة أرض لصناعات إعادة التدوير، وإناج أكثر من 40,000 طن من السماد.

ووفق بيانات البلدية: أن من الإنجازات المهمة التي تحقق توسيع البيوت المحمية وتقنيات الري الذكي حيث أكملت وزارة البلدية تركيب أنظمة الري بالتنقيط في 276 مزرعة التي تغطي 400 مزرعة، مما يقلل استهلاك المياه ويزيد الإنتاج. كما استخدمت تقنية المياه المعالجة لري الأعلاف بنسبة 100% بحلول 2030.



حسن بن إبراهيم الأصمع



الشيخ فيصل بن حمد بن جاسم آل ثاني



أحمد حسين الخلف

الشيخ فيصل آل ثاني: المنتجون توسعوا بتقنيات الزراعة والري الحديثة

أحمد الخلف: مضاعفة الإنتاج بمجال الزراعة العضوية هذا العام تقدم مهم

حسن الأصمع: خطوات واسعة تحققت نحو الاستدامة بالزراعة والغذاء هذا العام

قدرةه التنافسية وقد أثمرت هذه الشراكة عن مشاريع مبتكرة، وإدارة مزارع بمستوى تقني متقدم، وتحسين جودة المنتجات المحلية وتتوسيع حضورها في الأسواق.

وذكر: أن المطاعين الميدانية تشير إلى أن ما تحقق في عام 2025 يمثل مرحلة مهمة في مسار تطوير القطاع الزراعي، حيث باتت الممارسات الحديثة جزءاً أساسياً من المنظومة الإنتاجية، مع توجه واضح نحو الاستدامة ورفع الكفاءة وتعزيز الأمن الغذائي الوطني. وخلص للقول: وترامت تلك النهاية الزراعية مع تحقيق الدولة تقدماً ملحوظاً في تعزيز دور القطاعات غير التقليدية ومتطرفة، واستخدام تقنيات الاستشعار وإدارة المزارع بشكل أكثر كفاءة، وهو ما أسهم في تحسين الإنتاج وخفض استهلاك المياه.

وأضاف: كما شهد القطاع تقدماً لافتاً

رؤية واضحة تستند إلى التنويع الاقتصادي، وتطوير البنية التحتية، ورفع كفاءة القطاعات الإنتاجية.

واستطرد آل ثاني: وعلى صعيد الزراعة والأمن الغذائي والشراكات الدولية، فقد كان عام 2025 عاماً مفصلياً شهد تطوراً ملحوظاً في الأمر الذي شكل دعماً واسعاً ل أصحاب المزارع والمنتجين بمحالات الغذاء إلى جانب ساحات المنتج والمهرجانات التي ينظمها القطاع الزراعي لدعم التسويق والمنتجين.

وخلص حسن الأصمع للقول: إن قطر تواجه تحديات مثل نقص المياه والمنافسة الدولية لكنها تعالجها عبر التكنولوجيا واعتماد الزراعة القطرية المستدامة التي تجمع بين الطرق التقليدية والحديثة لزيادة خصوبة التربة وتقليل البصمة الكربونية.

وتشجيع الدولة المشاريع الصغيرة مثل تربية الدواجن والزراعة في البيوت المحمية، مع منح وقروض حكومية.

مشاريع مبتكرة

يقول الخبير الزراعي ورجل الأعمال الشيخ فيصل بن حمد بن جاسم آل ثاني لـ«لوسيل»: إن الدولة شهدت خلال السنوات الأخيرة، وعلى وجه الخصوص في عام 2025، سلسلة من الإنجازات الاقتصادية والتنموية التي عززت موقعها الإقليمي وقدرتها على تحقيق نمو متوازن ومستدام.

الصناعات المرتبطة بالقطاع ورفع وقد جاءت هذه الإنجازات نتيجة

قطر الثانية عربياً في مؤشر الأمن الغذائي العالمي لعام 2025

بدء تطبيق مراقب الأمن الغذائي الاستراتيجي في ميناء حمد



صلاح بدبو

في عام 2025، شهد قطاع الزراعة والأمن الغذائي في دولة قطر تطولاً ملحوظاً، مدعوماً بالاستراتيجية الوطنية للأمن الغذائي 2030 التي تضم 17 مبادرة حيث حققت قطر تقدماً كبيراً في الإنتاج المحلي خلال العام الذي أوشك على الانتهاء، مدعوماً بالشراكات بين القطاعين العام والخاص، والاستثمار في التكنولوجيا الزراعية، وأثبتت قطاع الزراعة والأمن الغذائي في قطر قدرته على التحول نحو الاستدامة والابتكاء الذاتي، من خلال الإنجازات في الإنتاج المحلي، الابتكار التكنولوجي، والشراكات الدولية، واحتلت قطر المرتبة 24 عالمياً والثانية عربياً في مؤشر الأمن الغذائي العالمي لعام 2025. وانضمت الدوحة إلى التحالف العالمي لسلامة الغذاء للفترة 2025-2027، لتعزيز التنسيق الدولي في مراقبة الأمراض المنقولة بالغذاء إلى جانب بدء تشغيل مراقب الأمن الغذائي الاستراتيجي في ميناء حمد، بتكلفة 1,6 مليار ريال.

معدلات الإنتاج

وكشف مؤشر موردور انجلجنس العالمي أن حجم نمو السوق الزراعي القطري نهاية 2025 يقدر بـ 180,30 مليون دولار أمريكي أي حوالي 656,3 مليون ريال، وتوقع المؤشر أن يستمر النمو بشكل مركب ببنسبة 5,47% حتى يبلغ 235,31 مليون دولار نهاية الموعد المحدد بما يساوي 856,5 مليون ريال خلال تلك المرحلة من استراتيجية الأمن الغذائي 2030. ويرصد تقرير الاستدامة 2025 الصادر عن وزارة البلدية في نوفمبر 2025: أن نسب الابتكاء الذاتي في المنتجات الغذائية 2025 بلغت 97% من الألبان الطازجة وهي نسبة ثابتة للعام الرابع على التوالي ومثلها لحوم الدواجن بنسبة 98%，ويبيض المائدة بنسبة 33% والخضروات الأساسية خلال الموسم بنسبة 39%， وتنصي الوزارة لتحقيق ابتكاء ذاتي من اللحوم الحمراء بنسبة 30% عام 2030 والأسماك بنسبة 80%. وهذه الإنجازات جاءت نتيجة لزيادة الإنتاج بنسبة 50% في الخضروات الطازجة خلال السنوات الخمس الماضية، مدعومة بأكثر من 950 مزرعة ابتكاء نشطة، وتقرب قطر من 55% ابتكاء في الخضروات و100% في الدواجن والألبان بحلول 2030، مع استثمارات مستمرة في التكنولوجيا والشراكات نحو أمن غذائي مستدام

يقول السيد حسن بن إبراهيم الأصمع، الخبير الزراعي مساعد مدير إدارة البحث الزراعية بوزارة البلدية: «لوسيل»: إن النهضة الزراعية في قطر 2025 قطعت خطوات بارزة نحو الاستدامة وتعزيز الأمن الغذائي حيث تشهد دولة قطر نهضة زراعية ملحوظة تتماشى مع رؤية 2030، وتركز تلك النهضة على الابتكار التكنولوجي، الاستدامة البيئية، وتعزيز الإنتاج المحلي لتحقيق الأبتكاء الذاتي في المنتجات الغذائية. وهذه النهضة ليست مجرد نمو متوازن ومستدام، بل خطوة نحو أمن غذائي مستدام، ويستطرد الأصمع قائلاً: وعلى الرغم من التحديات المناخية مثل الجفاف والحرارة العالية، نجحت قطر في تقليل الاعتماد على الاستيراد من خلال اعتماد تقنيات حديثة مثل الزراعة المائية، الزراعة العمودية، والري الذكي. هذه الجهود أدت إلى نمو القطاع الزراعي سنتوياً بنسبة كبيرة، وملحوظة، وهو ما تعكسه معدلات الإنتاج



تدعمه رؤية قطر الوطنية 2030

٤% النمو السنوي المستهدف لقطاعات التصنيع



١٠٠ مليار دولار قيمة استثمارات القطاعات غير النفطية في 2030

التجاري والرخص التجاريه، بهدف دعم المشاريع الوطنية والأجنبية وتعزيز بيئه الأعمال وزيادة تنافسيه رواد الأعمال، وتسهيل تأسيس الشركات وتشجيع إطلاق المشاريع الجديدة وارتفاع عدد الاعشيطة التجارية المسموح بها للرخص المزايله إلى 63 نشاطا.

الخدمات الإلكترونية

كذلك شهدت الخدمات الإلكترونية تطوراً لدعم بيئه الأعمال في الدولة وتعزيز جاذبيتها للاستثمارات المحلية والأجنبية، حيث شهدت منصة النافذة الواحدة تطويراً ملحوظاً، مع استكمال الربط مع الجهات الحكومية والهيئات المعنية بقطاع الأعمال، وإطلاق نسختها المحدثة التي تقدم ميزات جديدة، حيث توفر تجربة سهلة وسريعة للمستثمرين للاستفادة من خدماتها على مدار الساعة باللغتين العربية والإنجليزية، وتقديم المنصة أكثر من 30 خدمة رئيسية تشمل 149 خدمة فرعية، مع الربط مع 17 جهة مختلفة في الدولة، بالإضافة إلى توافر خدمة التوقيع الإلكتروني.

تخفيض رسوم خدمات الغرفة

وشهد العام 2025 تخفيض رسوم خدمات غرفة قطر بنحو 50% وذلك وفقاً لقرار مجلس الوزراء رقم 19 لسنة 2024 بتعديل بعض رسوم الخدمات التي تقدمها غرفة تجارة وصناعة قطر، من أجل تخفيف بعض الأعباء المالية عن كاهل الشركات القطرية. وشمل تخفيض الرسوم السنوية لغضونية الغرفة للشركات المساهمة والشركات القابضة والشركات الأجنبية المتعاقدة مع الدولة بنسبة 50% لتصبح قيمتها 5000 ريال قطري، أما رسوم الشركات ذات المسؤولية المحدودة وشركة التضامن وشركة التوصية البسيطة وشركة المحاصة وشركات التوصية بالأسهم، فبلغت رسوم العضوية 500 ريال قطري، وذلك بغض النظر عن حجم رأس المال أو نوع النشاط. ونظمت الغرفة وشاركت في أكثر من 270 فعالية واستقبلت نحو 75 تجاريًا أجنبيًا بحث معهم سبل تعزيز التعاون بين القطاع الخاص القطري ونظيره في هذه الدول. كما شاركت في أكثر من 50 فعالية خارجية، ونظمت وشاركت في أكثر من 26 منتدى ومؤتمراً، ووقعت مذكرات تفاهم مع أكثر من 20 جهة وغرفة تجارية نظيرة.



تسهيل الإجراءات

شهد العام 2025 دعم قطاع الأعمال في الدولة وتسهيل الإجراءات والخدمات المقدمة له، كونه من أهم ركائز سياسة التنوع الاقتصادي التي تنتهجها الدولة، حيث تم إطلاق العديد من المبادرات الإلكترونية، أبرزها: منصة السجل التجاري 2024-2030، التي تهدف إلى تعزيز قدرات هذا القطاع قاعدة السجل الاقتصادي الموحد، التي تتيح المعلومات الأساسية عن المستفيدين الحقيقيين لجهات إنفاذ القانون والسلطات المختصة، واتباعه العمل على زيادة القيمة المضافة في الصناعة التحويلية، إلى حوالي 70,5 مليار ريال بحلول 2030 بمعدل نمو سنوي 3,4%، بالإضافة إلى ذلك تم إصدار القرار الوزاري رقم (60) للعام 2024، الذي خفض رسوم بعض الخدمات بنسبة تجاوزت 90% بما في ذلك رسوم خدمات السجل

تعزيز التنافسية

وفي إطار دورها الرائد في تعزيز الاقتصاد الوطني، أولت وزارة التجارة والصناعة القطاع الصناعي اهتماماً كبيراً، حيث وضعت إستراتيجية الصناعات التحويلية 2024-2030، التي يهدف إلى تعزيز قدرات هذا القطاع ورفع مساهمته في الناتج المحلي الإجمالي، ورفع إمكانات النمو والقدرة التنافسية للقطاع الصناعي بالدولة، والعمل على زيادة القيمة المضافة في الصناعة التحويلية، إلى حوالي 70,5 مليار ريال بحلول 2030 بمعدل نمو سنوي 3,4%، بالإضافة إلى ذلك تم إصدار القرار الوزاري رقم (60) للعام 2024، الذي خفض رسوم بعض الخدمات بنسبة تجاوزت 90% بما في ذلك رسوم خدمات السجل التجاري والرخص التجارية، بهدف دعم المشاريع الوطنية والأجنبية، وتعزيز بيئه الأعمال وزيادة تنافسيه رواد الأعمال، وتشجيع إطلاق المشاريع الجديدة وارتفاع عدد الاعشيطة التجارية نحو الصناعات التحويلية الذكية، والصناعات القائمة على المعرفة.

منصة قاعدة السجل الاقتصادي الموحد، التي تتيح المعلومات الأساسية عن المستفيدين الحقيقيين لجهات إنفاذ القانون والسلطات المختصة، واتباعه الخدمات وتشمل إصدار شهادات من يهمه الأمر، وتقديم خدمات الوكالء التجاريين عبر الموقع الإلكتروني للوزارة، وتفعيل برنامج الشكاوى، كما تم فتح التسجيل في الأنشطة التجارية للمستثمرين الخليجيين لتعزيز التكاملية للقطاع الصناعي بالدولة، وذوبان القيمة المضافة في الصناعة التحويلية، إلى حوالي 70,5 مليار ريال بحلول 2030 بمعدل نمو سنوي 3,4%، بالإضافة إلى ذلك تم إصدار القرار الوزاري رقم (60) للعام 2024، الذي خفض رسوم بعض الخدمات بنسبة تجاوزت 90% بما في ذلك رسوم خدمات السجل التجاري والرخص التجارية، بهدف دعم المشاريع الوطنية والأجنبية، وتعزيز بيئه الأعمال وزيادة تنافسيه رواد الأعمال، وتشجيع إطلاق المشاريع الجديدة وارتفاع عدد الاعشيطة التجارية نحو الصناعات التحويلية الذكية، والصناعات القائمة على المعرفة.



الدوحة - لوسيل

يعد قطاع التصنيع قوة دفع أساسية للتنوع الاقتصادي في قطر، الذي تدعمه رؤية قطر الوطنية 2030، والتي تهدف إلى تطوير اقتصاد أقل اعتماداً على قطاع الهيدروكربونات. في هذا السياق، تركز استراتيجية قطر الوطنية للصناعة على إنشاء سلسل قيم للصناعة المتقدمة بغية تحويل قطر إلى مرحلة تصنيع عالمية لها قدرة الوصول إلى الأسواق العالمية، والمناطق الحرة المتقدمة.

وفي إطار دورها الرائد في تعزيز الاقتصاد الوطني، أولت وزارة التجارة والصناعة القطاع الصناعي اهتماماً كبيراً، حيث وضعت إستراتيجية الصناعات التحويلية 2024-2030، التي تهدف إلى تعزيز قدرات هذا القطاع ورفع مساهمته في الناتج المحلي الإجمالي، ورفع إمكانات النمو والقدرة التنافسية للقطاع الصناعي بالدولة، والعمل على زيادة القيمة المضافة في الصناعة التحويلية، إلى حوالي 70,5 مليار ريال بحلول 2030 بمعدل نمو سنوي 3,4%، بالإضافة إلى ذلك تم إصدار القرار الوزاري رقم (60) للعام 2024، الذي خفض رسوم بعض الخدمات بنسبة تجاوزت 90% بما في ذلك رسوم خدمات السجل التجاري والرخص التجارية، بهدف دعم المشاريع الوطنية والأجنبية، وتعزيز بيئه الأعمال وزيادة تنافسيه رواد الأعمال، وتشجيع إطلاق المشاريع الجديدة وارتفاع عدد الاعشيطة التجارية نحو الصناعات التحويلية الذكية، والصناعات القائمة على المعرفة.

فرص الاستثمارية

تواصلت جهود دعم القطاع الخاص خلال عام 2025، حيث أطلقت عدة مبادرات من بينها، برنامج مشاريع الشراكة بين القطاعين الحكومي والخاص الذي يمتد حتى نهاية عام 2026، ويفيد إلى تحديد المشاريع المناسبة للتنفيذ بنظام الشراكة في قطاعات مختلفة مثل الصحة، والسياحة ويشمل البرنامج إطلاق منصة إلكترونية للتوضيحالية العمل بقانون الشراكة، وتوفير قاعدة بيانات تروج للمشاريع الاستثمارية، كما يسعى لتعزيز مشاركة الشركات الصغيرة والمتوسطة عبر تدابير تحفيزية مثل تخصيص نسب محددة من المشاريع الكبرى لتنفيذها عبر هذه الشركات.

دعم قطاع الأعمال

كما تواصلت الدولة دعم قطاع الأعمال في الدولة وتسهيل الإجراءات والخدمات المقدمة له، كونه من أهم ركائز سياسة التنوع الاقتصادي التي تنتهجها الدولة، حيث تم إطلاق العديد من المبادرات الإلكترونية، أبرزها:

حقق إنجازات بارزة ضمن خطتها الخمسية الطموحة

أشغال أجزت ١٣٥ منتربو عا جديدا خلال ٢٠٢٥



5 خزانات للمياه تم تشييدها بطاقة إجمالية **22.5** مليون متر مكعب

٨ ملايين متر مكعب من مواد الحفر المعاد تم تدويرها

تبلغ 22,5 مليون متر مكعب، إلى جانب بركة تخزين بسعة 8,7 مليون متر مكعب. كما أعادت الهيئة استخدام أكثر من 8 ملايين متر مكعب من مواد الضرر المعاد تدويرها، مما يعزز الاستدامة البيئية ويدعم إعادة استعمال المياه المعالجة في أغراض الري وأنظمة التبريد المركزية، وقد تحقق ذلك كله مع بلوغ 10 ملايين ساعة عمل آمنة دون إصابات مفقودة الوقت. وفي إطار الحزمة الأولى من مشاريع تطوير الطرق والبنية التحتية في منطقتي الفروش والخريطيات، تم تحسين الشوارع الداخلية وشبكات تصريف مياه الأمطار والصرف الصحي، لخدمة 411 قسماً سكنياً، مع تعزيز الوصولية وجودة الحياة لأكثر من 30,000 قطعة أرض، مواطنين في المنطقة الحضرية.

وتحول مشاريع تحسين الطرق في المناطق الشمالية، يضيف السيد اليافعي: «قامت هيئة الأشغال العامة «أشغال» بصيانة وتطوير الطرق الدائمة والمؤقتة في المناطق الشمالية، مع توفير كامل عناصر السلامة المرورية وشبكات البنية التحتية الالزام، وذلك باعتماد نسبة 85% من المكون المحلي (الجابرو، الأعمدة، أنظمة الإنارة)، مما عزز السلامة المرورية وللبني احتياجات السكان ودعم الشركات القطرية كما شملت الأعمال تطوير الطرق في مناطق شرق الواجهة، وغرب سميسة، والعب، واللبيب، وغرب المعينز، وإكمال مشروعًا جزئيًا ضمن برنامج تطوير البنية التحتية المحلية، تضمنت الطرق وشبكات الصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار، لخدمة أكثر من 30,000 قطعة أرض مواطنين، وتدعم التوسيع الحضري وترفع مستوى المعيشة في

المناطق الشمالية والغربية وتأتي هذه المشاريع ضمن خطة تضم 135 مشروعًا مقرر تفزيذها خلال عام 2025، مع التركيز الكبير على الاستدامة البيئية، حيث أعادت «أشغال» تدوير 1,4 مليون طن من الأسفال في الفترة من 2020 إلى 2024، وتستثمر في هذا النهج خلال 2025، كما ساهمت هذه المشاريع في إنشاء 363 ألف متر مربع من المساحات الخضراء و 995 كيلومترًا من مسارات الدراجات المائية.

ومن نهاية الرابع الثالث من عام 2025،
تم طرح معظم المشاريع المخططة،
بواقع 108 مشاريع خلال الأربع ثلاثة
الأولى، فيما يتراوح الجهد حالياً على
تنفيذ 27 مشروعًا ضمن الرابع.
وتفيد هيئة الأشغال العامة «أشغال»
أن إنجازاتها تتمحور حول الاستدامة
البيئية، ومن أبرزها إعادة تدوير 1,4
مليون طن من الأسفلت، وإنشاء 363
ألف متر مربع من المساحات الخضراء.
كما جددت الهيئة التزامها الكامل
برؤية قطر الوطنية 2030، من خلال دعم
الشركات القطرية، وتعزيز استخدام
المكون المحلي، وخفض الانبعاثات
الكريمية بنسبة شكل ملحوظ.



عبدالله اليافعي:
أشغال رائدة في تشيد
بني تحتية خضراء
تدعم رؤية 2030

مبارك بن فريش:
مشروع أشغال ركزت
على تحسين جودة
الحياة والاستدامة

موجز متكامل للمعالجة

وفي تقييم رفيع المستوى، أشاد الخبراء الأجانب في التنمية المستدامة الأستاذ الدكتور سيف بن علي الحجري بإنجازات هيئة الأشغال العامة «أشغال»، مؤكداً أنها نجحت خلال عام 2025 في تقديم نموذج متوازن للمعالجة الاستراتيجية لأبرز التحديات الوطنية، عبر ثلاثة محاور رئيسية تتقاطع تماماً مع مركبات رؤية قطر الوطنية 2030.

وقال الدكتور الحجري في تصريح خاص لصحيفة «لوسيل»: من يتبع مسيرة «أشغال» يدرك أننا أمام حالة نادرة من القدرة على تحويل التحدي إلى إنجاز. ففي المحور الأول، واجهت الهيئة التحدي الأصعب - شح المياه - بحلول ثنائية عبقرية: احتياط المياه السائل التي كانت تُهدر، وإعادة استثمار المياه المعالجة ثلاثياً. وهذا هي ليوم تُتوج المرحلة الأولى من مشروع تخزين المياه الموسمية بمنظومة ضخمة من السدود والخزانات لاستراتيجية، لتضييف بذلك مورداً مائياً جديداً يعزز الأمن المائي للأجيال القادمة.

وأضاف: أما المحور الثاني فيتمثل في تفريز نوعية على صعيد البنية التحتية لطرق. فقد أنجزت «أشغال» خلال العام



صالح بدوي

كشفت سجلات هيئة الأشغال العامة «أشغال» عن تحقيق إنجازات لافتة خلال عام 2025، وهو العام الأول من خطتها الخمسية الطموحة (2025-2029) التي تبلغ قيمتها أكثر من 81 مليار ريال قطري. ركزت الهيئة على تطوير الطرق، وشبكات الصرف الصحي، والاستدامة البيئية، مع اعتماد كبير على المكون المحلي، وتقنيات صديقة للبيئة مثل إعادة تدوير المياه والأسفلت.

وقد أشاد خبراء وأعضاء بالمجلس البلدي المركزي بهذه المشاريع، وقالوا إنها حققت أهدافها في الوقت المحدد أو قبله في بعض الحالات داخل دوائرهم، وساهمت في دعم قطاع التعاون بين القطاعين العام والخاص، مع استخدام تكنولوجيات مستدامة مثل إعادة تدوير المياه. ومن أبرز الإنجازات التي انتهت منها «أشغال في عام 2025 مشروع تصميم وإنشاء البحيرات الموسمية لتخزين مياه الصيف المعالجة.

«أشغال» تسبق جدول أعمالها

قال السيد مبارك بن فريش السالم، نائب رئيس المجلس البلدي المركزي ورئيس لجنة الخدمات والمرافق العامة وممثل دائرة الغرافة وأزغوبي، لصحيفة «الوسيط»: أكملت أشغال في عام 2025 العديد من المشاريع الرئيسية أو مراحل مهمة منها في قطاعات الطرق والصرف الصحي والتعليم. هذه الإنجازات عززت الاستدامة البيئية، وقللت مخاطر الفيضانات، وحسنت السلامة المرورية، ودعمت التنمية المحلية لأراضي المواطنين. والتقييم العام إيجابي للغاية، إذ حققت المشاريع أهدافها في مواعيدها أو قبلها في كثير من الحالات.

وانتظرد السالم قائلاً: الإنجازات تتوافق تماماً مع أهداف الخطة الخمسية، مع ترکيز واضح على إنسانية المدن وتحسين جودة الحياة والاستدامة، وساهمت في دعم الشراكة بين القطاعين العام والخاص. وإكمال بعض المشاريع قبل مواعيدها - مثل المدارس - يعكس كفاءة إدارية عالية لأشغال، حيث أنها استبقت جدول أعمالها في تنفيذ المشاريع بدقة وجودة عالية.

وتقرب الى طبيعة عمل «أشغال» لاسيما في دائرة التي يمثلها، قائلاً: في الاجتماع الرابع والثلاثين للمجلس البلدي في أبريل 2025، قدم مسؤولو «أشغال» عرضاً شاملاً عن المشاريع الجارية والمخططة في الدوائر، بما في ذلك دائرة 15 التي أمثلها، مع التركيز على الاستجابة لاحتياجات المواطنين التي سبق وطالبنا بها. وقد انتهت عدة مشاريع رئيسية في الدائرة مما اشاروا اليه، بينما يجري العمل للانتهاء مما تبقى من مشاريع قبل نهاية العام الجاري، مما يعكس تقدماً جيداً. وتركز مشاريع «أشغال» في الدائرة على تحسين الطرق الداخلية، وشبكات الصرف لمدن الفيضانات، ودعم التنمية السكنية، مع استخدام تقنيات مستدامة مثل إعادة تدوير المياه. وخلص مبارك بن فريش السالم، نائب رئيس المجلس البلدي المركزي، ورئيس لجنة الخدمات والمرافق العامة، وممثل دائرة الغرافة وأزغوبي، إلى القول: أن مشروع تصميم وإنشاء البحيرات الموسمية لتخزين مياه الصرف الصحي المعالجة يعد أحد الإنجازات البارزة لهيئة الأشغال العامة في عام 2025. وهذا المشروع جزء من الخطة الخمسية 2025-2029) لتعزيز الاستدامة البيئية، ويأتي تماشياً مع رؤية قطر الوطنية 2030 لإدارة الموارد المائية المستدامة. وقد تم التكفل على المجلة



منظمة العمل الدولية صفت الإصلاحات العمالية في قطر بمعيار «متمiz»

قطر تواصل تعزيز إصلاحات سوق العمل ودعم حقوق العمال عبر تدبيشات تشريعية مهمة

قطر، وتوافر التمويل، والدعم الحكومي، والبنية التحتية الرقمية المتقدمة، والحوافز الضريبية، كلها وصلت إلى مستوى عالي ممتاز، الأمر الذي أدى إلى زيادة ملحوظة في ثقة المستثمرين الأجانب وصناديق رأس المال الجريء مثل هيئة الاستثمار القطرية، وقطر للتنمية، و«صناديق الصناديق». وخلص الشيخ سعود بن ثامر آل ثاني إلى القول: إن المنصة الموحدة للخدمات الحكومية الرقمية تؤدي إلى توحيد وتطوير الخدمات، وتعزيز الكفاءة التشغيلية، وتمكن القطاع الخاص، وضمان الحماية والأمان. كما تساهم في تقليل التكاليف الإدارية للشركات، وجدب الاستثمارات الأجنبية في قطاعات مثل التجارة والصناعة، وتعزيز تنوع الاقتصاد. وباختصار، يمثل هذا الإطلاق تأثيراً جديداً نحو حوكمة رقمية موحدة تدعم الأعمال بفعالية، مما يجعل قطر أكثر جاذبية للاستثمار والابتكار في عام 2025 وما بعده.

جريدة إصلاحات عادلة

قال رجل الأعمال الدكتور محمد الدوسرى في حديثه لصحيفة «لوسيل»: «في إطار النهضة الشاملة التي تشهدها دولة قطر في شتى المجالات، حرصت الدولة على حماية حقوق العمال. ومن خلال استطاعتنا لوجهات نظر بعض العمال الأجانب في قطر، المنتسبين إلى جاليات مختلفة، لاحظت أنهم يشعرون بالسعادة والرضا بفضل القوانين التي وضعتها قطر لحفظ حقوق العمال في كافة المجالات. يأتي هؤلاء العمال على شكل أزواج كبيرة لزيارة مهنية الدوسرى في رحلات جماعية يصل عدد المشاركين في كل فوج منها إلى نحو ألف شخص تقريرنا، وتنظم هذه الرحلات الجاليات والروابط والسفارات إلى المحمية».

وأسترطد بن ثامر قائلاً: إن تصدر قطر المرتبة 11 عالمياً في بيئة ريادة الأعمال وفق تقرير المرصد العالمي لريادة الأعمال لعام 2024-2025 يؤكد نهج قطر المتوازن. فقد تفوقت قطر على دول صناعية المرتبة 11 عالمياً في بيئة ريادة الأعمال وفق تقرير المرصد العالمي لريادة الأعمال لعام 2024-2025. يؤكد نهج قطر المتوازن.

وأكمل الدوسرى أن عام 2025 شهد نقلة نوعية حقيقة في منظومة حماية حقوق العمال في دولة قطر، تمنت في حزمة تشريعية مدرسوسة تهدف إلى تعزيز الكرامة الإنسانية لكل من يفهم في بناء الوطن، سواء أكان مواطناً أم مقيماً. وختم الدكتور محمد الدوسرى حديثه قائلاً: «ما استعرضناه ليس مجرد نصوص قانونية على ورق، بل هو تعبير صادق عن رؤية قطر الحديثة التي ترى في العامل - مواطناً كان أو مقيماً - شريكاً أساسياً في التنمية، لا مجرد أداة إنتاج. نعم، لا تزال أمامنا تحديات في مستوى التنفيذ الميداني وضمان التطبيق المتساوい على الجميع، لكن الإرادة السياسية القوية والمتابعة المستمرة تؤكدان أن قطر تسير بخطى ثابتة نحو منظومة عمل تضاهي أفضل المعايير العالمية، وتعيد لسوق العمل القطري مكانته التي تليق بدولة عالمية أن تكون نموذجاً حضارياً في المنطقة والعالم».



د. محمد الدوسرى:
رفع نسبة التوطين
يُعد استثماراً حقيقياً
في رأس المال البشري

وختم ناصر المير تصريحه قائلاً: «تعكس هذه الإنجازات التزام قطر الراسخ ببناء سوق عمل عادل ومستدام يدعم التنويع الاقتصادي لمنع أي شكل من أشكال الاستغلال. وتاتي هذه الخطوات ضمن جهود قطر المستمرة لتحقيق التوازن المثالي بين حقوق العمال وحماية الأعمال، مع التركيز على الاستدامة والابتكار. واستطرد بن ثامر قائلاً: إن تصدر قطر المرتبة 11 عالمياً في بيئة ريادة الأعمال وفق تقرير المرصد العالمي لريادة الأعمال لعام 2024-2025 يؤكد نهج قطر المتوازن. فقد تفوقت قطر على دول صناعية المرتبة 11 عالمياً في بيئة ريادة الأعمال وفق تقرير المرصد العالمي لريادة الأعمال لعام 2024-2025. يؤكد نهج قطر المتوازن.

الشيخ سعود آل ثاني:
قطر تحقق توازناً مثالياً
بين حقوق العمال
وجاذبية الاستثمار

وتحمّل العمل عن بعد مع تحديد هذه الحقوق والواجبات في البيئة الرقمية، بما يتناسب مع متطلبات المرحلة ما بعد جائحة كوفيد-19. وفي أكتوبر 2025، صدرت تعديلات على لأصحاب الأعمال القطريين في منظمة العمل العربية ومنظمة العمل الدولية، المس يومياً الثناء الدولي الواسع على ما أنجزهه الحكومة المدنية للموظفين والمتساءلة وتسرع فرض الترقية، مما عزز الكفاءة في القطاع العام.

وتتابع: «قطر في سبتمبر 2025 مذكرة تفاهم مع دولة الإمارات العربية المتحدة لتطوير التعاون في مجال العمل والموارد البشرية. كما أطلقت في مايو 2025 حواجز استثمارية بقيمة مليار دولار أمريكي تغطي حتى 40% من نفقات الاستثمار المحلي، واقتصرت على معايير دولية مترافق مع متطلبات فرصة عمل أولت سوق العمل والعمال، وهي أهمية استثنائية على مدى السنوات، وشهدت عام 2025 تطورات ملحوظة، استضافتها الدوحة بعد مرور 30 عاماً على القمة الأولى - أكد سعادة وزير العمل أن القطاع الخاص شريك أساسى، وأطلقت مبادرات جديدة لتعزيز المسؤولية المجتمعية والاستدامة، إلى جانب استراتيجية قطاع العمل الخيري والإنساني 2030-2025».

طفرة في تشريعات العمل

أشاد رجل الأعمال الشيخ سعود بن ثامر آل ثاني، رئيس مجلس إدارة مجموعة «إس تي إم» جروب، بالطفرة النوعية التي حققتها دولة قطر خلال عام 2025 في مجال تشريعات العمل وبيئة ريادة الأعمال، مؤكداً أن هذه الإنجازات تعكس التزام القيادة الرشيدة بتحقيق توازن مثالي بين حقوق العمال وجاذبية بيئة الاستثمار.

وقال الشيخ سعود بن ثامر آل ثاني في تصريح خاص لـ«لوسيل»: إن دولة قطر أدخلت خلال عام 2025 حزمة تعديلات وأوضحت رئيس مجلس إدارة «إس تي إم» جوهرية على قانون العمل رقم 14 لسنة



20%
نسبة مشاركة
المواطنين في
القطاع الخاص

40%
من نفقات الاستثمار
الم المحلي تغطيها
الحوافز الحكومية

صلاح بدبو

أكمل رجال أعمال ومحترفون في مجال العمل والعمال في دولة قطر أن عام 2025 شهد تطورات ملحوظة، تتمثل في تعزيز حقوق العمال، ورفع الكفاءة السوقية، ودعم التنمية المستدامة للقوى العاملة. منوهين بأن من أبرز إنجازات العام صدور قانون حماية عمال المنازل وحقوقهم، حيث أدخلت وزارة العمل تعديلات على قانون العمل، شملت تعزيز حماية العمال، وضمان الأجور العادلة، وتحسين بيئة العمل.

جاء ذلك في مقابلات أجرتها معهم صحيفة «لوسيل»، أشاروا خلالها إلى إطلاق أنواع جديدة من التأشيرات وعقود العمل المرنة، وتنفيذ برامج سد الفجوات المهنية، وصدر تعديلات على قانون الموارد البشرية المدنية للموظفين الحكوميين.

وأوضحوا أن دولة قطر أطلقت في مايو 2025 حواجز استثمارية بقيمة مليار دولار أمريكي تغطي حتى 40% من نفقات الاستثمار المحلي، واقتصرت على معايير دولية مترافق مع متطلبات الحكومة القطرية ثناء دولياً واسعاً، حيث احتلت قطر المرتبة 11 عالمياً في مجال ريادة الأعمال، متقدمة على دول صناعية وريادية كبرى مثل ألمانيا (المرتبة 12)، والمملكة المتحدة (المرتبة 14-15 تقريباً)، واليابان (المرتبة 16)، وسنغافورة (المرتبة 17)، وحصلت على درجة 6,3 من 10.

وأشاروا إلى أن سهولة تأسيس الشركات في قطر، وتوافر التمويل، والبنية التحتية الحكومية، والحوافز الضريبية، كلها وصلت إلى مستوى عالي ممتاز، مما جعل العمال يشعرون بالسعادة والرضا بفضل القوانين التي وضعتها الدولة لحماية حقوقهم في كافة المجالات. وركزت إنجازات ووزارة العمل في دولة قطر خلال عام 2025 على ثلاثة محاور رئيسية، هي: تعزيز الإصلاحات في سوق العمل، ودعم حقوق العمال، وزيادة مشاركة القطريين في القطاع الخاص.

تعزيز حقوق العمال

في تصريح خاص لصحيفة «لوسيل»، قال مستشار رئيس غرفة قطر للشؤون العمل، السيد ناصر بن أحمد المير: إن دولة قطر أولت سوق العمل والعمال، وهي أهمية استثنائية على مدى السنوات، وشهدت عام 2025 تطورات ملحوظة، استضافتها الدوحة بعد مرور 30 عاماً على القمة الأولى - أكد سعادة وزير العمل أن القطاع الخاص شريك أساسى، وأطلقت مبادرات جديدة لتعزيز المسؤولية المجتمعية والاستدامة، إلى جانب استراتيجية قطاع العمل الخيري والإنساني 2030-2025».

وأضاف المير: «من أبرز إنجازات العام صدور قانون حماية عمال المنازل وحقوقهم، واستكمال الإصلاحات العمالية التي جعلت من قطر نموذجاً إقليمياً وعالمياً. فقد ألغى نظام الكفالة بالكامل، وطبق الحد الأدنى للأجور، وأتيح للعمال تغيير جهة العمل بحرية، مما أسهم في تحسين ظروفهم بشكل جذري. كما كفلت الدولة للمواطن القطري بيئة عمل ملائمة لشخصه وقدراته، وسجلت قطر واحدة من أدنى معدلات البطالة بين الشباب عالمياً (لم تتجاوز 0,5% في 2024 مع استمرار التحسن في 2025) بفضل برامج تطوير المهن وتعزيز التوطين. ومضى قائلاً: في فبراير 2025، أدخلت وزارة العمل تعديلات على قانون العمل، ضمان الأجر العادلة، وتحسين بيئة العمل،

قفزات نوعية حققتها في عام 2025.. خبراء:

«كهرماء» عززت ريادتها إقليمياً وعالمياً في مجال الابتكار الرقمي والطاقة النظيفة

المتجدة تنمو وتنتمد بالدولة، في ظل سياسات التعزيز المستمر لقدرات التوليد الموزع من الطاقة الشمسية، وأن التوسيع والانتشار الطموح للكهرباء والطاقة البديلة يشمل شبكات المشروعات لإنتاج الطاقة البديلة في رأس لفان والخور والدوحة ورأس أبو فنطاس ومسعى إلى جانب محطة الخرسنة، ومحطة رأس لفان ومسعى للطاقة الشمسية التي تستهدفان معاً إضافة 4 غيغاواط من الطاقة المتجدة.

وخلص للقول: إن التوسيع يراعي ثلاثة معايير وهي التكلفة الاقتصادية، والأثر البيئي الإيجابي، والمتوقعة العالمية. وتولى «كهرماء» اهتماماً استثنائياً ببناء القدرات المؤسسة والوظيفية، واستقطاب المواهب الوطنية وتمكينها، وإدارة الكفاءات، وعمليات الإحلال المدروسة، ونقل المعرفة، والاستثمار في رأس المال البشري، إلى جانب وضع السياسات واللوائح والمعايير الازمة: مما أثمر هيكلاً مؤسسيًا فعالاً ومتكاملاً يدعم رؤية قطر الوطنية 2030 وما بعدها.

نحو مستقبل طاقي مستدام

قال الخبير في مجالات الطاقة البديلة المستدامة المهندس معاذ بنات: «إن إنجازات المؤسسة العامة القطرية للكهرباء والماء (كهرماء) لعام 2025 تمثل ركيزة إستراتيجية لتحقيق التوازن بين التنمية الاقتصادية وحماية البيئة، وتأكد أن قطر تسير بخطى واثقة نحو مستقبل طاقي مستدام يحقق الفوائد للدولة عبر خلق فرص أعمال جديدة، وللشركات عبر خلق فرص عمل رؤية قطر الوطنية 2030 وما بعدها».

وأسترطد المهندس بنات قائلاً: «القد كان لبني قطر قدرة على تطوير الطاقة النظيفة أثر مباشر في تعزيز ملها لاستدامة البطلولات والفعاليات الرياضية الكبرى، حيث وفرت الدولة منظومة طاقة موثوقة وصادقة للبيئة للملاعب والفنادق والمنشآت، مما عزز ثقة الاتحادات الرياضية العالمية بقدرة قطر على تنظيم أحداث كبرى وفق أعلى معايير الاستدامة. وفي عصر يتزايد فيه الاهتمام العالمي بالبيئة، أصبحت الاستدامة والطاقة الشمسية ورقة رابحة تدعم ملف الدولة وتزيد من فرص الفوز بالاستضافة».

وأوضح أن «لهذه الإنجازات فوائد مباشرة وأخرى غير مباشرة تتوزع على مختلف القطاعات: فهي تخفض تكاليف الإنتاج الصناعي وتعزز القراءة التنافسية للمنتجات القطرية، وتجعل المباني التجارية أكثر جاذبية للمستثمرين والمستأجرين، وتدعم المزارع في تقليل تكاليف التشغيل وزيادة الكفاءة، وترسخ ثقافة الاستدامة بين الأجيال عبر حملات التوعية والمشاريع التعليمية».

وخلص المهندس معاذ بنات إلى القول: «وعلى المدى الطويل، فإن العمر الافتراضي لمشاريع الطاقة الشمسية، الذي يتجاوز 25 عاماً، يجعلها من أكثر الاستثمارات جدوى واستقراراً، ويفضي عوائد اقتصادية مستمرة للدولة والشركات، ويعزز ثقة المستثمرين في القطاع».

محطات شمسية وجهاز

ووقد المؤسسة العامة القطرية للكهرباء والماء (كهرماء) هذا العام عقداً لتوسيعة البنية التحتية الكهربائية بقيمة إجمالية تبلغ 851 مليون دولار، مع إعطاء الأولوية للشركات القطرية التي حصلت على 58,4 % من قيمة العقود، وذلك لدعم قدرات الإنتاج والنقل الكهربائي مستقبلاً. وفي الآونة الأخيرة جرى تشغيل 3 محطات شمسية عملاقة بإجمالي سعة إنتاجية تصل إلى 1.675 ميغاواط، بالإضافة إلى إطلاق خدمة (BeSolar) التي تتيح لاصحاب المنازل والمزارع تركيب أنظمة الألواح الشمسية الموزعة بسهولة كبيرة ودعم مالي مباشر، مما يعزز الاعتماد على الطاقة المتجدة ويفقد الفوائض الكهربائية للمستفيدين.

وجراء تلك الجهود والإنجازات في 2025، تمكنت كهرماء من الفوز بجائزة جائزه العالمي للابتكار



أ.د. خالد مفتاح: ٥٣. معاذ بنات:
«كهرماء» تجاوزت
المؤسسة خدماتها
ذات جودة ورسومها
أدنى من الدول الأخرى
طاقي مستدام

د. بدر الزميحي:
«كهرماء» تجاوزت
المؤسسة خدماتها
ذات جودة ورسومها
أدنى من الدول الأخرى
النمو المستدام

صلاح بدبيوي

قال خبراء وباحثون لصحيفة «لوسيل»: إن المؤسسة العامة القطرية للكهرباء والماء (كهرماء) عززت ريادتها إقليمياً وعالمياً في مجال الابتكار الرقمي والطاقة النظيفة المستدامة خلال عام 2025، مؤكدين أن إنجازاتها ركزت هذا العام على تعزيز الطاقة المتجدة، وتطوير البنية التحتية الذكية، ورفع معدلات الكفاءة والاستدامة.

وأوضح الخبراء: إن هذه الإنجازات تمثل خطوات إستراتيجية حاسمة نحو تحقيق الاستقلال الطاقوي والوصول إلى الحياد الكربوني، مدروسة باستثمارات ضخمة، مشيرين إلى حرص (كهرماء) على تقديم خدمات تتسق بأعلى معايير الجودة والسرعة في الإنجاز للأفراد والمؤسسات على حد سواء، وباقل الرسوم مقارنة بدول العالم. وأكدوا أن تبني دولة قطر للطاقة النظيفة كان له أثر مباشر في تعزيز ملتها لاستضافة البطولات والفعاليات الرياضية الكبرى، الأمر الذي يجعل (كهرماء) تستحق تقديرها ممتازاً هذا العام بكل المقاييس، إذ تجاوزت التوقعات في مجال الاستدامة والننمو المستدام.

تركيب العدادات الذكية

وشهد عام 2025 قفزات نوعية للمؤسسة العامة القطرية للكهرباء والماء (كهرماء)، حيث تُوجّت جهودها بالعديد من الإنجازات الإستراتيجية التي تعزز رؤية قطر الوطنية 2030 والإستراتيجية الوطنية الثالثة للتنمية.

ووفق بيان لها أتمت (كهرماء) تركيب العدادات الذكية على مستوى الدولة، إذ تم تركيب أكثر من 528 ألف عداد كهرباء ذكي، 460 ألف عداد مياه ذكي، بمجموع 988 ألف عداد ذكي للكهرباء والمياه، لتصل نسبة التغطية إلى 98 %، وينعد هذا المشروع أحد أضخم المشاريع من نوعه على مستوى المنطقة.

وأسترطد إلى سجلات (كهرماء) فإن مشروعها الإستراتيجي لتحديث قاعدة بيانات المترشحين، تضمن تحديداً أكثر من 900 ألف عداد خدمة، والتحقق من دقة أكثر من 7 ملايين معلومة، إضافة إلى صيانة واستبدال ما يزيد على 13 ألف صندوق خدمة.

الاستثمارات بالطاقة المستدامة

وفي معرض تعليقه على إنجازات (كهرماء) عام 2025، قال الدكتور بدر بن سلطان سعد الرميحي، عضو مجلس البلدي المركزي لصحيفة «لوسيل»: إن «كهرماء» عززت ريادتها إقليمياً وعالمياً في مجالات الابتكار الرقمي والطاقة النظيفة المستدامة، واعتمدت إستراتيجيات مدروسة مدعومة بشرادات دولية قوية، مما مكّنها من تحقيق نمو سريع ومستدام، وباتت تصنف اليوم ضمن أكبر 10 شركات خدماتية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

وأسترطد الدكتور بدر بن سلطان الرميحي قائلاً: إن إنجازات (كهرماء) تركزت على تعزيز الطاقة المتجدة، وتطوير البنية التحتية الذكية، ورفع معدلات الكفاءة والاستدامة، وتسهّل المؤسسة إنتاج 20 % من الكهرباء من مصادر متجدة، وخفض الانبعاثات الكربونية بنسبة 25 % في إطار رؤية 2030. وحققت كهرماء قفزة نوعية في مجال الطاقة المتجدة خلال العام الجاري جعلت من الدولة اليوم واحدة من أكثر الوجهات جاذبة عالمياً للاستثمارات ب مجالات الكهرباء والطاقة النظيفة، مع توقيعات بارتفاع الإنتاج الكلي من الكهرباء إلى 1.754 تيراواط ساعة بحلول 2030.

تحقيق الاستقلال الطاقي

وأضاف: وهذه الإنجازات ليست مجرد مشاريع بنية تحتية، بل خطوات إستراتيجية حاسمة نحو تحقيق الاستقلال الطاقي والوصول إلى الحياد الكربوني، مدروسة باستثمارات ضخمة تصل إلى 4 مليارات ريال في مشاريع الطاقة الشمسية وحدها. مع الأخذ في الاعتبار أن هذه المشاريع ساهمت في خلق آلاف الوظائف الجديدة للكفاءات الوطنية، وتعزيز الشراكات مع القطاع الخاص المحلي، وترسيخ مكانة قطر كدولة رائدة في التحول الأخضر على مستوى المنطقة والعالم. وأوضح الدكتور الرميحي: إن الاعتماد على الغاز الطبيعي لا يزال مرتفعاً جدًا، إذ يشكل



مجموعة استثنائية من الفعاليات الرياضية الدولية في قطر

الرياضة القطرية.. إنجازات متعصبة 2025

تصفيات كأس العالم 2026 - آسيا



استضافت دولة قطر، بالشراكة مع المملكة العربية السعودية، مباريات الدور الرابع من التصفيات الآسيوية المؤهلة لكأس العالم 2026، وذلك على مدار ثلاثة أيام بين 8 و14 أكتوبر. بمشاركة ستة منتخبات: دولة قطر، العراق، عُمان، إندونيسيا، الإمارات، وال السعودية. حيث تم تقسيم المنتخبات إلى مجموعتين، تضم كل مجموعة ثلاثة فرق، ويتأهل صاحب المركز الأول في كل مجموعة مباشرة إلى نهائيات كأس العالم 2026.

ليلة القتال UFC - الدوحة 2025

استضافت قطر النسخة الأولى من ليلة القتال UFC في الدوحة، وذلك في 22 نوفمبر على أرض صالة علي بن حمد العطية الحديثة، حيث تقدم منظمة الفنون القتالية المختلطة الرائدة عالمياً عرضاً استثنائياً يضم نخبة من الرياضيين الدوليين، في موعد استثنائي جديد يُضاف إلى رزنامة قطر المتمامية للفعاليات الرياضية العالمية.



تأهل العنابي إلى المونديال

ويند هذا التأهل هو الثاني توالياً للعنابي في المونديال، ما يعكس تطور الكرة القطرية واستمرار حضورها القوي في المشهد الكروي العالمي، خاصة بعد الاستضافة الناجحة لمونديال 2022، التي كانت أفضل سخ المونديال على الإطلاق.

تأهل المنتخب القطري رسميًا إلى نهائيات كأس العالم 2026، بعد أن ختتم مشواره في الملحق الآسيوي بفوز مستحق على منتخب الإمارات بنتيجة 2-1، في المباراة التي أقيمت على ملعب جاسم بن محمد بنادي السد.

بطولة العالم لسباق الترايثلون T100

مسافة 2 كيلومتر، وركوب دراجات
مسافة 80 كيلومتراً، وجري لمسافة
18 كيلومتراً عبر مدينة الدوحة.
حيث تشمل البطولة أيضاً منافسات
للهواة ضمن مهرجان رياضي
متكمال يقام على مدار عطلة نهاية
الأسبوع. ويمثل هذا الحدث محطة
بارزة تعزز مكانة دولة قطر كوجهة
رائدة لاستضافة بطولات التحمل
العالمية وسياحة الرياضة في
المنطقة.



كأس العالم فيفا تحت 17 سنة لكرة القدم

استضافت قطر النسخة الأولى من بطولة كأس العالم لكرة القدم تحت 17 سنة بعد توسيعها لتضم 48 منتخبًا، وذلك خلال الفترة من 3 إلى 27 نوفمبر. حيث تمثل هذه البطولة بداية تطبيق قرار الاتحاد الدولي لكرة القدم، فيما بإقامة البطولة سنويًا، على أن تستضيفها قطر حتى عام 2029 على الأقل. حيث أقيمت المباريات في منطقة أسيابير والريان على ثمانية ملاعب، وشهد استاد خليفة الدولي المباراة النهائية.

وشهدت البطولة إقامة 104 مباريات على مدار 25 يوماً، لتتوفر منصة عالمية للناشئين في منشآت رياضية متطورة يمعن في عالمية.

جائزة قطر الكبرى للفورمولا 1



اقيمت جائزة قطر الكبرى للفورمولا 1 لعام 2025 خلال الفترة من 28 إلى 30 نوفمبر، على حلبة لوسيل الدولية عالية السرعة. وتضمن سباق هذا العام بنظام «السبرينت» 57 لفة تمتد على مسافة 308,6 كيلومتر، وشمل عطلة نهاية أسبوع مليئة بالإثارة تتخللها حصص تجريبية، تصفيات تأهلية



كأس القارات للأندية

TMFIFA 2025

استقبلت الدوحة المباريات الثلاث الأخيرة من بطولة كأس القارات للأندية 2025 في الفترة من 10 إلى 17 ديسمبر 2025، ليكون ذلك للسنة الثانية على التوالي التي تستضيف فيها العالاد المرحلة الختامية للبطولة.



كأس العاب

FIFA 2025TM

أقيمت النسخة الحادية عشرة من بطولة كأس العرب فيفا في دولة قطر خلال الفترة من الأول من ديسمبر حتى الثامن عشر منه، في امتداد لإرث بطولة كأس العالم فيفا قطر 2022™. واستُختتم البطولة بإقامة المبارزة النهائية في استاد لوسيل تزامناً مع احتفالات اليوم الوطني لدولة قطر. واستضافت البطولة من خلال ستة من أبرز الأستادات في قطر-البيت، لوسيل، خليفة الدولي، أحمد بن علي، ٩٧٤، والدبلومية التعليمية وشارك فيها ١٦ منتخبًا وطنياً من اتحادين قاريين. وقد تم تأكيد استضافة قطر لهذه النسخة، إلى جانب التسختين القادمتين في عامي 2029 و 2033، من قبل الاتحاد الدولي لكرة القدم الفيفا، مما يعكس المكانة العالمية الرائدة التي تتمتع بها الدولة في تنظيم البطولات الكبيرة.



قطر وجهة عالمية لتنظيم الفعاليات الدولية

FIFA CLUB WORLD CUP 2025 TMFIFA 2025

استقبلت الدوحة المباريات الثلاث الأخيرة من بطولة كأس القارات للأندية FIFA 2025.



بطولة العالم لسباق الترياثلون T100

استضافت قطر نهائيات بطولة العالم للترياثلون T100 في اتفاقية لاستضافة تمتد لخمس سنوات حتى 2029.



FIFA ARAB CUP QATAR 2021

كأس العرب FIFA 2025

أقيمت النسخة الحادية عشرة من بطولة كأس العرب فيفا في قطر امتداداً لإرث مونديال 2022.

QUALIFIERS 2026

استضافتها قطر بالشراكة مع السعودية مباريات الدور الرابع من التصفيات الآسيوية.



كأس العالم تحت 17 سنة لكرة القدم

استضافت قطر النسخة الأولى من بطولة كأس العالم فيفا تحت 17 سنة بعد توسيعها لتضم 48 منتخبًا.

UFC GYM QATAR القتال UFC الدوحة 2025

استضافت قطر النسخة الأولى من ليلة القتال UFC، على صالة علي بن حمد العطية الحديثة.

جائزة قطر الكبرى للفورمولا 1

أقيمت جائزة قطر الكبرى للفورمولا 1 لعام 2025 على حلبة لوسيل الدولية عالية السرعة.



للمرة الأولى قطر تحيض بحفل «ذا بيست» 2025



استقبلت الدوحة، النسخة العاشرة من حفل الاتحاد الدولي لكرة القدم «فيفا» لجوائز الأفضل «ذا بيست» وشهد الحفل تسليم 10 جوائز متنوعة.

ميداليات وإنجازات	
دورة ألعاب التضامن الإسلامي 2025	
3 ذهبيات	3 فضيات
5 برونزيات	
بطولة العالم لألعاب القوى 2025	
د Habit قطر ميدالية برونزية	في 400 متر حواجز.
القفز المظلي / الرياضات الجوية 2025	
فازت قطر بميداليتين ذهبيتين	(فردي وجماعي) فئة دقة الهدف



تأهل العنابي إلى نهائيات كأس العالم 2026، بعد أن اختتم مشواره بفوز مستحق على منتخب الإمارات.



